

Plano Estratégico de  
Desenvolvimento



PONTA GROSSA  
2043  
OUTUBRO, 2023

PONTA GROSSA



**anos**



**Thomaz Assumpção** - CEO e Sócio Fundador

**Paulo Takito** - Diretor e Sócio Fundador

**André Montes da Cruz** - Diretor de Planejamento Urbano

**Carollina Hitomi de Oliveira Okamoto** - Engenheira Civil

**Leticia Gonçalves Nunes** - Engenheira Civil

**Isabella Basile Sposito** - Arquiteta

**Marianne Alves** - Socióloga

**Rogério Nanni** - Engenheiro Civil

**Karina Chaguri** – Arquiteta



# NOTA DE RESPONSABILIDADE

## RESPONSABILIDADE

O Conselho de Desenvolvimento Econômico de Ponta Grossa (CDEPG) e a Urban Systems, na qualidade de executores deste estudo, **não assumem a responsabilidade pela utilização do Plano por terceiros.**

A responsabilização pela **execução oficial do Plano é de domínio exclusivo do CDEPG** (Conselho de Desenvolvimento Econômico de Ponta Grossa), que é a entidade responsável pelo projeto. No entanto, é importante destacar que a **utilização do material de estudo por terceiros para qualquer outro fim não é de responsabilidade das entidades envolvidas no desenvolvimento do material.**

# PLANO ESTRATÉGICO DE PONTA GROSSA 2043

## OBJETIVO

***Ponta Grossa 2043 é um Plano Estratégico de Desenvolvimento Sustentável da cidade, com ações e resultados de curto, médio e longo prazo.***

*Neste novo ciclo de economia globalizada as cidades precisam tornar-se **agentes do seu próprio desenvolvimento**, e aliar, à suas vocações e **soluções inteligentes**, estratégias que beneficiem a população, o setor público e também àqueles que acreditam em seu desenvolvimento sustentável: empresários e empreendedores.*

***Ponta Grossa 2043*** permite pensar, planejar e executar este plano estratégico no intuito de uma ação proativa junto ao mundo dos negócios, atraindo novos atores e deixando um legado na cidade, ***transformando-a realmente*** em uma cidade melhor, inteligente, moderna e dinâmica.

Com o estudo ***Ponta Grossa 2043*** os agentes envolvidos no desenvolvimento da cidade terão as diretrizes necessárias para tornar ***Ponta Grossa*** em uma cidade:

*mais **inteligente**...*

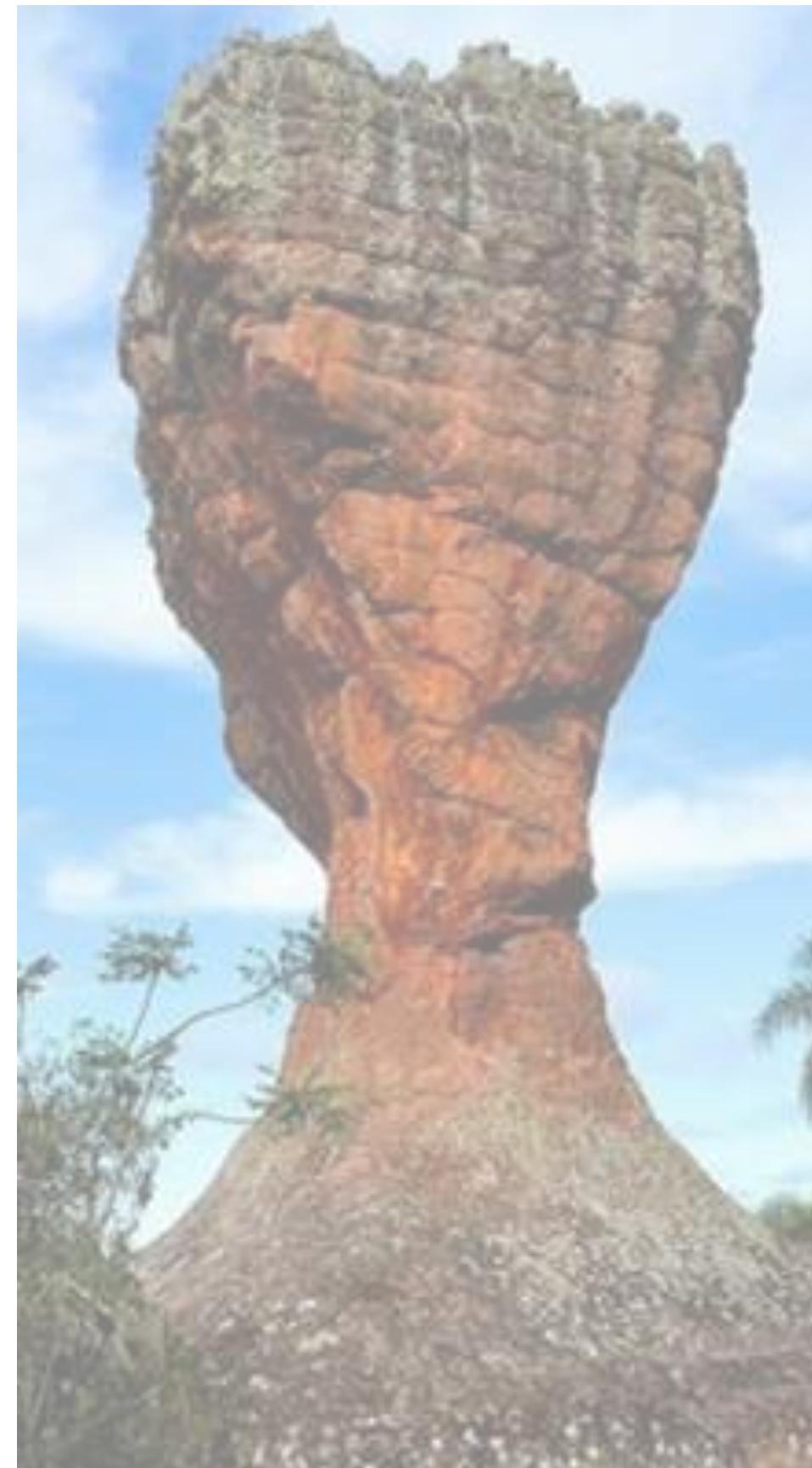
*mais **sustentável**...*

*mais **dinâmica** economicamente e*

*muito mais **humana**.*

**THOMAZ ASSUMPÇÃO**

CEO URBAN SYSTEMS



# PLANO ESTRATÉGICO DE PONTA GROSSA 2043

POR QUE FAZER UM PLANO ESTRATÉGICO?





# PLANO ESTRATÉGICO DE DESENVOLVIMENTO

CONTEÚDO QUE SERÁ APRESENTADO

SÚMULA DA ETAPA DE  
DIAGNÓSTICO

PLANO ESTRATÉGICO  
VISÃO DE FUTURO

PRÓXIMOS PASSOS DA  
ELABORAÇÃO DO PLANO  
ESTRATÉGICO



# PATROCINADORES DA FASE DO DIAGNÓSTICO



# MELHORES CIDADES PARA FAZER NEGÓCIOS

## CONCEITO

O estudo das Melhores Cidades para Fazer Negócios 2.0 é um estudo produzido anualmente pela Urban Systems para a revista Exame. O Ranking avalia desde 2014 as cidades mais atrativas para o desenvolvimento de negócios, considerando condições específicas. O estudo contempla uma análise através de segmentos econômicos, sendo eles: **Educação; Comércio; Serviços; Indústria; Mercado Imobiliário/Construção Civil; Agropecuária.**

### O Ranking

O Ranking das Melhores Cidades para Fazer Negócios é calculado através da metodologia de análise estatística chamada: IQM<sup>®</sup> - Índice de Qualidade Mercadológica. O cálculo do Índice Mercadológico permite que se parta de valores específicos de cada informação que variam em natureza, complexidade e unidades de medida, para se chegar a valores ponderados que podem ser analisados em uma mesma equação.



# MELHORES CIDADES PARA FAZER NEGÓCIOS

## RANKING GERAL

Na figura abaixo, é possível analisar as posições ocupadas pelo município de Ponta Grossa no Ranking de 2022 e de 2021, podendo fazer um comparativo dos segmentos que obtiveram ascensão, os que permaneceram no mesmo “nível” e os que tiveram queda nas avaliações.

POSIÇÃO:	2022	2021
Educação	99º	-
Comercial	-	66º
Industrial	45º	-
Serviços	-	-
M. Imobiliário	69º	-
Agropecuária	73º	81º

**De acordo com a avaliação, Ponta Grossa regrediu quanto a posição em Comércio, sendo que em Serviços manteve-se fora dos 100 melhores colocados no ranking, enquanto os setores de educação, indústria, mercado imobiliário e agropecuária melhoraram suas posições.**

# CONNECTED SMART CITIES

## CONCEITO

O Ranking Connected Smart Cities desenvolvido pela Urban Systems tem o objetivo de mapear as cidades com maior potencial de desenvolvimento no Brasil possibilitando uma visão mais clara com relação aos destaques e investimentos necessários nos centros urbanos brasileiros. O ranking é composto por 10 indicadores, cada um com uma pontuação, que possibilitam calcular o grau de Inteligência, conexão e sustentabilidades dos municípios.

### O Ranking

Foi dado uma pontuação para cada indicador, com base em cálculos realizados pela Urban Systems, e foi feita uma ponderação, resultando na pontuação geral do município. Após estabelecido a pontuação do município foi feita a classificação do ranking.



# CONNECTED SMART CITIES

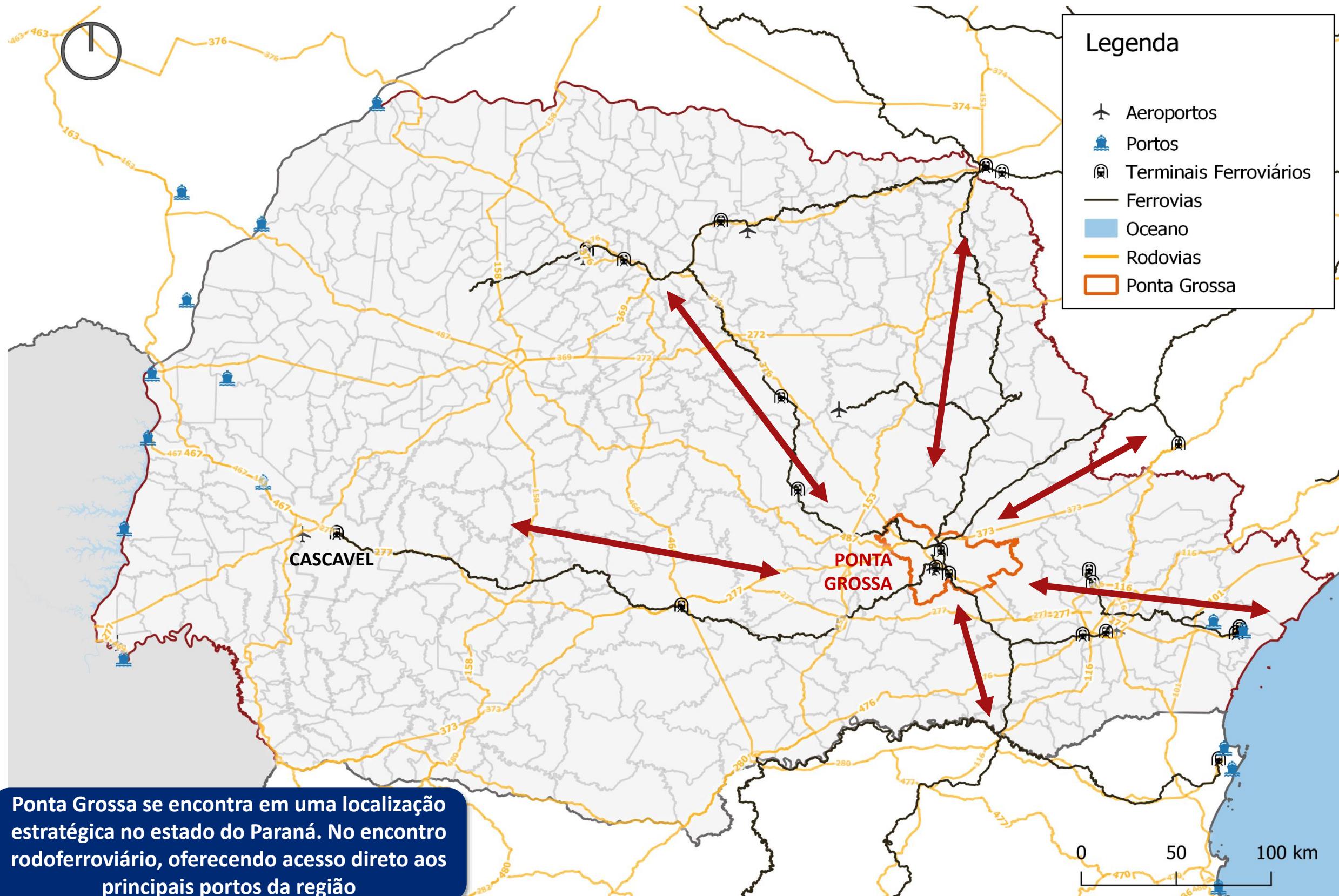
## RANKING GERAL – MUNICÍPIOS PARANÁ

Ranking Geral (2023)					
Município - UF	Ponta Grossa - PR	Cascavel - PR	Londrina - PR	Maringá - PR	Curitiba - PR
<b>Connected Smart Cities</b>	55	56	19	43	2
<b>Mobilidade e Acessibilidade</b>	60	62	38	21	25
<b>Urbanismo</b>	14	Fora das 100+	6	Fora das 100+	38
<b>Meio Ambiente</b>	Fora das 100+	85	71	49	9
<b>Tecnologia e Inovação</b>	95	Fora das 100+	11	76	2
<b>Saúde</b>	Fora das 100+	49	22	47	8
<b>Educação</b>	79	Fora das 100+	29	Fora das 100+	37
<b>Empreendedorismo</b>	Fora das 100+	Fora das 100+	Fora das 100+	69	5
<b>Governança</b>	Fora das 100+	Fora das 100+	Fora das 100+	Fora das 100+	8
<b>Economia</b>	Fora das 100+	Fora das 100+	38	37	Fora das 100+
<b>Segurança</b>	Fora das 100+	Fora das 100+	Fora das 100+	Fora das 100+	41
<b>Porte</b>	100 a 500 mil habitantes	100 a 500 mil habitantes	+ 500 mil habitantes	100 a 500 mil habitantes	+ 500 mil habitantes

Entre 2022 e 2023, Ponta Grossa subiu 5 posições no Ranking Geral Connected Smart Cities. Para o ano de 2023, Ponta Grossa possui destaque no eixo de Urbanismo ao ser comparada a outros municípios de destaque do Paraná.

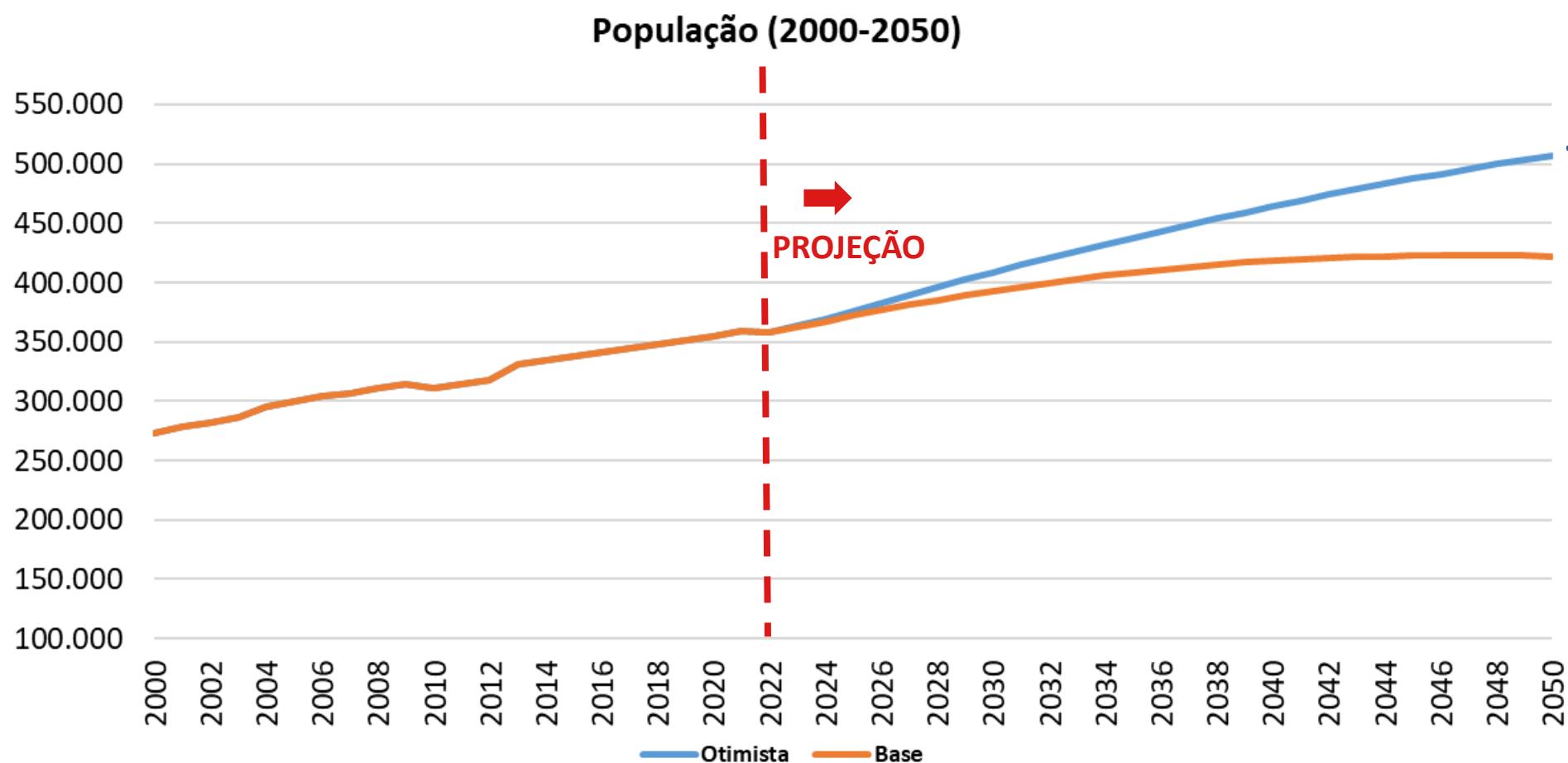
# ACESSIBILIDADE REGIONAL

## PONTA GROSSA



# PROJEÇÃO POPULACIONAL | PONTA GROSSA

## POPULAÇÃO



**+114 MIL HABITANTES**  
até 2043, no cenário otimista.

**+59 MIL HABITANTES**  
até 2043, no cenário base.

**Ponta Grossa atinge +500 mil habitantes em 2050 a partir do desenvolvimento econômico esperado com os planos e projetos de melhoria em andamento**

### PROJEÇÃO DE POPULAÇÃO - BASE

Anos	2000	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
População	273.616	311.611	362.397	372.239	393.176	408.613	421.738	422.093	
Crescimento	-	1,31%	1,17%	1,35%	1,10%	0,77%	0,40%	0,01%	<b>0,76%</b>

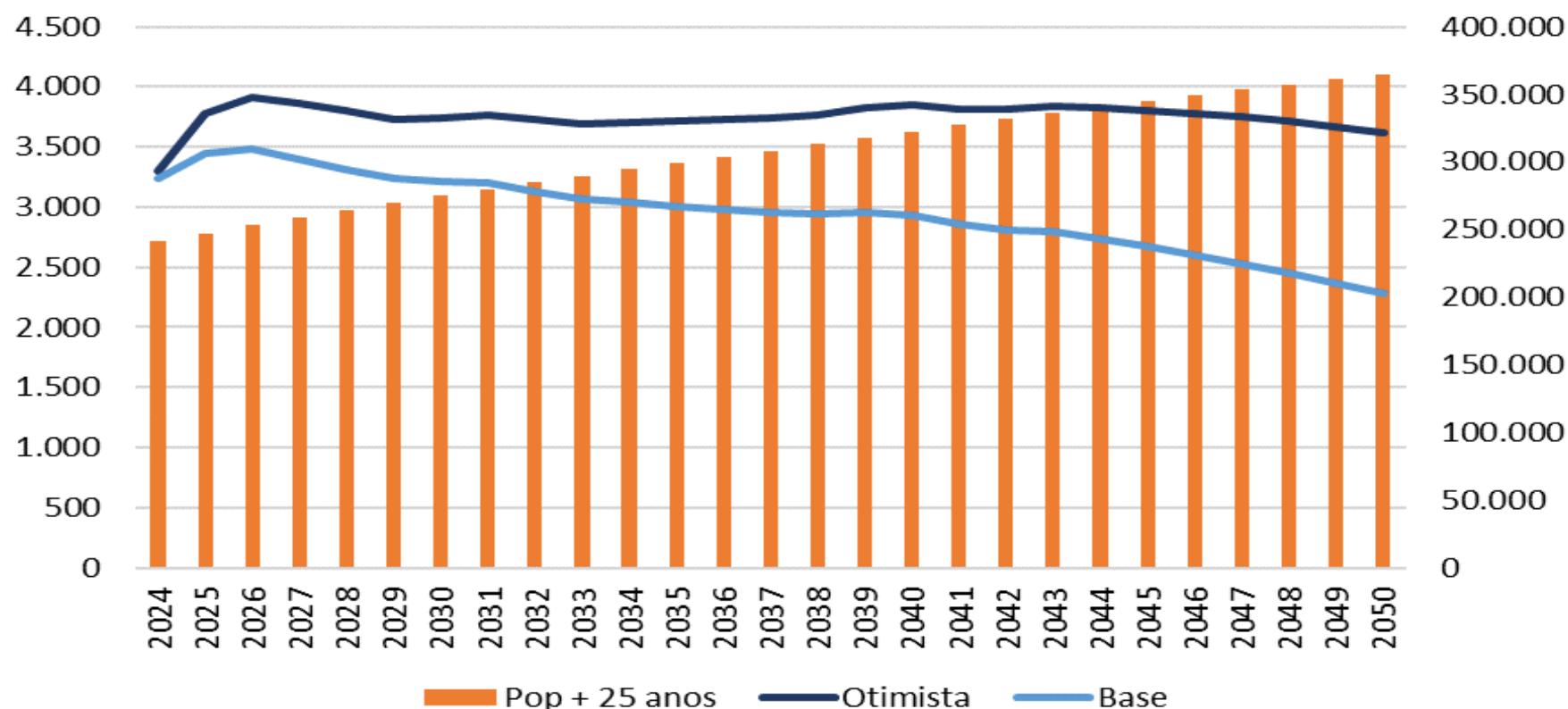
### PROJEÇÃO DE POPULAÇÃO - OTIMISTA

Anos	2000	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
População	273.616	311.611	363.970	375.838	408.626	438.119	478.786	507.285	
Crescimento	-	1,31%	1,20%	1,62%	1,69%	1,40%	1,12%	0,83%	<b>1,38%</b>

# PROJEÇÃO DOMICILIAR | PONTA GROSSA

## DOMICÍLIOS

Projeção de Novos Domicílios x População Mais 25 Anos



**+75 MIL DOMICÍLIOS**  
até 2043, no cenário otimista.

**+62 MIL DOMICÍLIOS**  
até 2043, no cenário base.

**Ponta Grossa terá uma expansão urbana em decorrência do crescimento socioeconômico**

PROJEÇÃO DE DOMICÍLIOS – CENÁRIO BASE

Anos	2000	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Particulares ocupados	76.297	94.907	130.782	137.465	154.122	169.566	192.797	210.431	
Crescimento	-	2,21%	2,50%	2,52%	2,31%	1,93%	1,62%	1,26%	1,96%

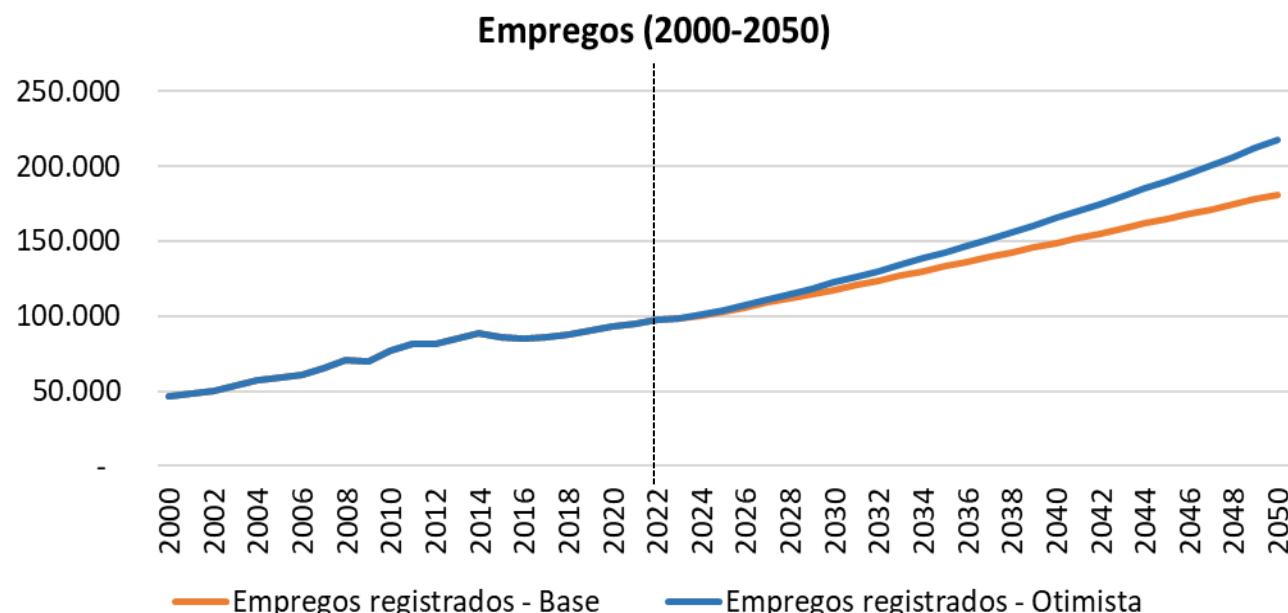
PROJEÇÃO DE DOMICÍLIOS – CENÁRIO OTIMISTA

Anos	2000	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Particulares ocupados	76.297	94.907	131.066	138.132	157.177	175.795	206.167	232.308	
Crescimento	-	2,21%	2,51%	2,66%	2,62%	2,26%	2,01%	1,72%	2,29%

# PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO ECONÔMICO | PONTA GROSSA

## PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO DE EMPREGOS **GERAL**

- Considerando as expectativas de crescimento do PIB e da População em Idade ativa anteriormente apresentados, é possível estimar o crescimento de empregos de Ponta Grossa.



**+81 MIL EMPREGOS FORMAIS**  
até 2043, no cenário otimista.

**+60 MIL HABITANTES FORMAIS**  
até 2043, no cenário base.

**Espera-se que Ponta Grossa tenha mais da metade da população em idade ativa empregada formalmente**

### CRESCIMENTO DO TOTAL DE EMPREGOS - BASE

Anos	2000	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	46.027	76.803	98.211	102.959	117.680	133.049	158.479	181.043	
Crescimento	-	5,25%	1,91%	2,39%	2,71%	2,49%	2,21%	1,92%	<b>2,42%</b>

### CRESCIMENTO DO TOTAL DE EMPREGOS - OTIMISTA

Anos	2000	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	46.027	76.803	98.638	103.955	122.305	142.657	179.916	217.583	
Crescimento	-	5,25%	1,94%	2,66%	3,30%	3,13%	2,94%	2,75%	<b>3,05%</b>

### CORRELAÇÃO DE EMPREGOS POR PIA (POPULAÇÃO EM IDADE ATIVA)

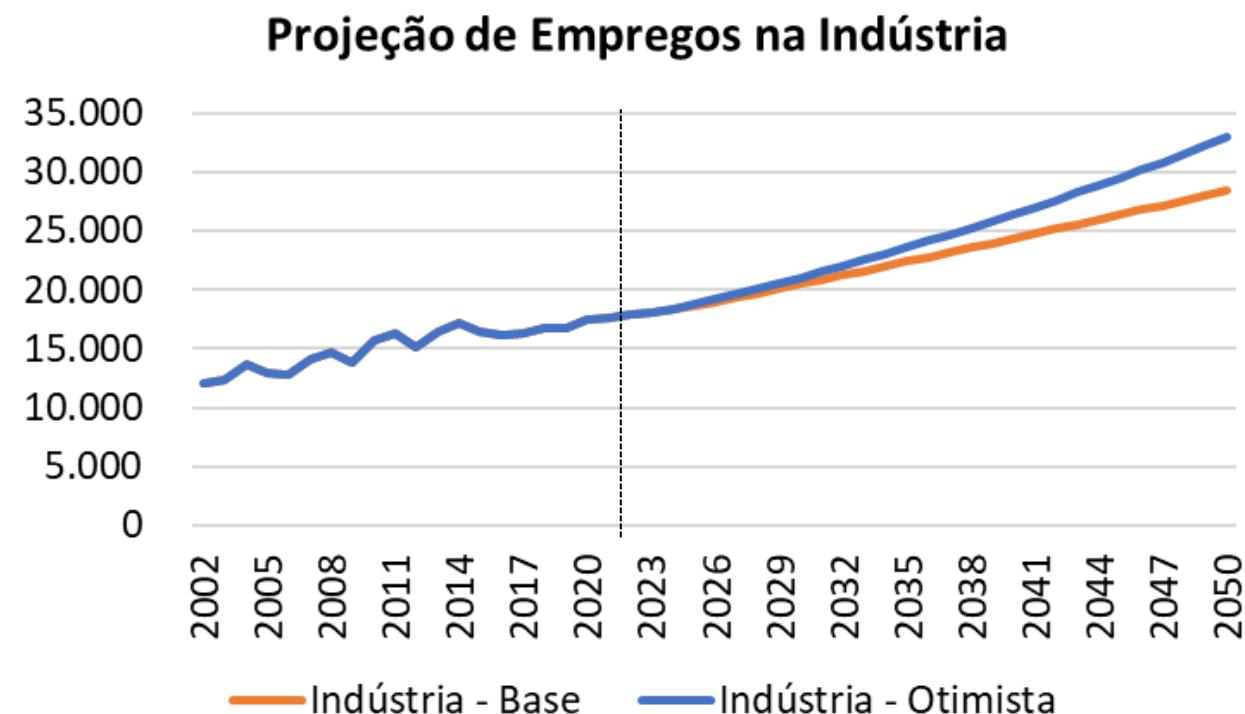
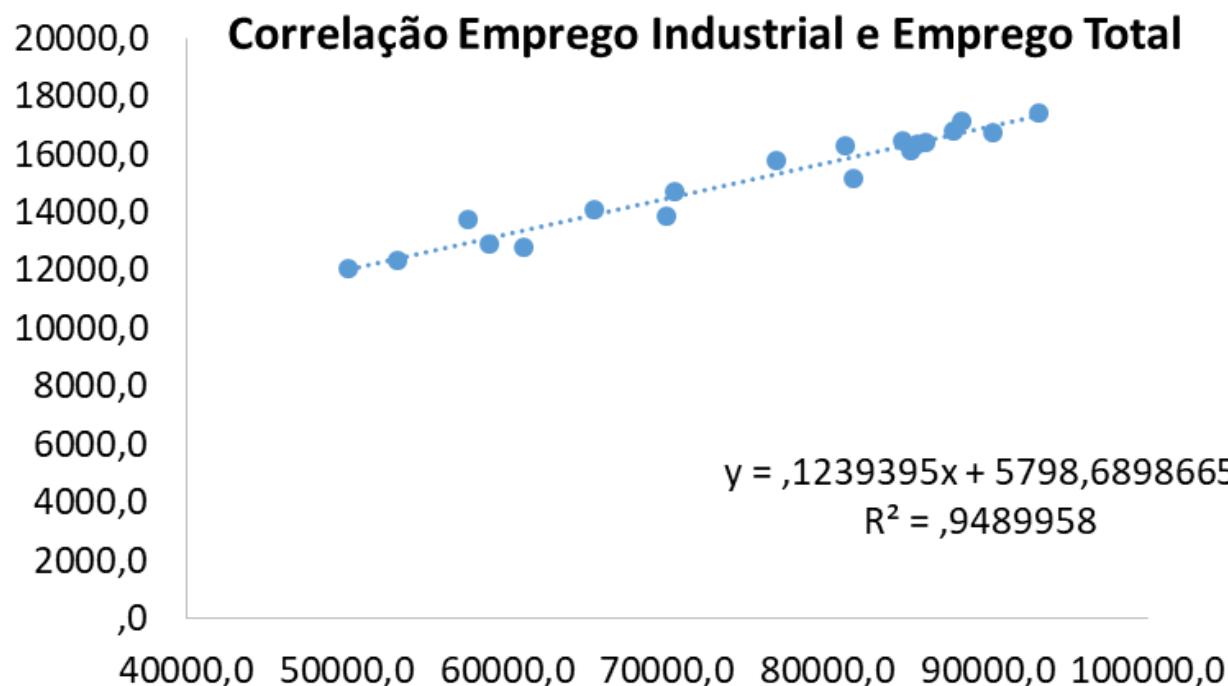
Anos	2000	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	24%	33%	34%	35%	37%	40%	45%	51%	
Crescimento	-	3,25%	0,35%	0,90%	1,38%	1,42%	1,56%	1,77%	<b>1,42%</b>

# PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO ECONÔMICO | PONTA GROSSA

PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO DE EMPREGOS

**INDÚSTRIA**

- As projeções de empregos setoriais estão relacionadas aos empregos totais observados entre 2002-2050.



## CRESCIMENTO DE EMPREGOS NA INDÚSTRIA - BASE

Anos	2002	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	12.042	15.768	18.062	18.653	20.487	22.402	25.569	28.380	
Crescimento	-	3,43%	1,05%	1,62%	1,89%	1,80%	1,67%	1,50%	<b>1,75%</b>

## CRESCIMENTO DE EMPREGOS NA INDÚSTRIA - OTIMISTA

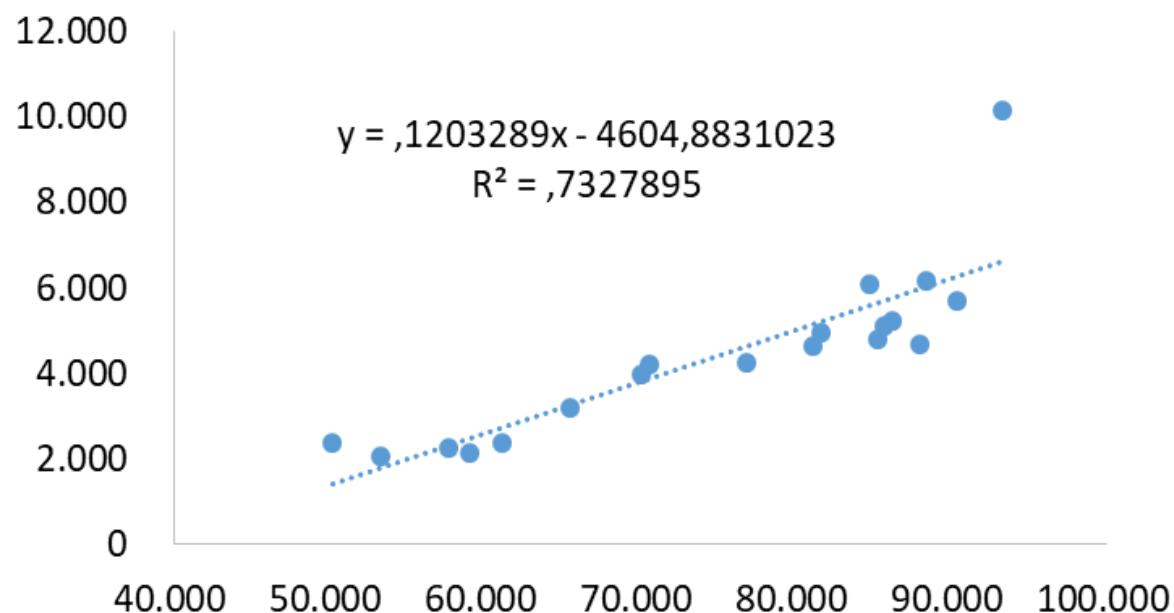
Anos	2002	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	12.042	15.768	18.115	18.777	21.063	23.598	28.240	32.932	
Crescimento	-	3,43%	1,07%	1,81%	2,32%	2,30%	2,27%	2,22%	<b>2,24%</b>

# PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO ECONÔMICO | PONTA GROSSA

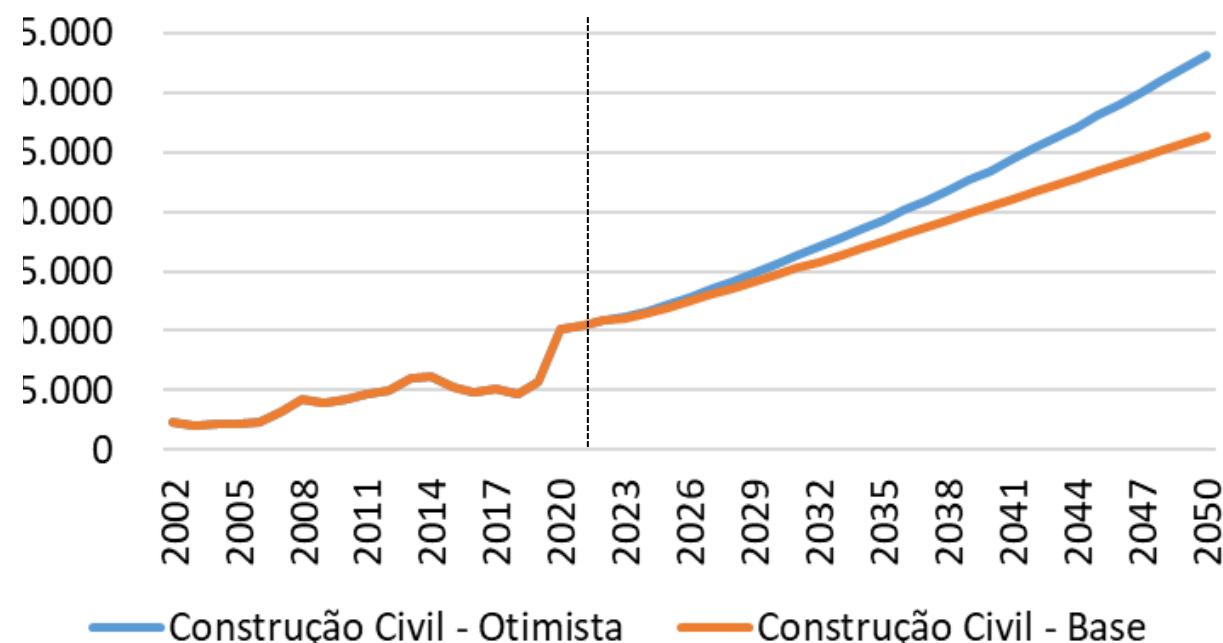
## PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO DE EMPREGOS | CONSTRUÇÃO CIVIL

- As projeções de empregos setoriais estão relacionadas aos empregos totais observados entre 2002-2050.

**Correlação Emprego na Construção Civil e Emprego Total**



**Projeção de Empregos na Construção Civil**



**CRESCIMENTO DE EMPREGOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL - BASE**

Anos	2002	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	2.374	4.259	11.081	11.958	14.680	17.521	22.222	26.393	
Crescimento	-	7,58%	7,63%	3,88%	4,19%	3,60%	3,02%	2,49%	3,54%

**CRESCIMENTO DE EMPREGOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL - OTIMISTA**

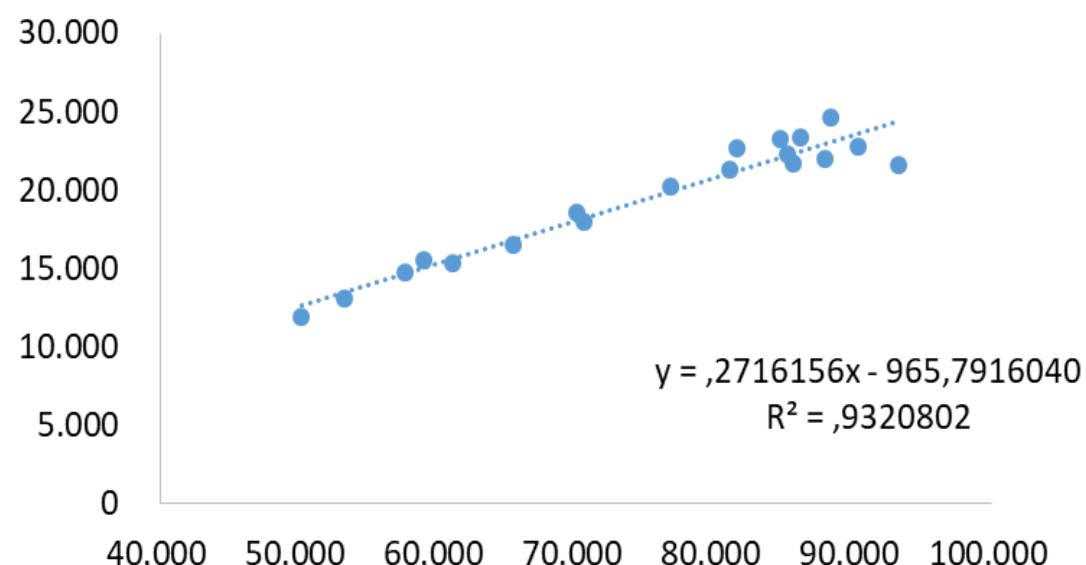
Anos	2002	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	2.374	4.259	11.160	12.143	15.535	19.297	26.185	33.148	
Crescimento	-	7,58%	7,69%	4,31%	5,05%	4,43%	3,89%	3,43%	4,36%

# PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO ECONÔMICO | PONTA GROSSA

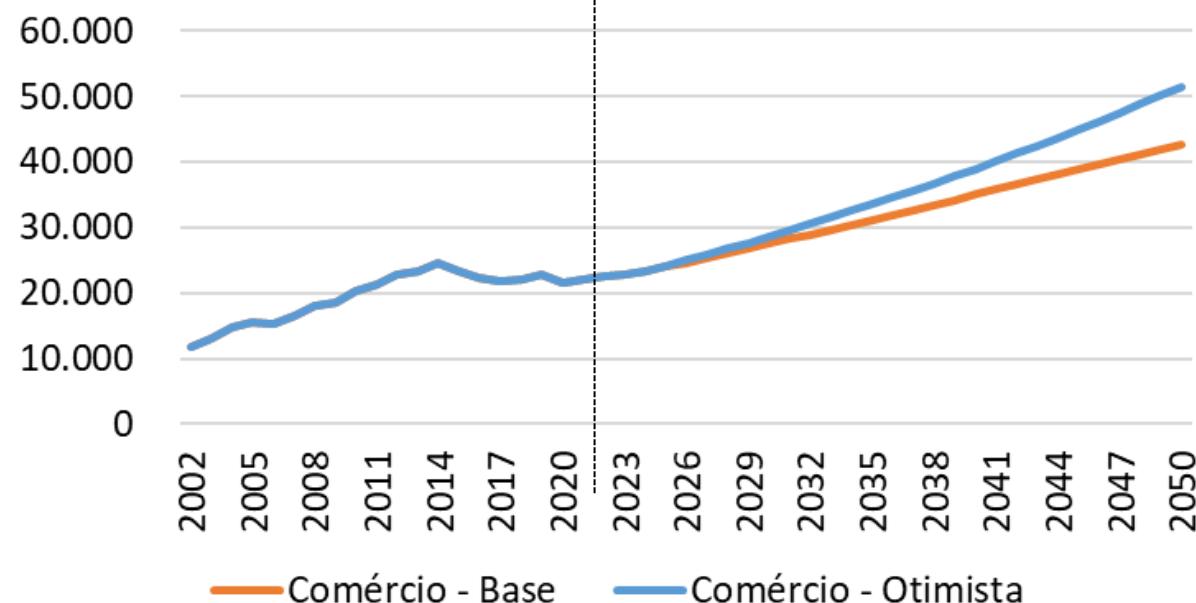
## PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO DE EMPREGOS **COMÉRCIO**

- As projeções de empregos setoriais estão relacionadas aos empregos totais observados entre 2002-2050.

Correlação Emprego no Comércio e Emprego Total



Projeção de Empregos no Comércio



CRESCIMENTO DE EMPREGOS NO COMÉRCIO - BASE

Anos	2002	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	11.872	20.199	22.793	23.936	27.481	31.182	37.305	42.739	
Crescimento	-	6,87%	0,93%	2,48%	2,80%	2,56%	2,27%	1,96%	2,49%

CRESCIMENTO DE EMPREGOS NO COMÉRCIO - OTIMISTA

Anos	2002	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	11.872	20.199	22.896	24.176	28.595	33.495	42.468	51.538	
Crescimento	-	6,87%	0,97%	2,76%	3,41%	3,21%	3,01%	2,80%	3,14%

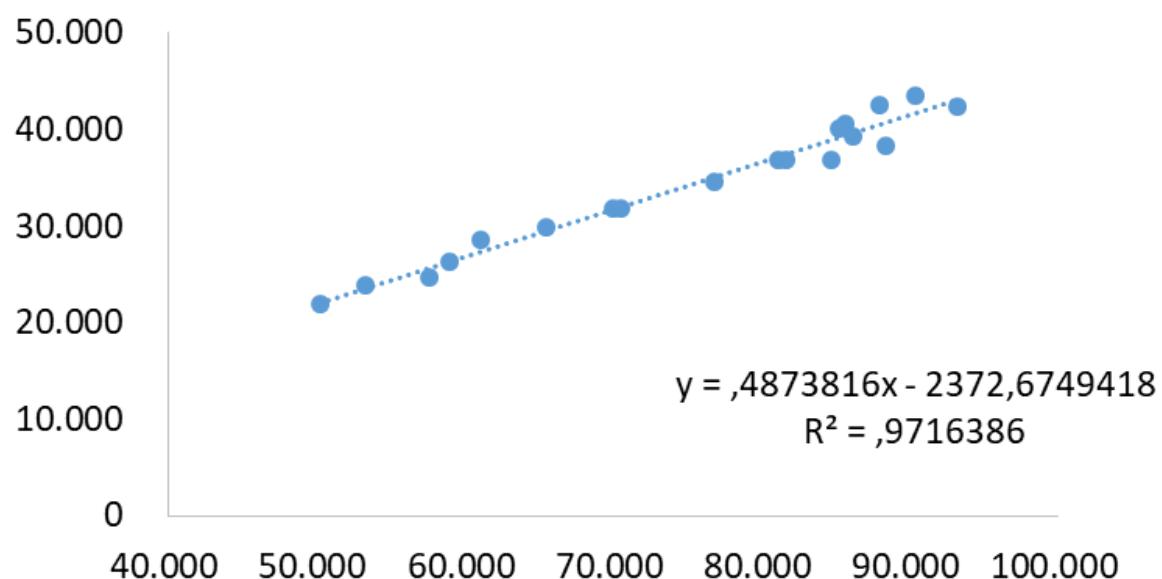
# PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO ECONÔMICO | PONTA GROSSA

PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO DE EMPREGOS

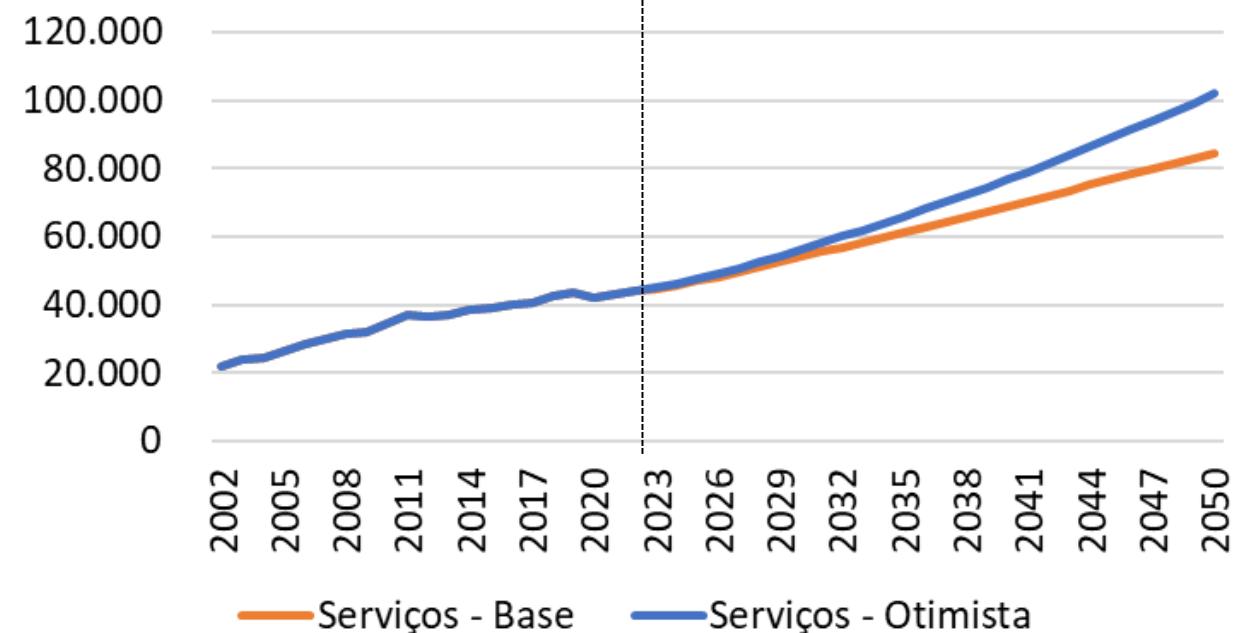
**SERVIÇOS**

- As projeções de empregos setoriais estão relacionadas aos empregos totais observados entre 2002-2050.

**Correlação Emprego nos Serviços e Emprego Total**



**Projeção de Empregos nos Serviços**



**CRESCIMENTO DE EMPREGOS NOS SERVIÇOS - BASE**

Anos	2002	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	21.969	34.650	44.739	47.015	54.071	61.437	73.626	84.441	
Crescimento	-	5,86%	1,99%	2,51%	2,84%	2,59%	2,29%	1,98%	<b>2,52%</b>

**CRESCIMENTO DE EMPREGOS NOS SERVIÇOS - OTIMISTA**

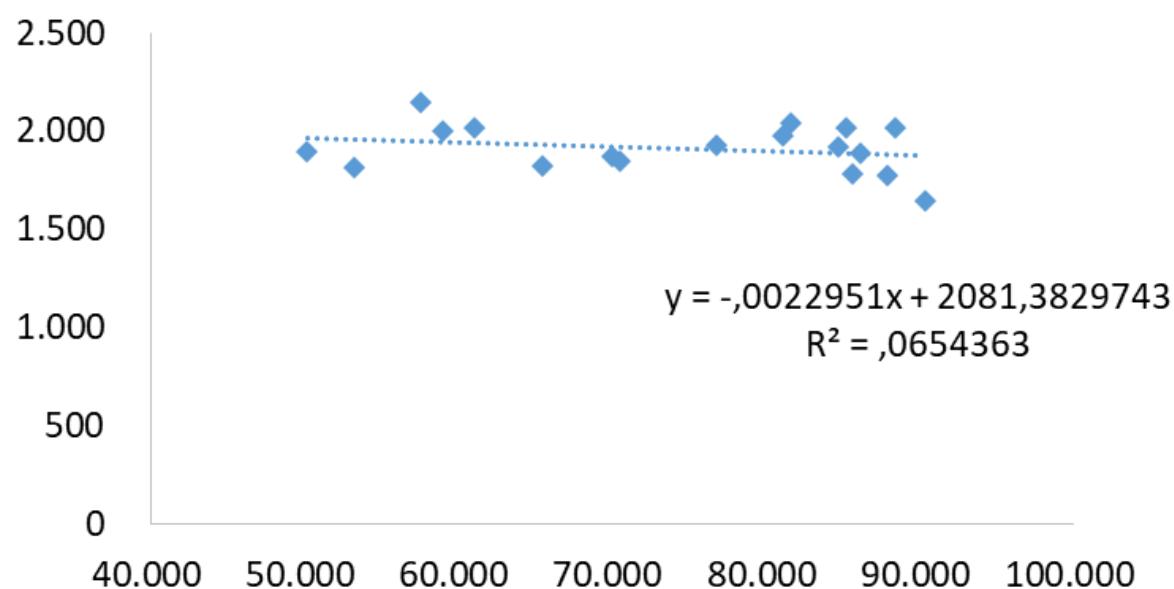
Anos	2002	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	21.969	34.650	44.944	47.492	56.287	66.042	83.901	101.955	
Crescimento	-	5,86%	2,02%	2,80%	3,46%	3,25%	3,04%	2,82%	<b>3,17%</b>

# PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO ECONÔMICO | PONTA GROSSA

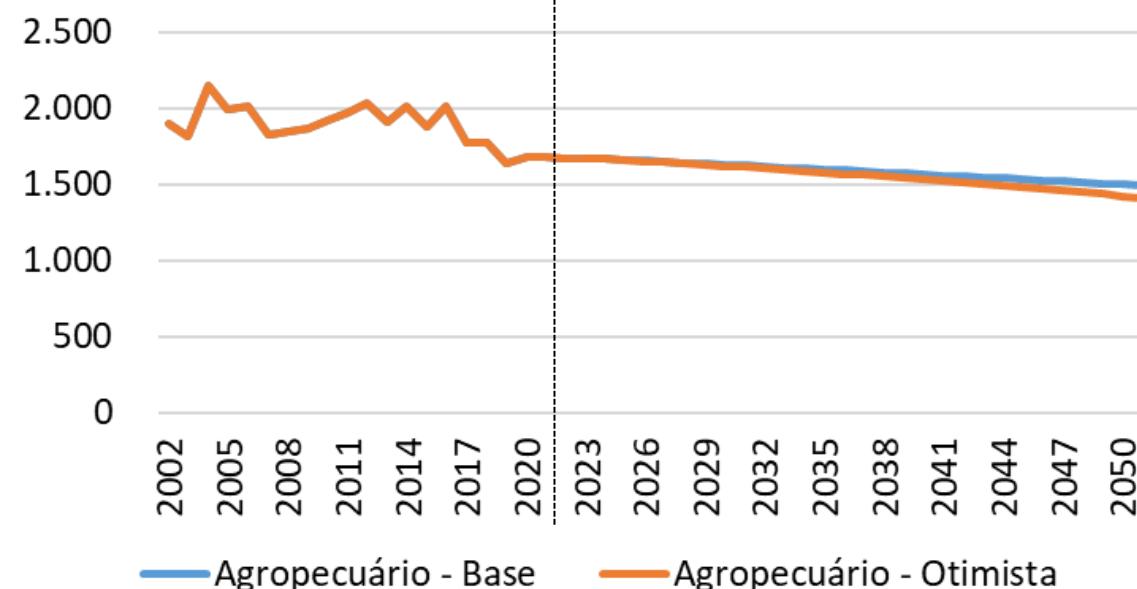
## PROJEÇÃO DE CRESCIMENTO DE EMPREGOS **AGROPECUÁRIA**

- As projeções de empregos setoriais estão relacionadas aos empregos totais observados entre 2002-2050.

**Correlação Emprego Agropecuário e Emprego Total**



**Projeção de Empregos Agropecuário**



**CRESCIMENTO DE EMPREGOS NA AGROPECUÁRIA - BASE**

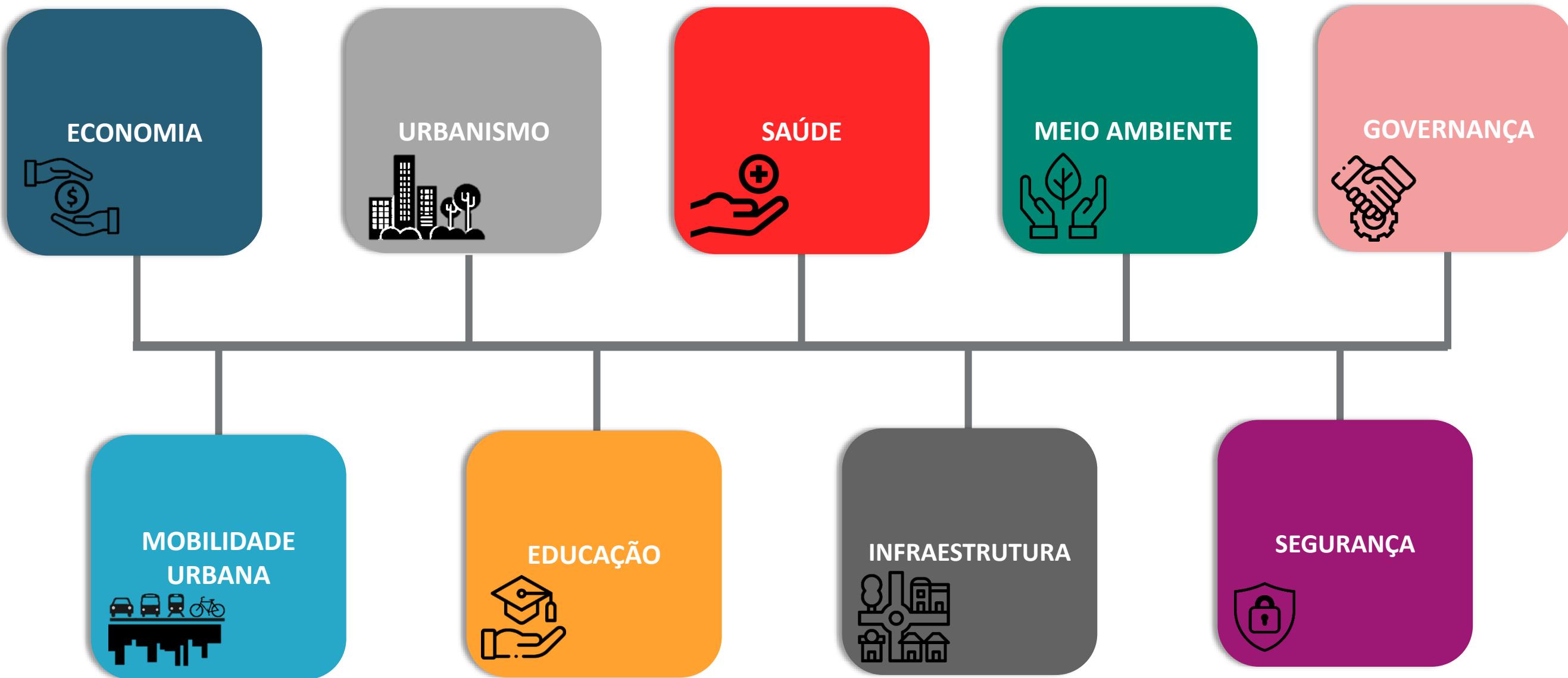
Anos	2002	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	1.898	1.927	1.674	1.664	1.633	1.602	1.549	1.502	
Crescimento	-	0,19%	-1,08%	-0,29%	-0,37%	-0,39%	-0,42%	-0,44%	<b>-0,39%</b>

**CRESCIMENTO DE EMPREGOS NA AGROPECUÁRIA - OTIMISTA**

Anos	2002	2010	2023	2025	2030	2035	2043	2050	TGCA 23-43
Empregos	1.898	1.927	1.673	1.662	1.624	1.582	1.505	1.427	
Crescimento	-	0,19%	-1,08%	-0,33%	-0,46%	-0,52%	-0,62%	-0,76%	<b>-0,53%</b>

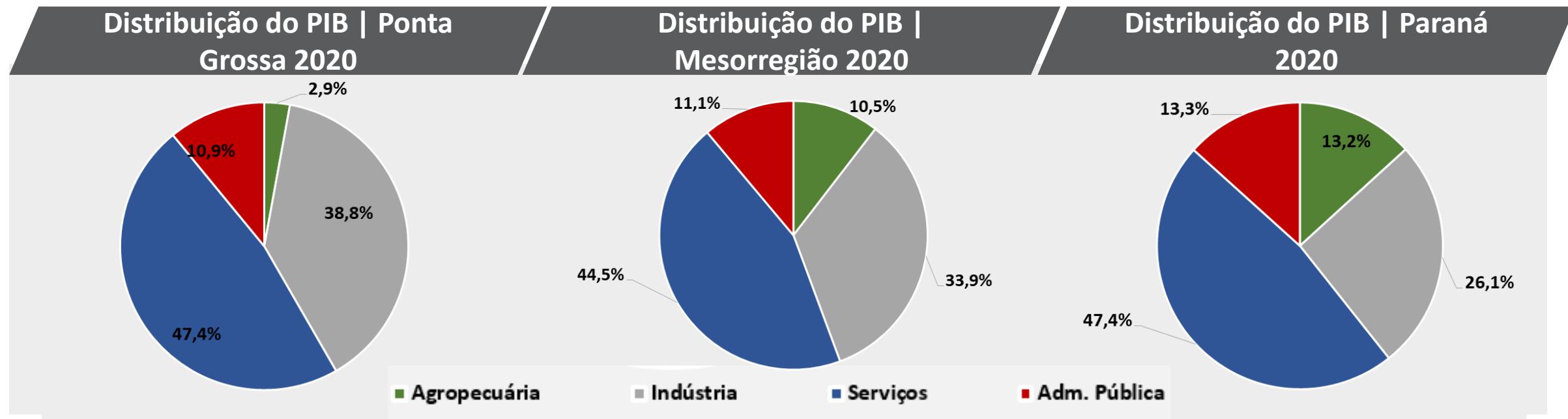
# DIAGNÓSTICO SETORIAL PRELIMINAR

DIAGNÓSTICO



# PERFIL ECONÔMICO

PIB



## Ponta Grossa

PIB (2020)

**R\$ 20,11 bi**

PIB PER CAPITA (2020)

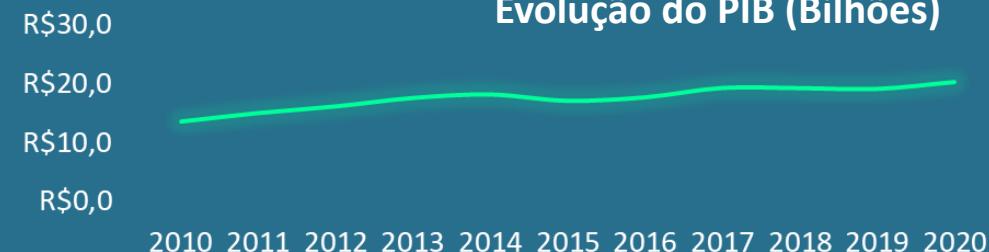
**R\$ 56,6 mil**

## CRESCIMENTO DO PIB

**4,0%**

(2010 – 2020)

## Evolução do PIB (Bilhões)



## Mesorregião do Centro Oriental - PR

PIB (2020)

**R\$ 43,37 bi**

PIB PER CAPITA (2020)

**R\$ 56,4 mil**

## CRESCIMENTO DO PIB

**4,4%**

(2010 – 2020)

## Evolução do PIB (Bilhões)



## Paraná

PIB (2020)

**R\$ 568,11 bi**

PIB PER CAPITA (2020)

**R\$ 49,3 mil**

## CRESCIMENTO DO PIB

**2,2%**

(2010 – 2020)

## Evolução do PIB (Bilhões)



Valores atualizados de acordo com o IPCA acumulado até janeiro de 2023

Fonte: IBGE | Urban Systems, 2023.

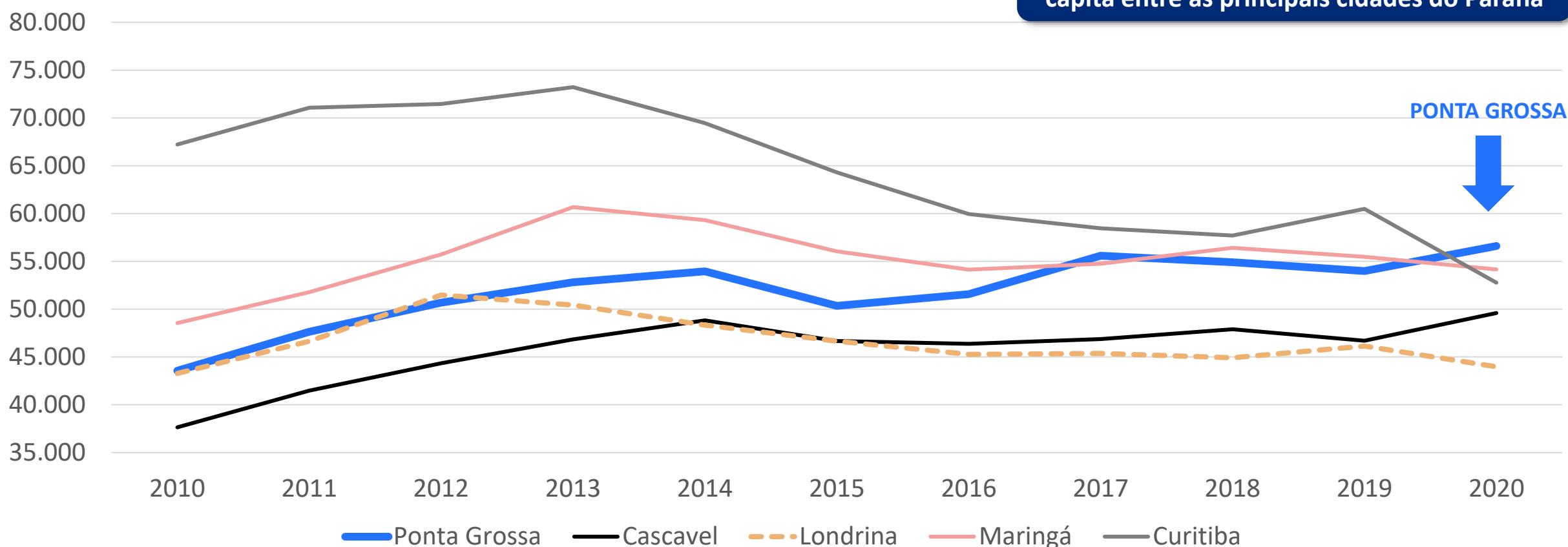


# EVOLUÇÃO DO PIB

PONTA GROSSA

PIB PER CAPITA

Ponta Grossa se destaca com o maior PIB per capita entre as principais cidades do Paraná



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TGCA (10-20)
Ponta Grossa	43.554	47.631	50.680	52.808	53.951	50.345	51.564	55.587	54.904	53.984	56.604	2,7%
Cascavel	37.639	41.471	44.343	46.831	48.825	46.665	46.377	46.871	47.897	46.692	49.592	2,8%
Londrina	43.275	46.637	51.475	50.424	48.333	46.653	45.264	45.363	44.914	46.136	43.972	0,2%
Maringá	48.540	51.774	55.722	60.673	59.313	56.051	54.131	54.746	56.414	55.471	54.150	1,1%
Curitiba	67.217	71.074	71.458	73.217	69.459	64.302	59.950	58.454	57.703	60.489	52.765	-2,4%
Total	56.438	60.147	62.097	63.855	61.613	57.630	54.925	54.635	54.369	55.741	51.625	-0,9%

# DINÂMICA ECONÔMICA

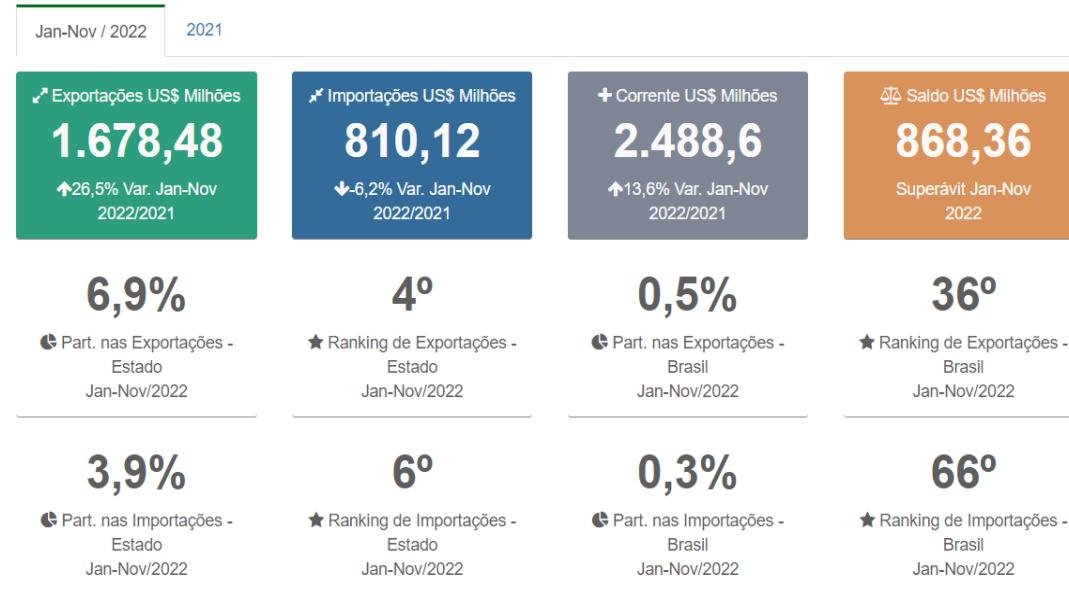
## IMPORTAÇÕES E EXPORTAÇÕES

Ponta Grossa se destaca no cenário de exportações, sendo o quarto município do estado que mais exporta produtos no estado do Paraná, ficando atrás somente de Paranaguá, Maringá e Curitiba.

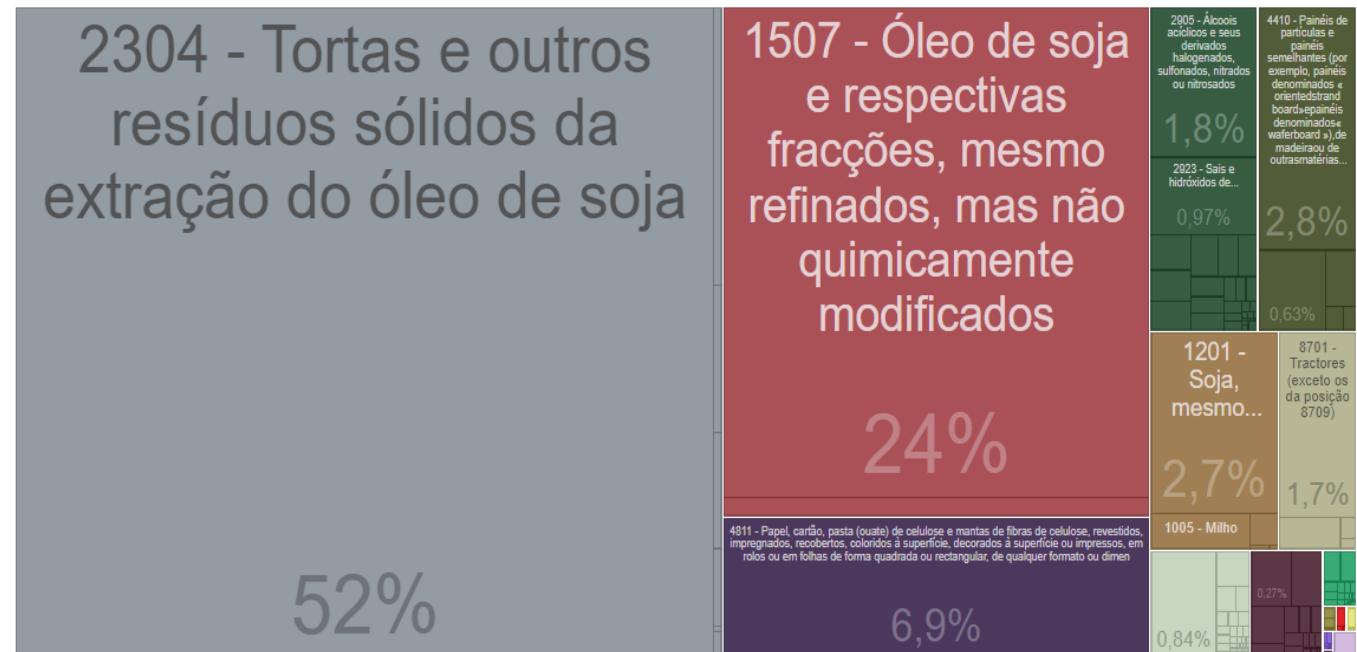
Pela notoriedade no setor industrial, a cidade tem a **maior parte das exportações atreladas a produtos de alto valor agregado, enquanto parte das importações são de produtos primários, configurando um perfil econômico atrelado ao conhecimento técnico-científico e de alta empregabilidade, como evidencia os dados da REIS de número de empregos na indústria.**

Ponta Grossa - PR

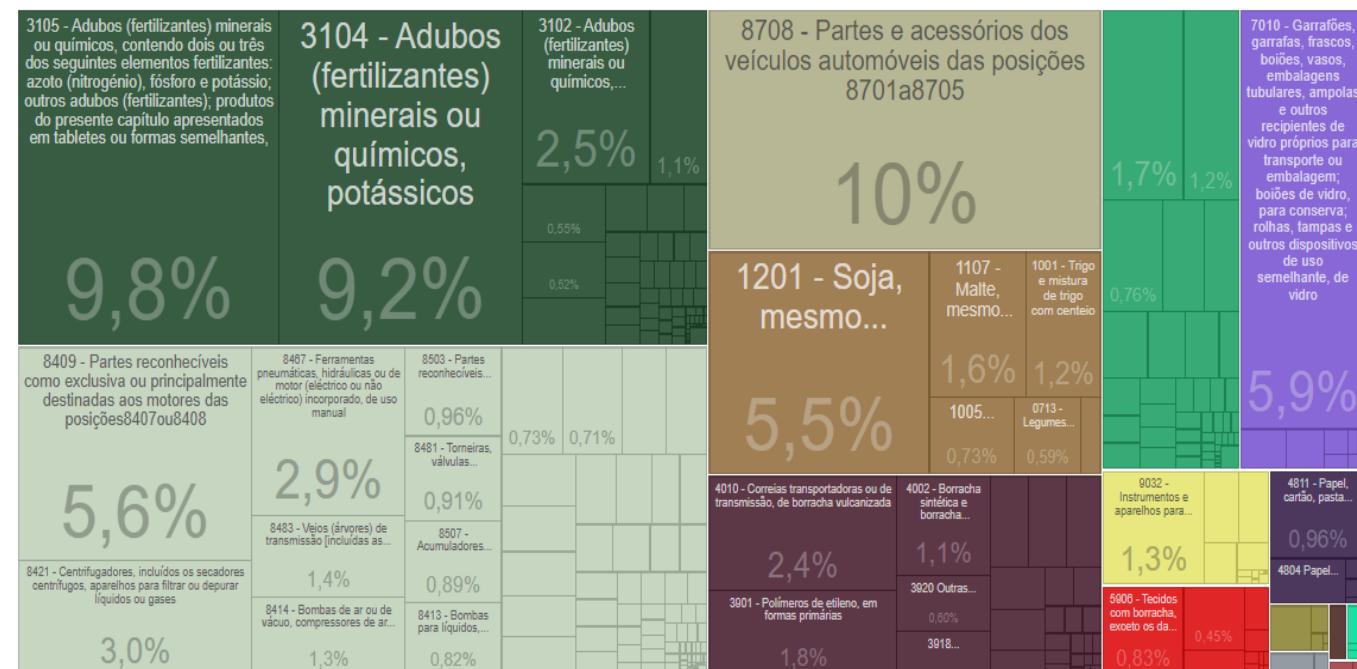
Ponta Grossa - PR: Exportações, Importações e Balança Comercial



### Principais Exportações Ponta Grossa



### Principais Importações Ponta Grossa

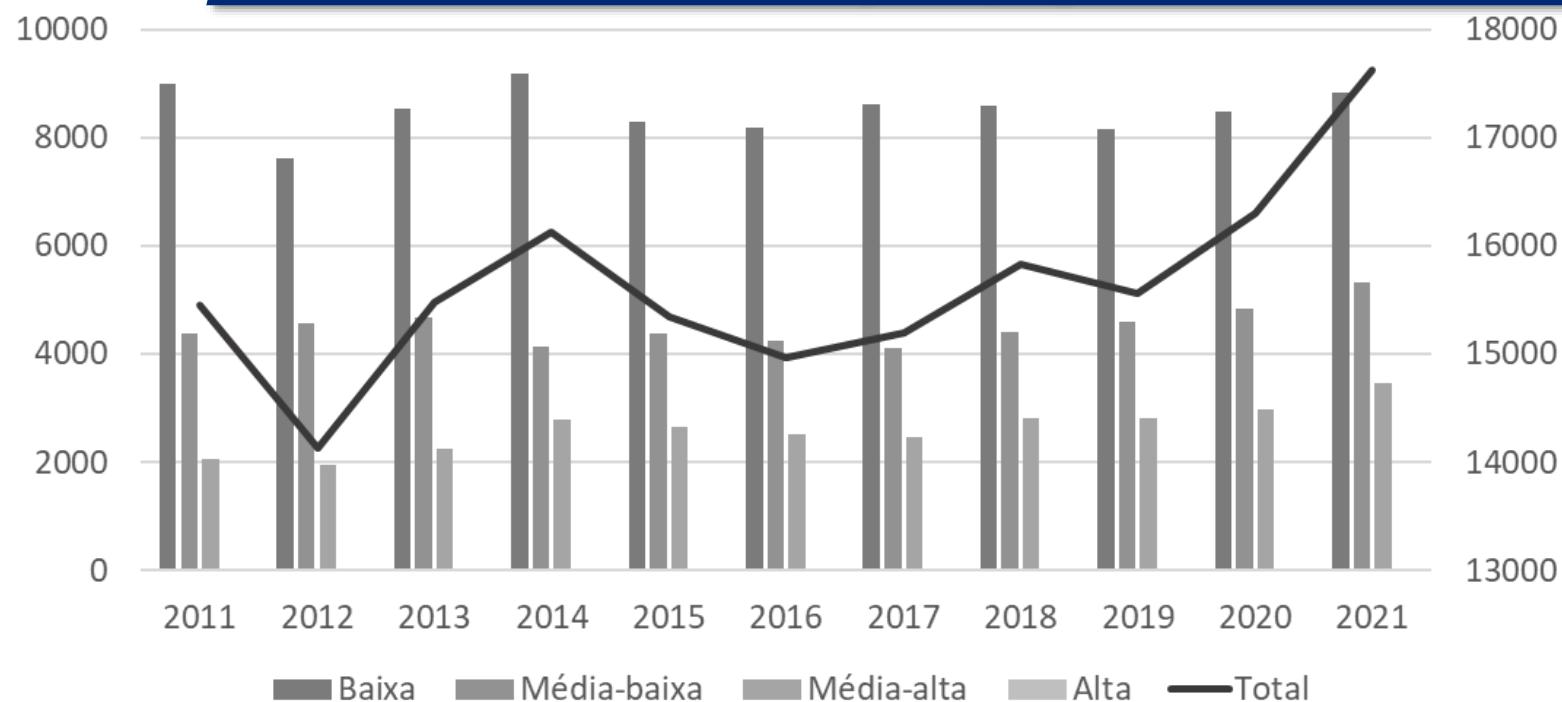


# INDÚSTRIA

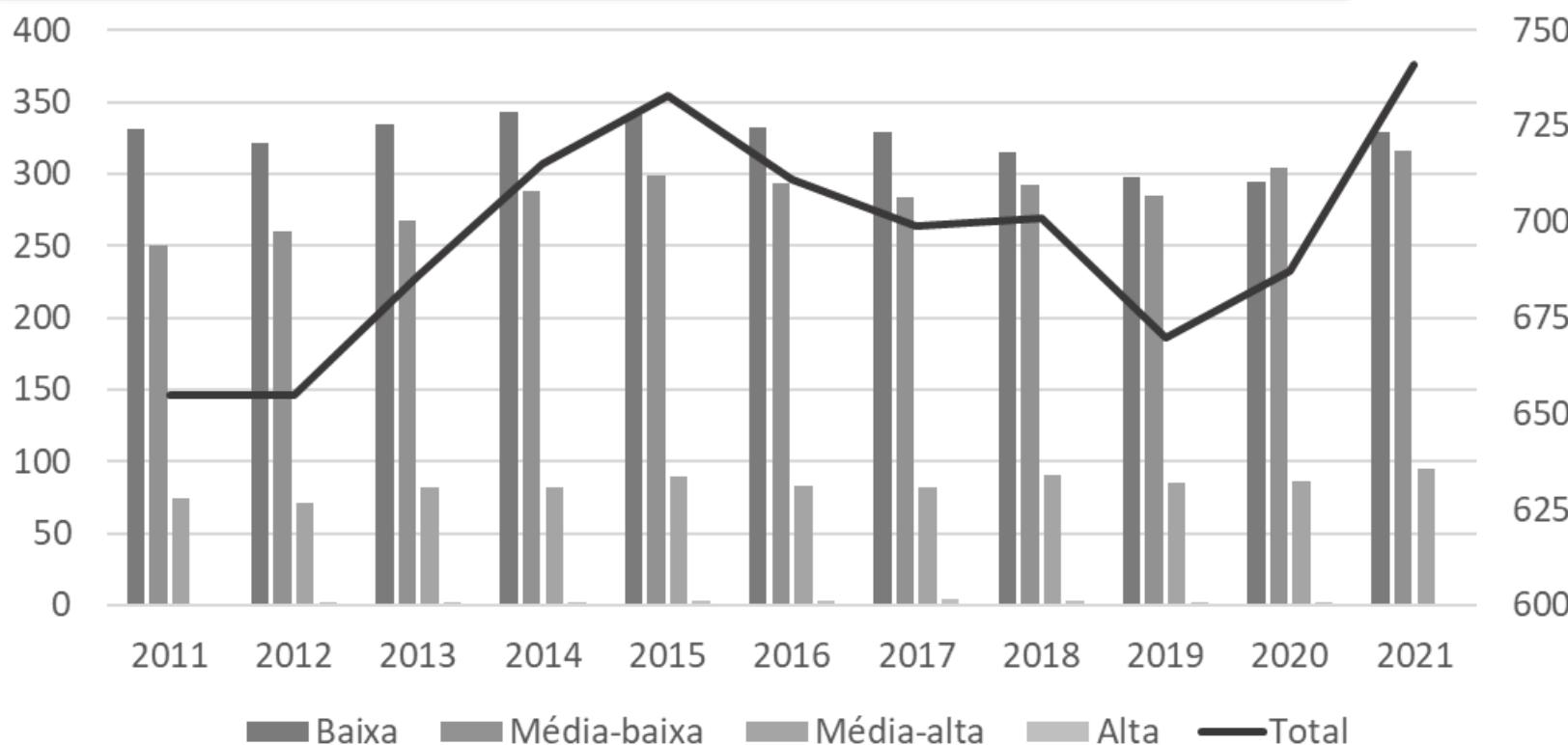
## PERFIL INDUSTRIAL

A cidade é o centro industrial da região, com **aumento de 1,24% no número de empresas do setor no período**, com destaque para o crescimento de empresas de **média-alta tecnologia**.

### Empregos na Indústria de Transformação por grau de tecnologia empregada



### Empresas na Indústria de Transformação por grau de tecnologia empregada



#### Aumento Nº de Empresas

**Total 1,24%**

**Média-alta 2,53%**

#### Aumento Nº de Empregos

**Total 1,33%**

**Média-alta 5,30%**

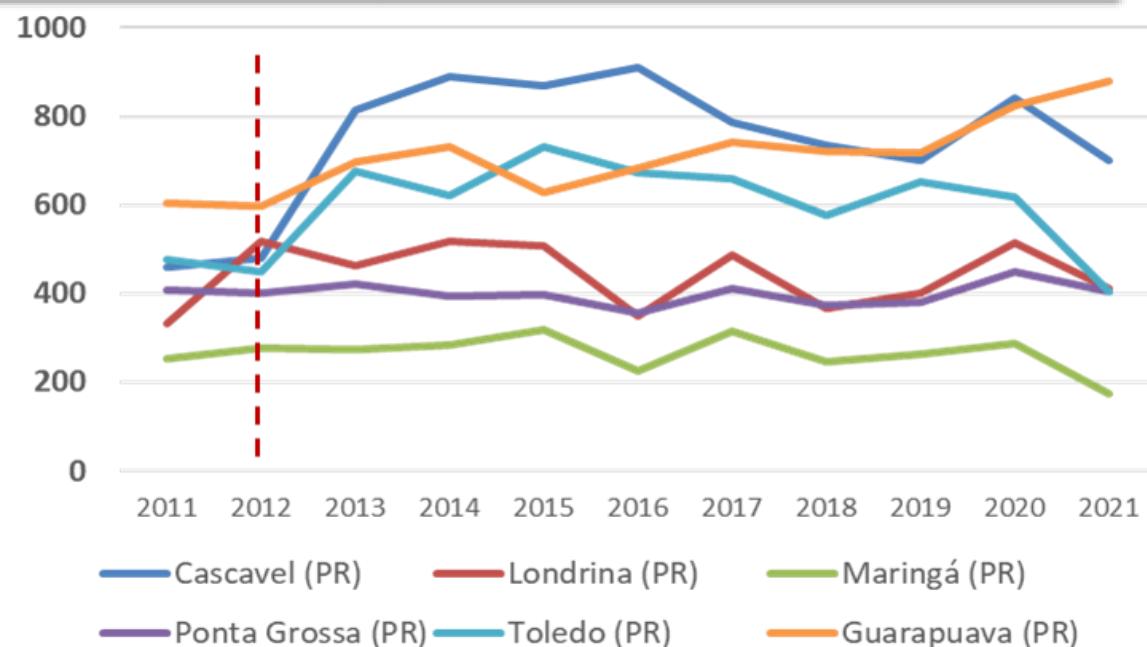
# AGROPECUÁRIA

## PERFIL DO AGRONEGÓCIO

A região de Ponta Grossa tem se destacado nos últimos anos como líder em volume de **produção de soja** no respectivo Núcleo, **ocupando a segunda posição em média de produção** e a **maior produtora de trigo do estado**.

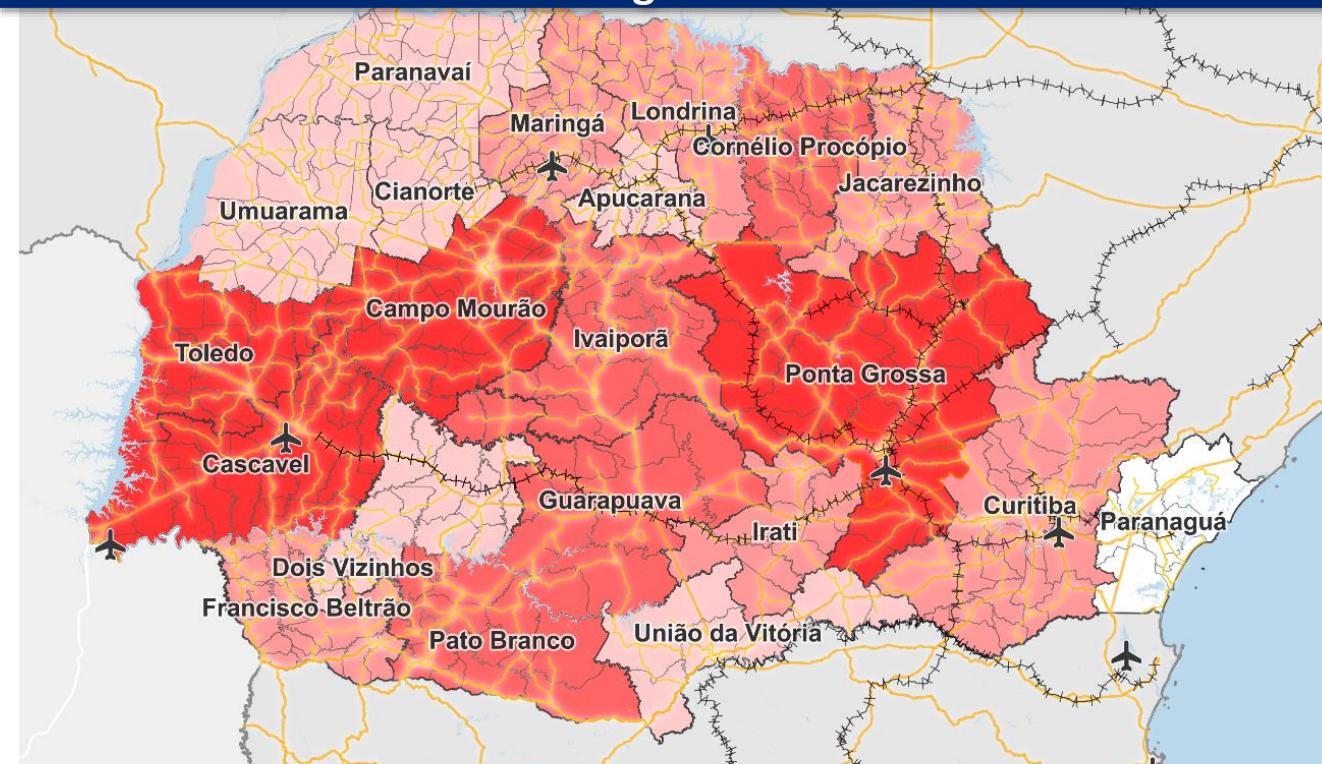
PG vem se tornando o **centro de manufatura e prestação de serviços agropecuários local**, assim como as sedes dos demais núcleos.

### Mil Toneladas Produzidas em Culturas Temporárias e Permanentes

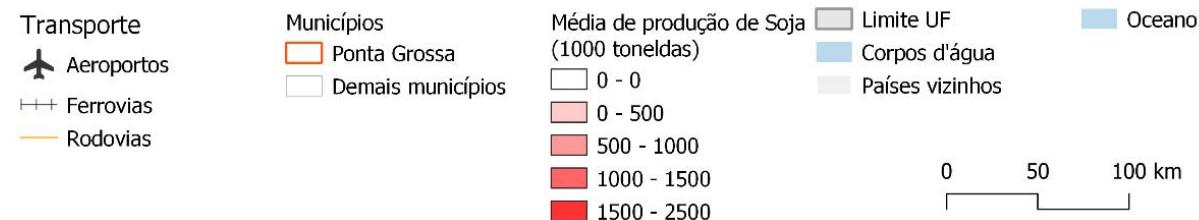


Fonte: Urban Systems, 2023.

### Produção média de soja em mil toneladas nos núcleos regionais



#### Legenda

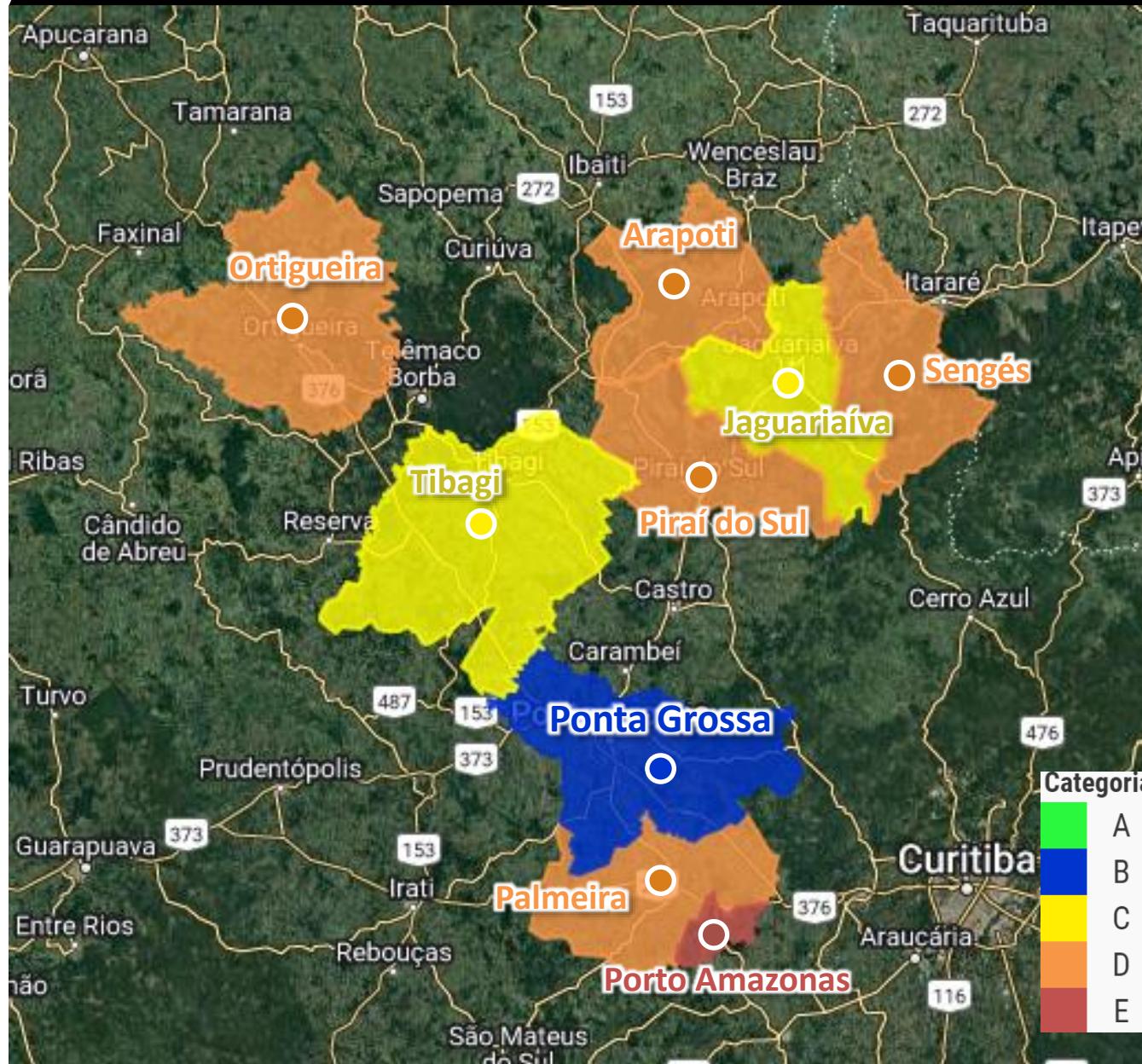


Ponta Grossa passa por um processo de transformação dentro da cadeia do agronegócio. Com vocação para se tornar referência em manufatura e prestação de serviços agropecuários, nacionalmente.

# TURISMO

PROGRAMA DE REGIONALIZAÇÃO DO TURISMO - 2022

## REGIÃO TURÍSTICA CAMPOS GERAIS



## TURISMO – PONTA GROSSA



Visitantes Domésticos  
**114.198**



Visitantes Internacionais  
**7.283**



Meios de Hospedagem  
**34**



Empregos  
**361**

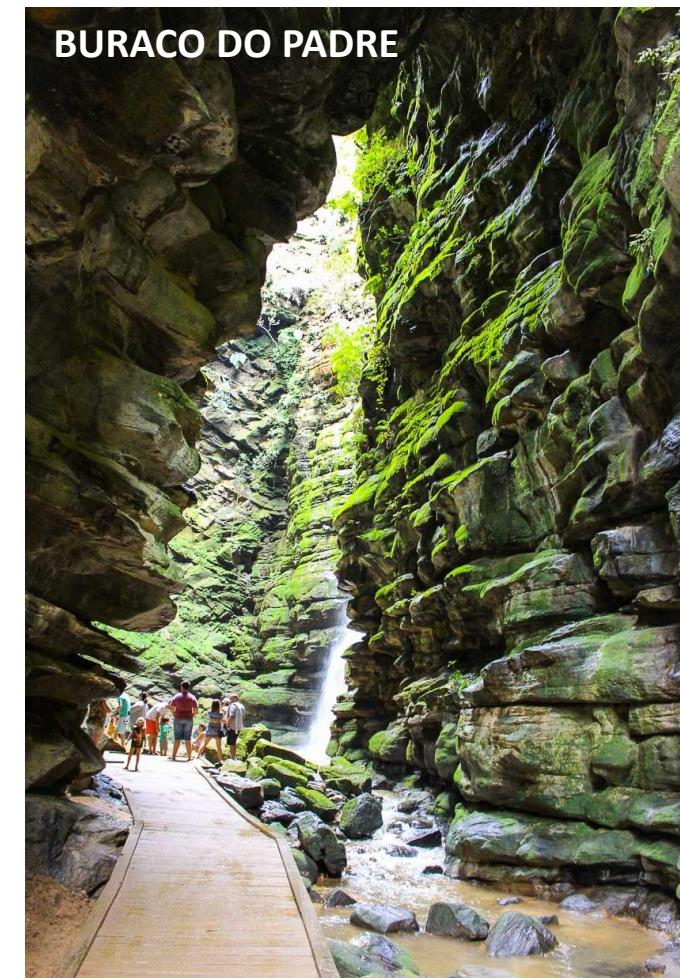
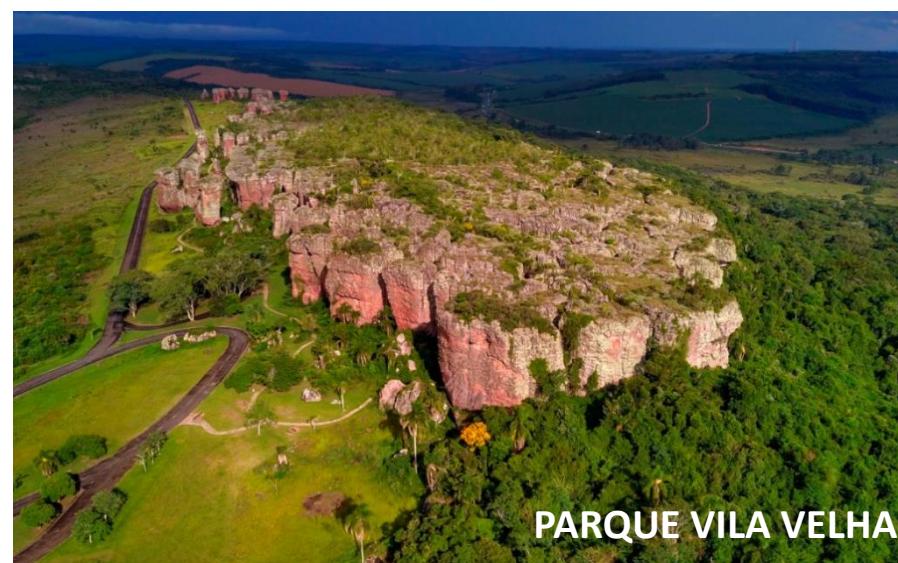
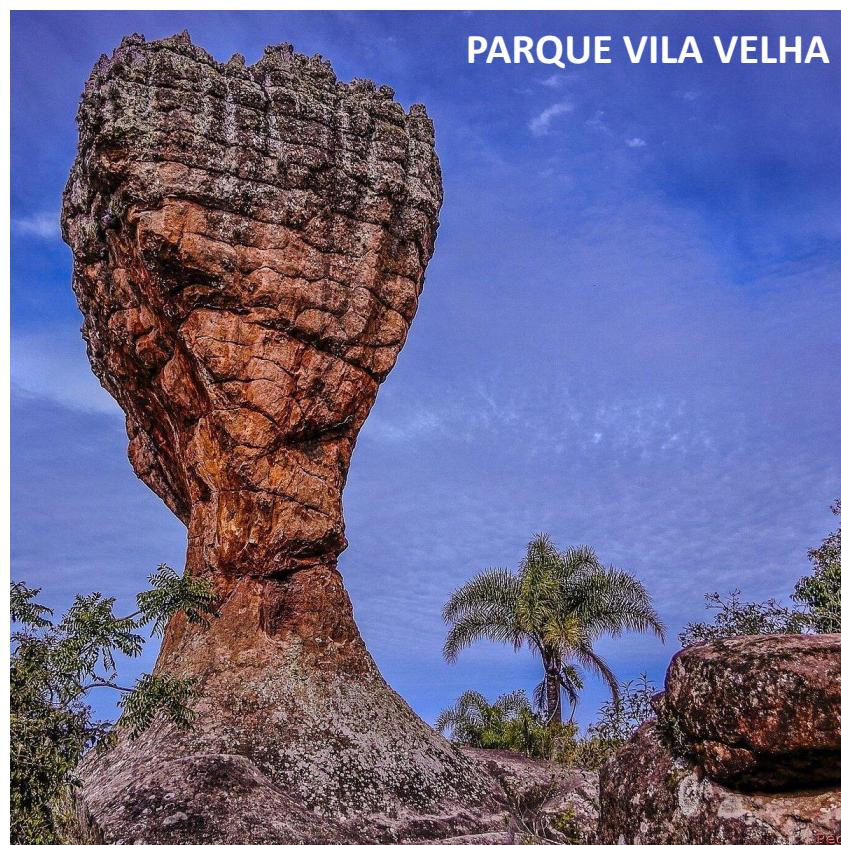


Impostos Federais  
**R\$ 5.384.713**

Ponta Grossa é classificada com a “Categoria B”, pela sua importância regional e infraestrutura aérea, comercial e hoteleira. É o município com a melhor categoria da Região Turística Campos Gerais. Com forte potencial de ampliação do seu reconhecimento como um destino turístico do país.

# TURISMO

A CIDADE CONTA COM IMPORTANTES PONTOS TURÍSTICOS



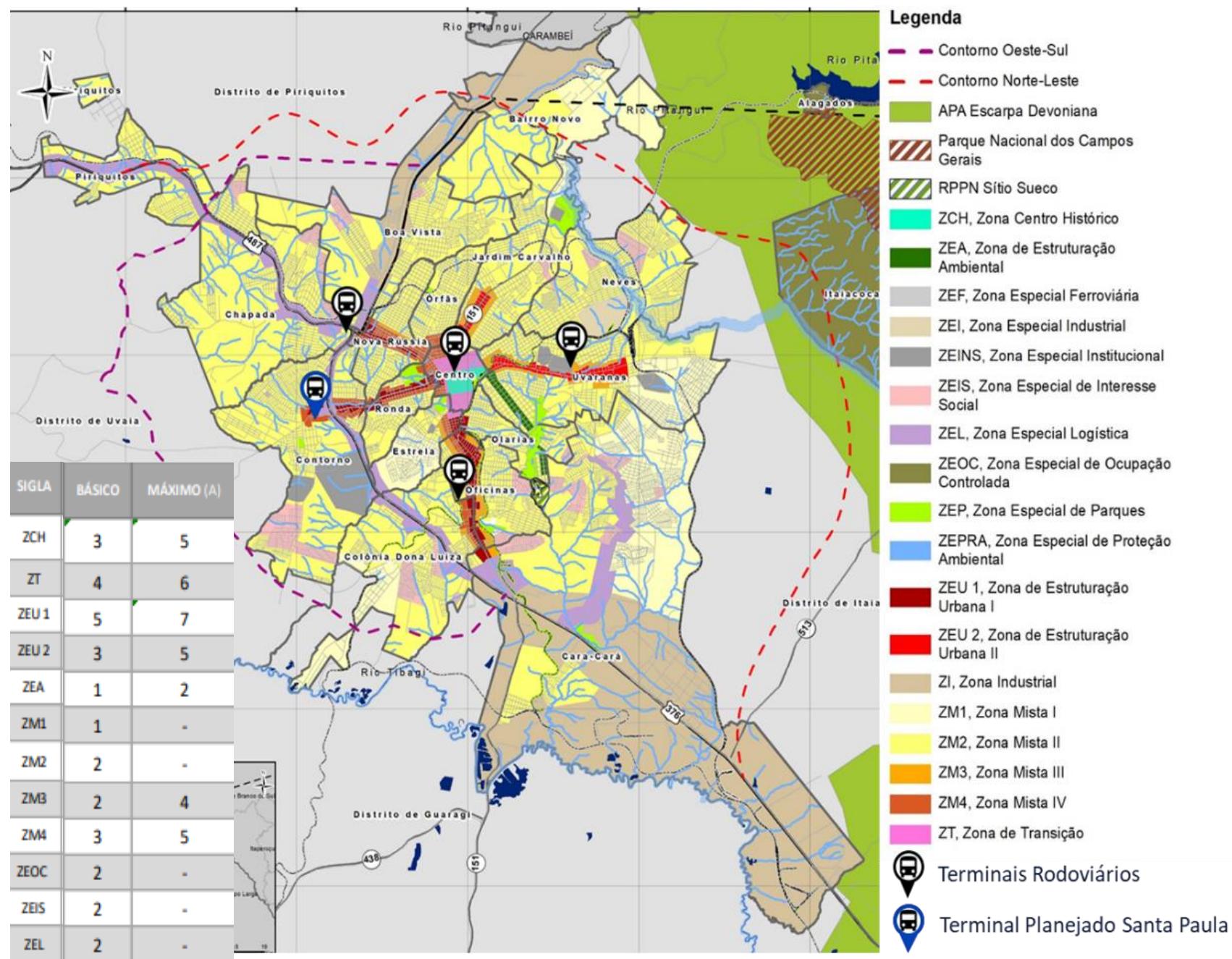
# URBANISMO

## PLANEJAMENTO URBANO – ZONEAMENTO VIGENTE

O novo zoneamento está atrelado ao Desenvolvimento Orientado ao Transporte - DOT definindo zonas de adensamento atrelados aos eixos de transporte da cidade.

As zonas de adensamento são definidas entorno dos eixos de mobilidades, como:

- ZEU 1 - Zona de Estruturação Urbana 1;
- ZEU 2 - Zona de Estruturação Urbana 2;
- ZM 4 - Zona Mista 4;
- ZCH - Zona Central Histórica;
- ZT – Zona de Transição.



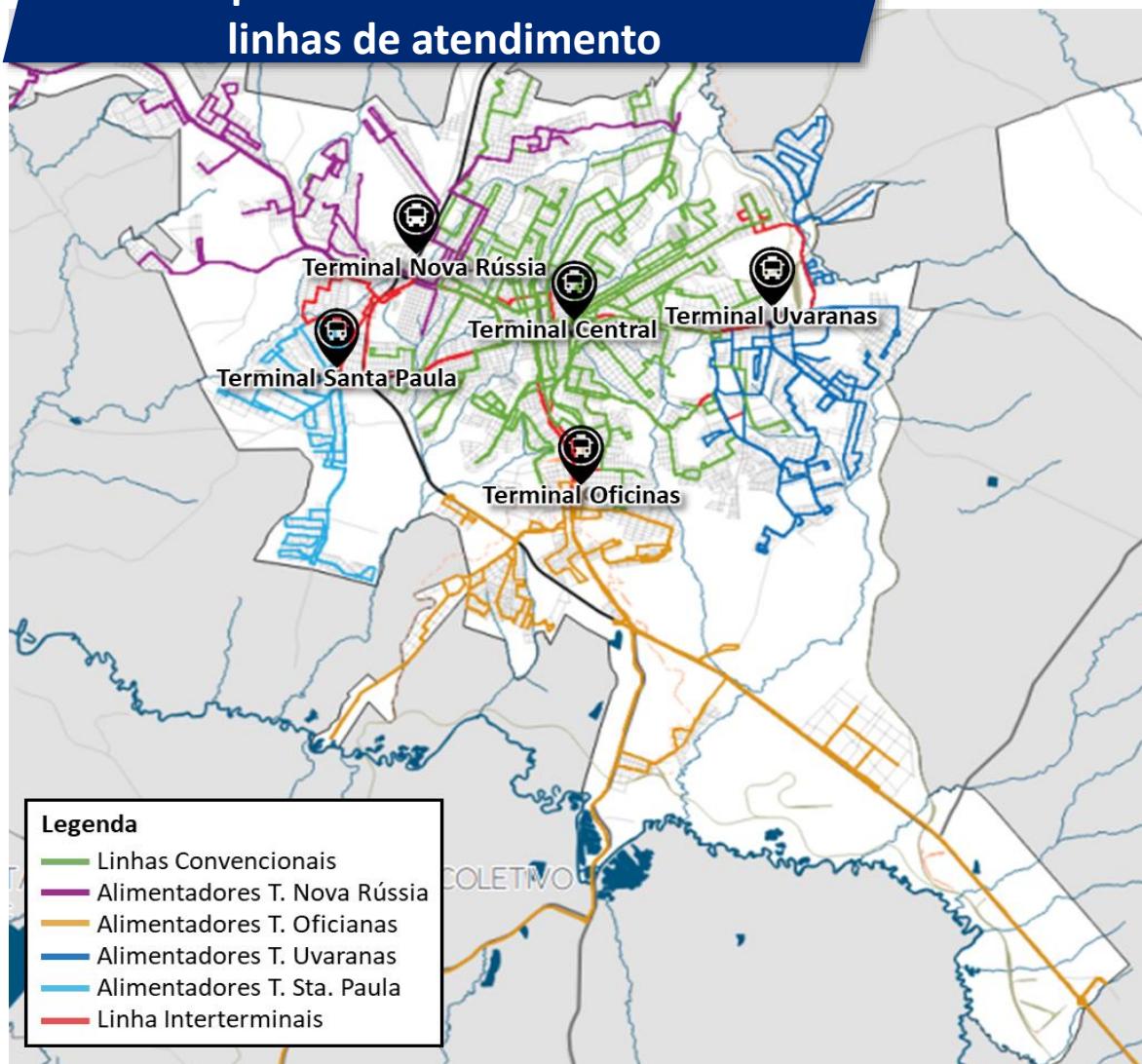
O Plano possui uma estratégia de consolidação das centralidades dos bairros nas zonas, definindo zonas mistas, alinhada à redução dos deslocamentos pendulares e falta de infraestrutura básica.

# MOBILIDADE URBANA

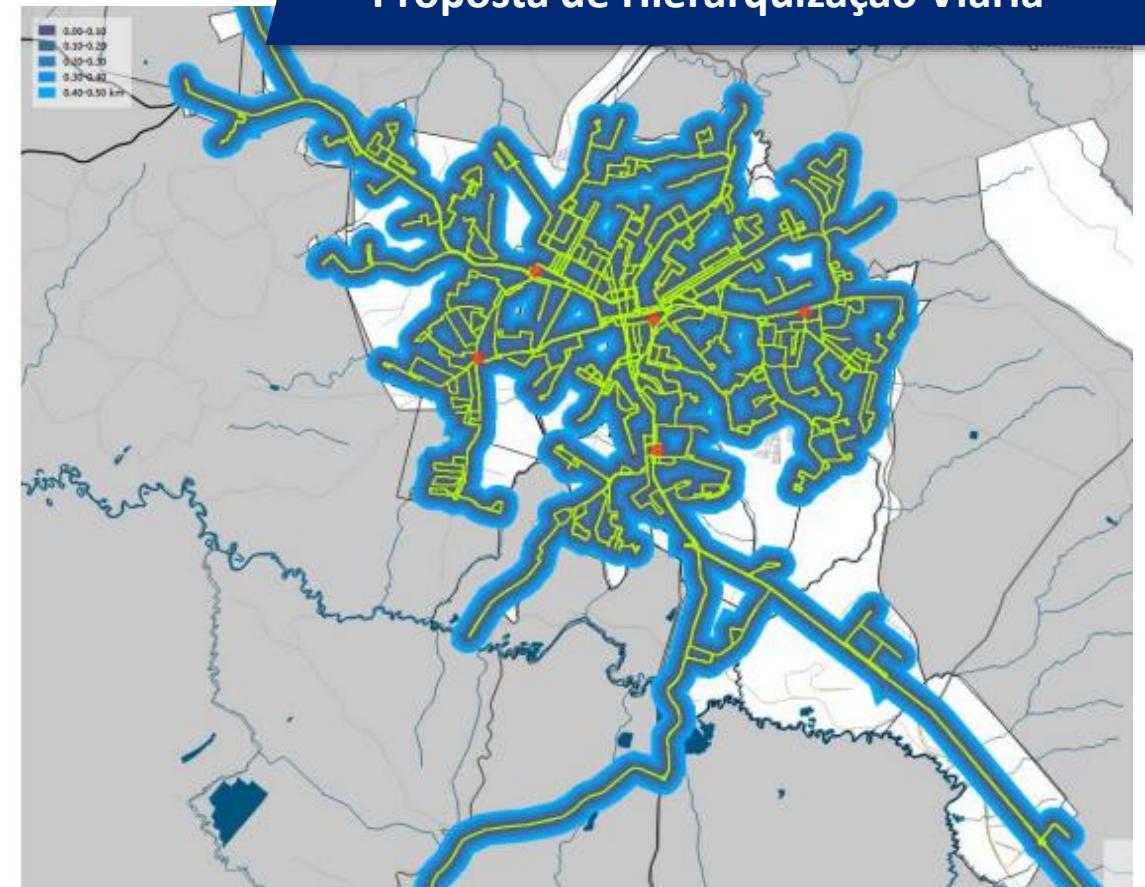
## MOBILIDADE URBANA – PROPOSTAS PLANO DE MOBILIDADE

A **cobertura proposta** pelo Plano de Mobilidade é bastante ampla, contando com cinco terminais, com o **acréscimo do terminal Santa Paula**, como pode ser observado na figura ao lado.

### Proposta do Novo Terminal e linhas de atendimento



### Proposta de Hierarquização Viária



Existe a possibilidade de construção de eixos exclusivos de ônibus, priorizando a circulação desse modo de transporte nos eixos estruturantes da cidade. Essa pode ser uma boa alternativa para redução do tempo de viagem e estímulo ao uso desse modo de transporte, considerando que a cidade possui uma previsão de elevado crescimento populacional.

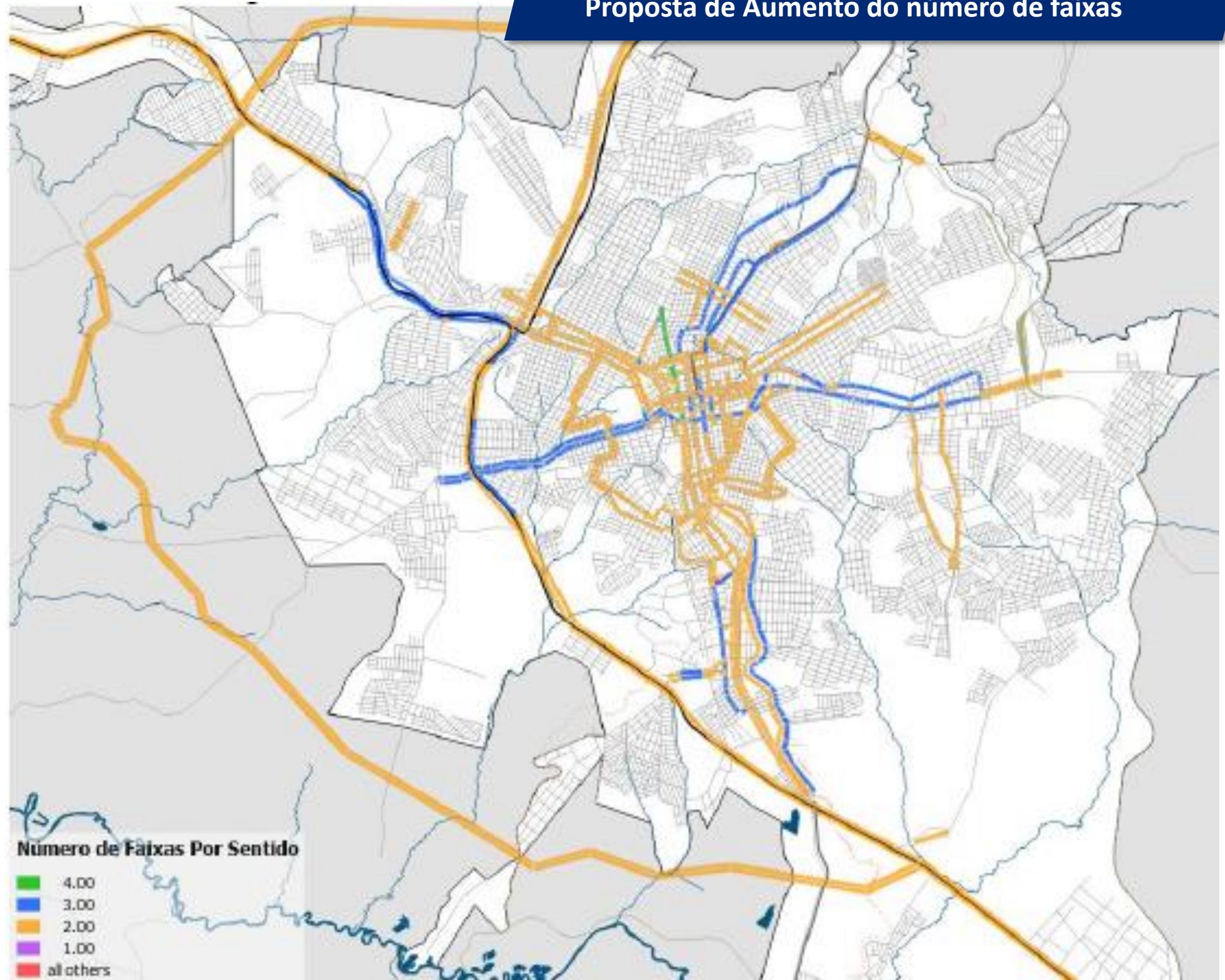
# MOBILIDADE URBANA

## MOBILIDADE URBANA – PROPOSTAS PLANO DE MOBILIDADE

O Plano de Mobilidade define como estratégia a **ampliação das vias da cidade para comportar o trânsito projetado.**

Proposta de Aumento do número de faixas

A cidade já possui planejamento robusto para alcançar a prosperidade na mobilidade urbana local e regional

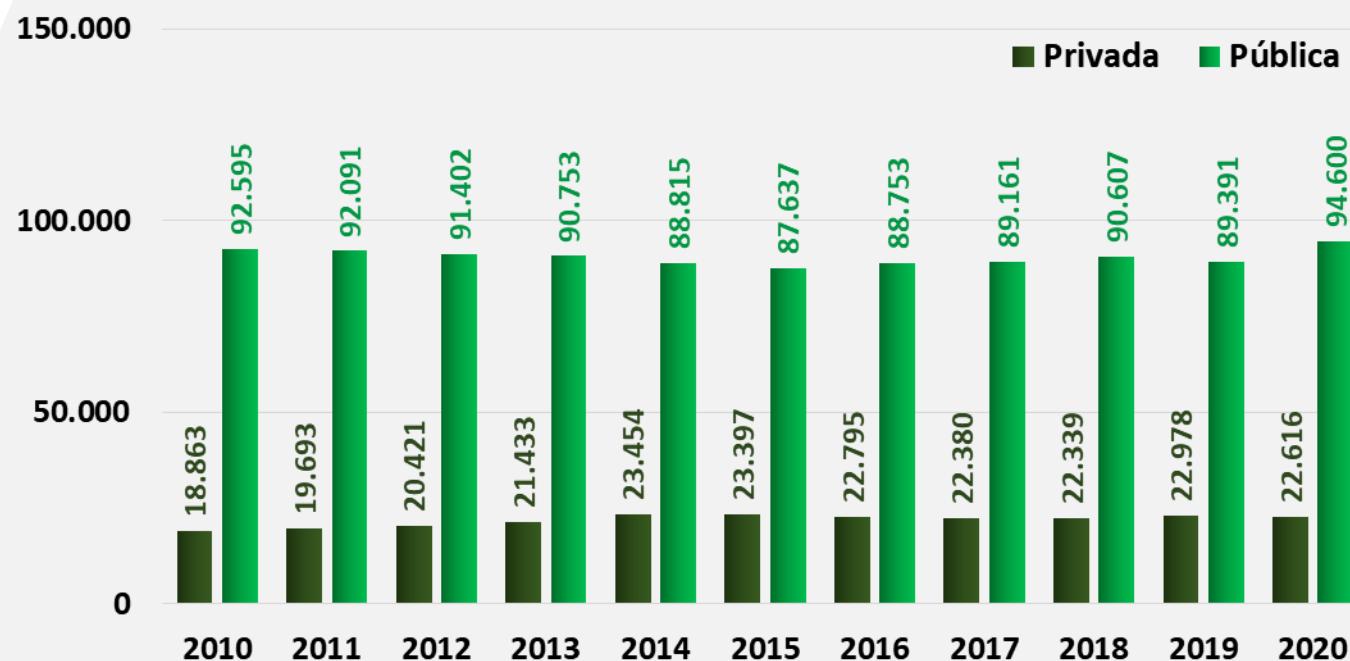


# EDUCAÇÃO BÁSICA

## MATRÍCULAS | PONTA GROSSA

- O Censo da Educação Básica é realizado pelo INEP e divulgado através do E-Mec. Levantamento de âmbito nacional, realizado anualmente pela Diretoria de Estatísticas Educacionais em todas as Instituições de Educação Básica, públicas e privadas do país, revela o cenário da educação básica (ensino Infantil, Fundamental e Médio) no país.

### TOTAL DE MATRÍCULAS 2010 A 2020



### Taxa de Crescimento Anual

**Privado**  
**1,9%**

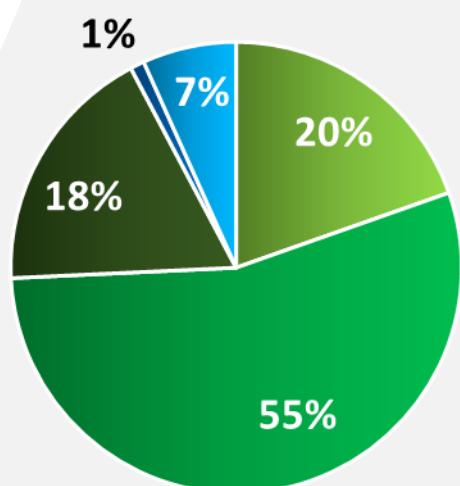
Acréscimo de  
324 alunos por  
ano.

**Público**  
**0,4%**

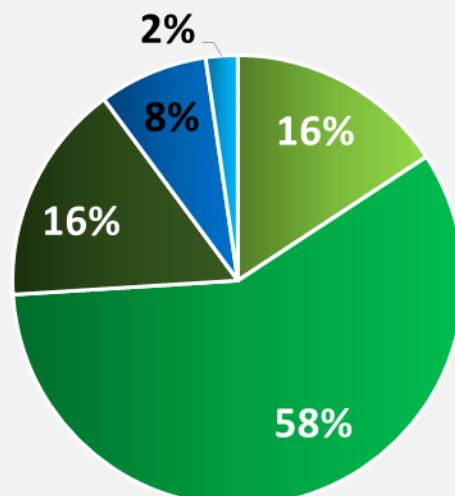
Acréscimo de  
229 alunos por  
ano.

### DISTRIBUIÇÃO DE MATRÍCULAS POR NÍVEL

#### Privado



#### Público



■ Infantil ■ Fundamental ■ Médio ■ Técnico/Médio ■ Técnico

Em 2020, 77,6% dos alunos estavam no sistema público de ensino. Entre os anos de 2010 e 2020, o sistema privado de ensino apresentou um crescimento de 1,9% ao ano.

# EDUCAÇÃO BÁSICA

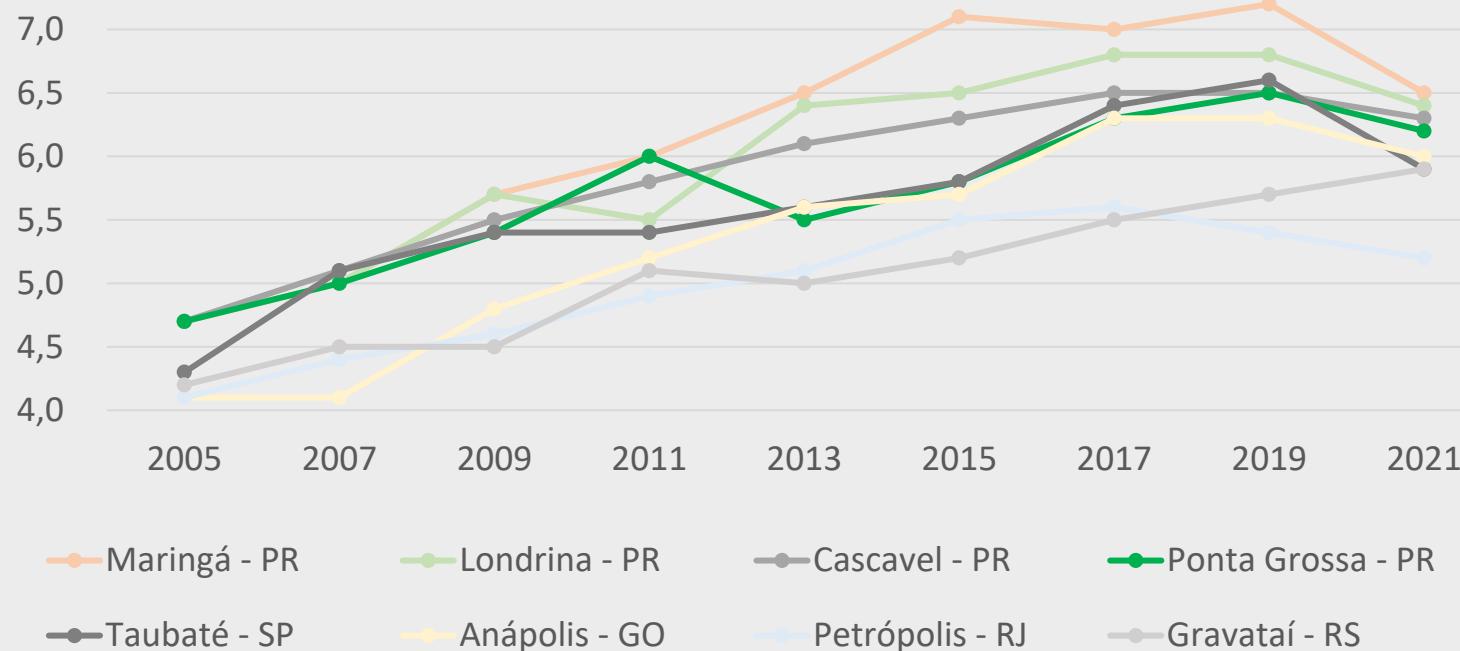
IDEB | PONTA GROSSA

Por meio das notas do IDEB, também é possível estabelecer a comparação de Ponta Grossa com as cidades irmãs e também dos municípios relevantes do estado. Com isso, tem-se a figura abaixo, comparando o município aos demais.

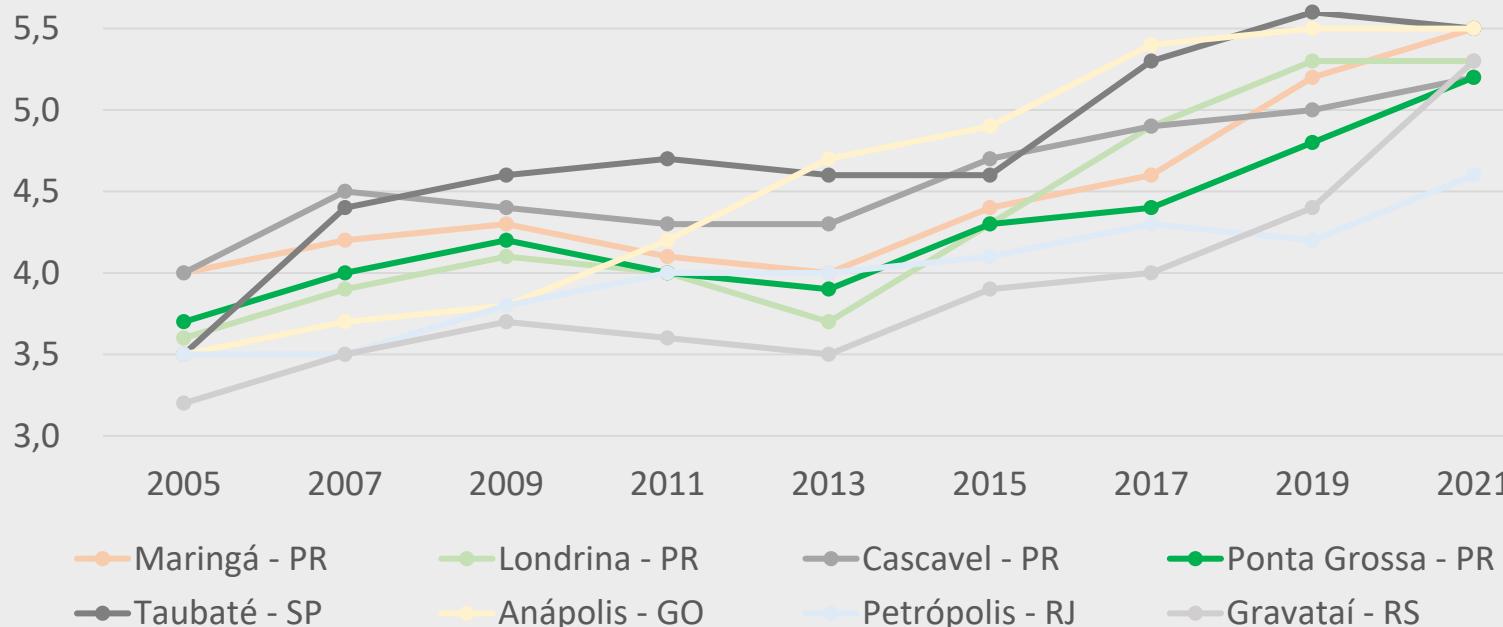
Ao verificar a comparação dos dados iniciais, fica evidente que Ponta Grossa é a cidade que **apresentou menor crescimento** da nota no período, mas também o valor da cidade foi pouco afetado com a pandemia.

Verifica-se que **os valores dos anos finais são inferiores aos anos iniciais**, para todas as cidades analisadas. Visto que a média almejada pelo INEP é 6,0, nenhuma cidade atingiu o valor no período.

### IDEB Anos Iniciais



### IDEB Anos Finais

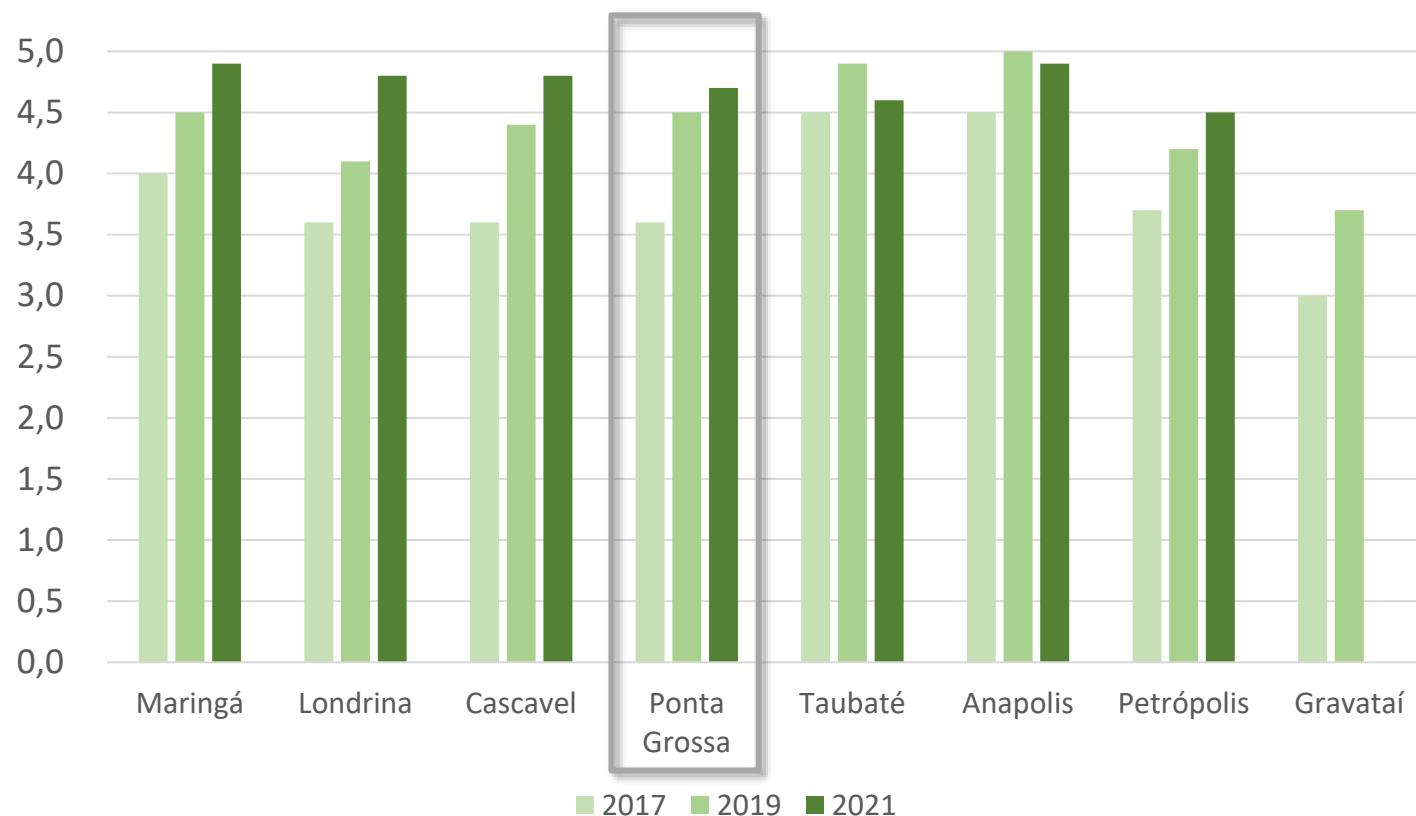


# EDUCAÇÃO BÁSICA

IDEB | PONTA GROSSA

Por fim, são dados os valores de Ensino Médio, os quais estão disponíveis a partir de 2017.

## IDEB Ensino Médio



Os valores quanto ao ensino médio também se encontram abaixo da média (6,0) em todos os municípios. No entanto, Londrina, seguido de Ponta Grossa são as cidades com maior crescimento da nota no período.

Município	2017	2019	2021
Maringá - PR	4,0	4,5	4,9
Londrina - PR	3,6	4,1	4,8
Cascavel - PR	3,6	4,4	4,8
Ponta Grossa - PR	3,6	4,5	4,7
Taubaté - SP	4,5	4,9	4,6
Anápolis - GO	4,5	5,0	4,9
Petrópolis - RJ	3,7	4,2	4,5
Gravataí - RS	3,0	3,7	-

# EDUCAÇÃO SUPERIOR

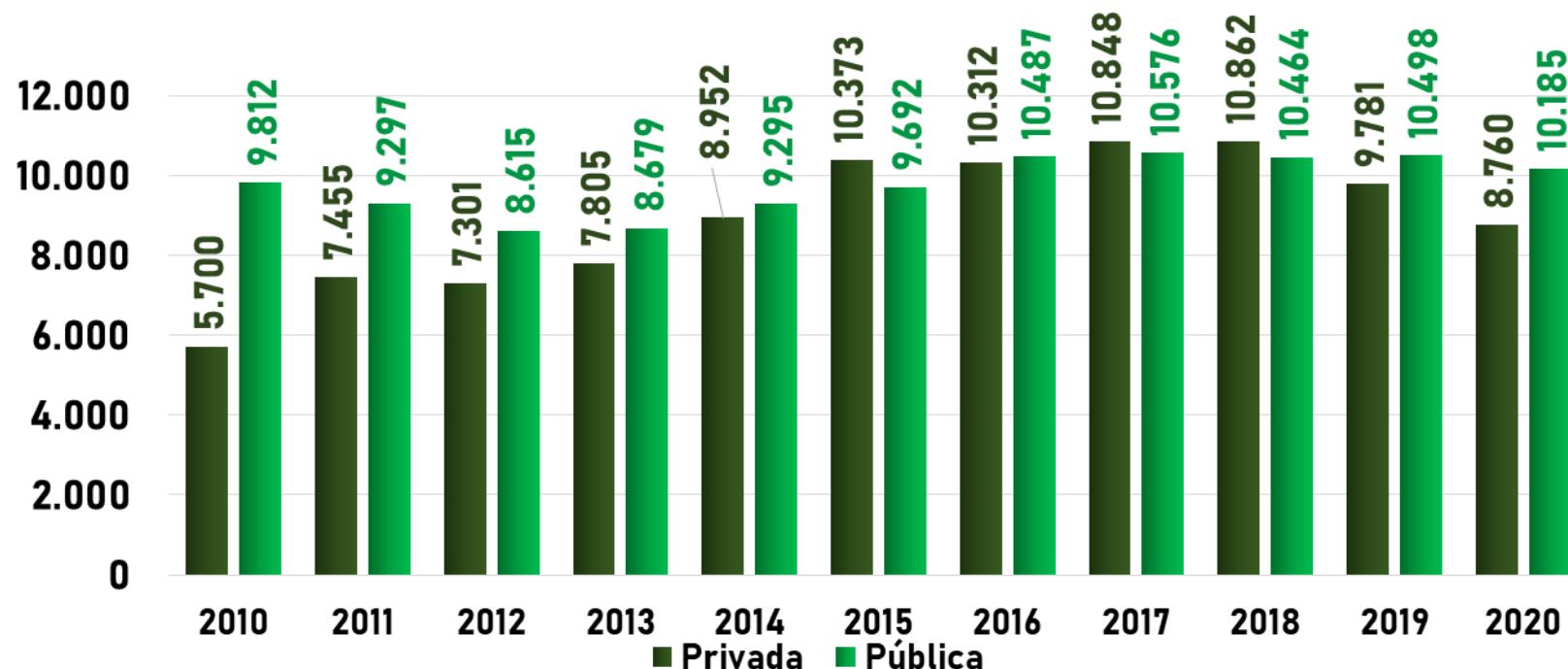
## MATRÍCULAS E VAGAS | PONTA GROSSA

- O Censo da Educação Superior é realizado pelo INEP e divulgado através do E-Mec. Levantamento de âmbito nacional, realizado anualmente pela Diretoria de Estatísticas Educacionais em todas as Instituições de Educação Superior (IES), públicas e privadas do país, revela o cenário da educação superior no país.
- O universo de estabelecimentos levantados no Censo não corresponde à totalidade de unidades de nível superior cadastradas no Inep por razões como início das operações da unidade após a data base do Censo, falta de homologação dos cursos oferecidos e oferecimento apenas de cursos de pós-graduação e extensão (o cadastro do Inep considera estas unidades, que não são contempladas pelo Censo).

### Ponta Grossa | 2020

Dependência Administrativa	Matrículas	Inscritos	Vagas			Inscritos/Vaga
			Matutino	Noturno	TOTAL	
Privada	8.760	15.861	1.934	7.687	9.621	1,65
Pública	10.185	25.035	1.906	946	2.852	8,78
<b>TOTAL</b>	<b>18.945</b>	<b>40.896</b>	<b>3.840</b>	<b>8.633</b>	<b>12.473</b>	<b>3,28</b>

### Evolução de Matrículas



### TGCA\*

**Privada** 4,4%

Média de 306 novos alunos por ano

**Pública** 0,4%

Média de 37 novos alunos por ano

O MEC avalia as instituições e os cursos ofertados, vendo não só conceitos de infraestrutura, qualidade dos docentes, mas também desempenho dos discentes.

As IES de Ponta Grossa em sua maioria estão com IGC e IC em 3. Por meio do IGC contínuo, é possível averiguar que em 2019 a UEPG foi a 50ª IES mais bem qualificada no país.

Já no caso dos docentes o CPC, a quantidade de mestres pesa 15% no total, a dedicação integral e doutores representam 7,5% (cada) na nota. Quanto a isso, os cursos com melhores notas de CPC, indicam uma boa qualidade dos professores nas instituições.

Dentre as Instituições com dados de docentes no Censo, a Universidade Estadual de Ponta Grossa é destaque perante as demais. Dos 962 docentes da UEPG, 500 apresentam doutorados e 592 tem dedicação integral.

### Avaliação de Instituição de Ensino Superior - MEC

Instituição (Sigla)	Sigla	Organização Acadêmica	Categoria	CI	Ano CI	CI-EaD	Ano CI-EaD	IGC	Ano IGC
Centro Universitário Santa Amélia	SECAL	Centro Universitário	Privada	4	2017	4	2018	3	2019
Faculdade Anhanguera De Ponta Grossa	-	Faculdade	Privada	3	2012	-		3	2019
Faculdade Cesumar de Ponta Grossa	FAC-CESUMAR	Faculdade	Privada	5	2022	5	2019	4	2019
Faculdade de Tecnologia Senac Ponta Grossa	-	Faculdade	Privada	5	2021	-		-	
Faculdade Rachel de Queiroz	FAQ	Faculdade	Privada	3	2018	-		-	
Faculdade Sagrada Família	FASF	Faculdade	Privada	3	2015	-		3	2019
Faculdade Sant Ana	IESSA	Faculdade	Privada	4	2021	-		3	2019
Faculdade Integradas dos Campos Gerais	CESCAGE	Faculdade	Privada	5	2021	5	2019	3	2019
Instituto Brasil de Ensino Superior	IBRAS	Faculdade	Privada	5	2021	-		-	
Universidade Estadual de Ponta Grossa	UEPG	Universidade	Publica	-		3	2013	4	2019

### Qualificação de Docentes de Instituição de Ensino Superior

Instituições	Docentes									
	Total	Total Ativo	Com Especialização		Com Mestrado		Com Doutorado		Dedicação Integral	
UEPG	962	628	9	0,9%	115	12,0%	500	52,0%	592	61,5%
SECAL	94	87	30	31,9%	42	44,7%	15	16,0%	25	26,6%
Fac. De Ponta Grossa	98	98	10	10,2%	35	35,7%	53	54,1%	13	13,3%
IESSA	41	39	11	26,8%	21	51,2%	7	17,1%	4	9,8%
CESCAGE	228	228	58	25,4%	121	53,1%	49	21,5%	18	7,9%
FASF	43	43	11	25,6%	27	62,8%	5	11,6%	1	2,3%
FAC-CESUMAR	82	82	7	8,5%	50	61,0%	25	30,5%	4	4,9%
INTEGRADA	69	69	9	13,0%	42	60,9%	18	26,1%	6	8,7%

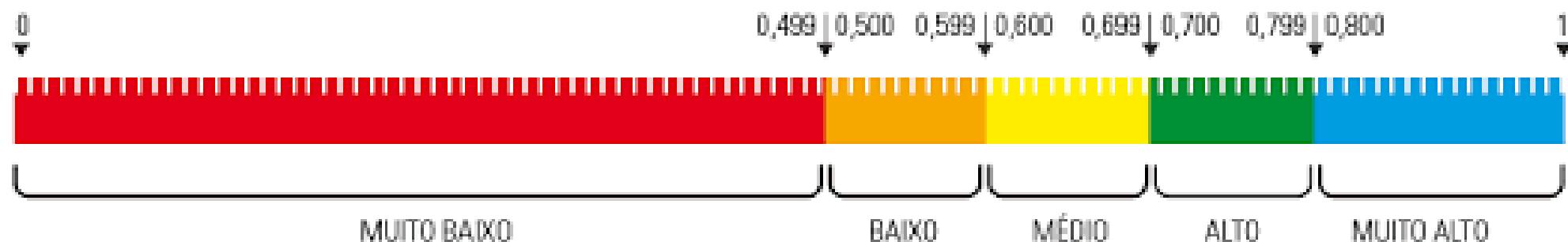
# SAÚDE

## ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO HUMANO MUNICIPAL – IDHM

Atualmente o município apresenta um Plano Municipal de Saúde em vigência previsto para os anos de 2022 a 2025, nele podemos ver um diagnóstico geral da saúde no município, bem como as propostas já previstas para os próximos anos.

Dentre os indicadores apresentados, o **Índice de Desenvolvimento Humano Municipal – IDHM**, mostra uma visão geral do progresso a longo prazo em três dimensões: renda, educação e saúde no ano de 2010. Neste caso, foram apresentados apenas os resultados gerais e dos eixos voltados à saúde na tabela abaixo.

Indicador	Total	Total	Mulheres	Homens
Ano	2000	2010	2010	2010
IDHM	0,676	0,763	0,786	0,746
IDHM Longevidade	0,803	0,837	0,895	0,778
Esperança de Vida ao Nascer	73,17	75,22	78,71	71,65

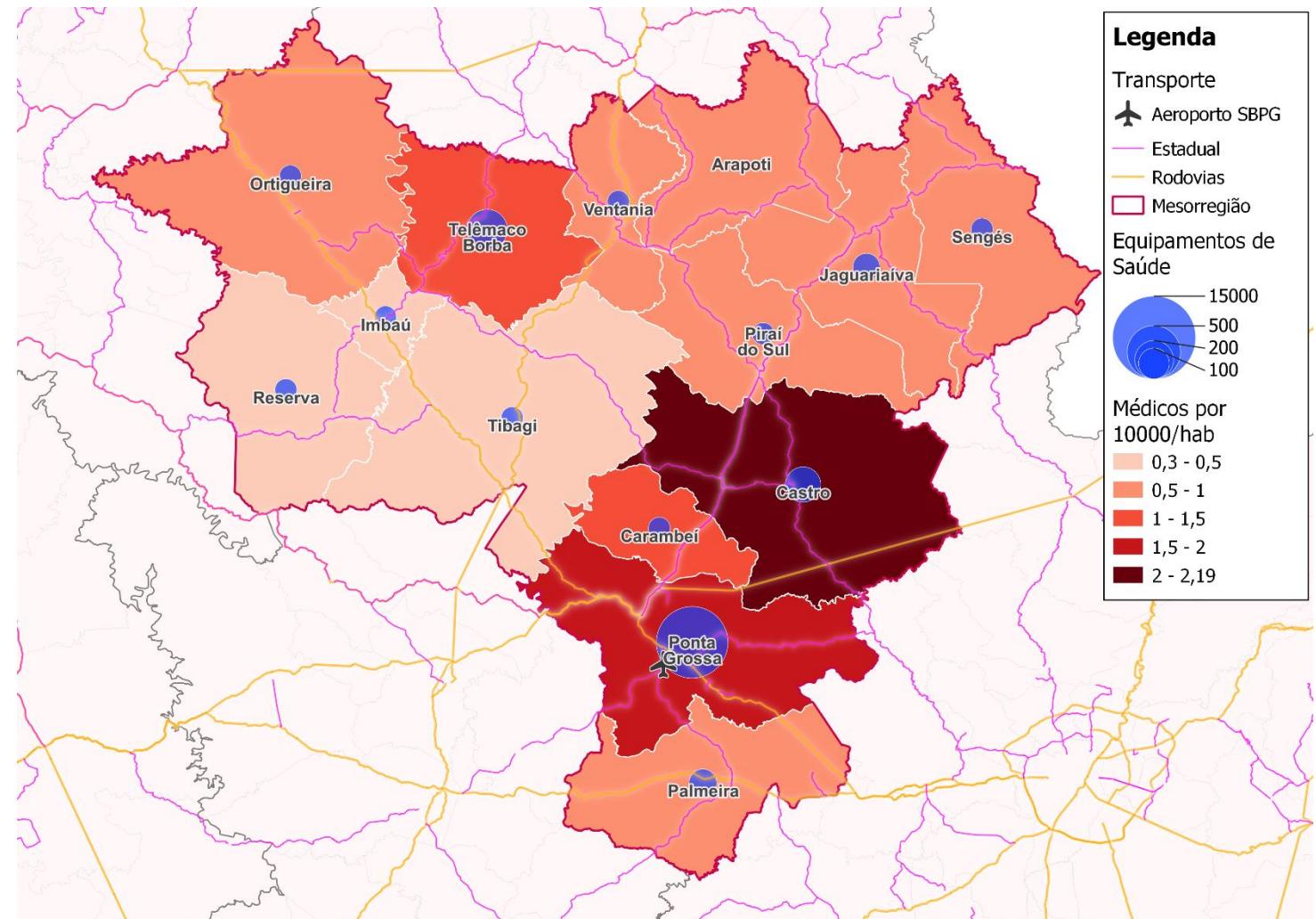


**Observa-se que Ponta Grossa evoluiu em relação ao censo anterior, que passou de um resultado considerado médio para alto, conforme a classificação estabelecida pelo censo, além disso, Ponta Grossa ocupa a 13ª posição no Paraná e a 320ª do país.**

### EQUIPAMENTOS DE SAÚDE NA MESORREGIÃO

Estabelecimento	Área de Influência	Ponta Grossa	%
Posto de Saúde	46	10	22%
Centro De Saúde/Unidade Básica	140	54	39%
Policlínica	30	16	53%
Hospital Geral	14	6	43%
Consultório Isolado	1075	684	64%
Clínica/Centro de Especialidade	184	114	62%
Unidade de Apoio Diagnose e Terapia (SADT Isolado)	91	31	34%
Unidade Móvel Terrestre	5	2	40%
Unidade Móvel de Nível Pré-hospitalar na Área de Urgência	25	11	44%
Farmácia	65	30	46%
Unidade De Vigilância em Saúde	3	1	33%
Cooperativa ou Empresa de Cessão de Trabalhadores na Saúde	85	85	100%
Centro de Parto Normal - Isolado	1	0	0%
Hospital/Dia - Isolado	1	1	100%
Central de Gestão em Saúde	14	2	14%
Centro de Atenção Hemoterapia e/ou Hematológica	2	1	50%
Centro de Atenção Psicossocial	11	4	36%
Centro de Apoio a Saúde da Família	1	0	0%
Unidade de Atenção à Saúde Indígena	2	0	0%
Pronto Atendimento	8	2	25%
Polo Academia da Saúde	1	0	0%
Central de Regulação Medica Das Urgências	2	1	50%
Serviço de Atenção Domiciliar Isolado (Home Care)	1	0	0%
Laboratório de Saúde Publica	1	0	0%
Central de Regulação do Acesso	1	1	100%
Central de Abastecimento	2	1	50%
Centro de Imunização	1	0	0%
<b>Total</b>	<b>1812</b>	<b>1057</b>	<b>58%</b>

### INFRAESTRUTURA DE SAÚDE NA MESORREGIÃO

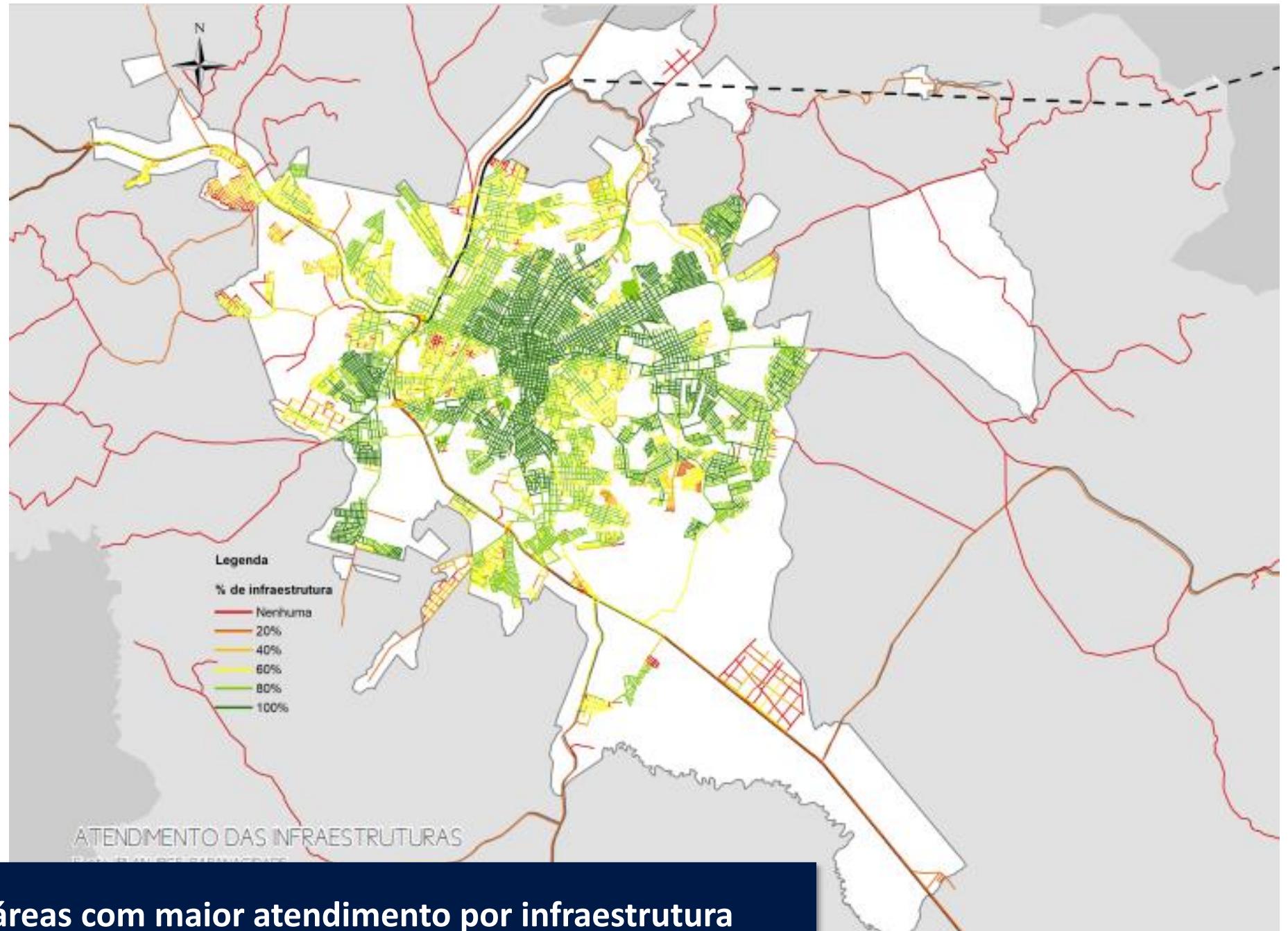


**Cada vez mais Ponta Grossa é destacado como centro de referência de saúde da região, com vocação para se tornar um polo de saúde do estado.**

# ATENDIMENTO DAS INFRAESTRUTURAS

## PONTA GROSSA

A capacidade atual e futura de suporte de infraestrutura urbana e dos equipamentos públicos é dada a partir das relações entre as condições atuais, a caracterização socioeconômica, o uso e ocupação do solo atual, a distribuição da população no território municipal, a estimativa de crescimento populacional e os aspectos fundiários.



**O mapa apresenta as áreas com maior atendimento por infraestrutura (principalmente áreas centrais) em PG e as áreas com pouca ou nenhuma infraestrutura.**

# ÁGUA (ABASTECIMENTO, COLETA E DRENAGEM)

## ATENDIMENTO TOTAL DE ÁGUA E COLETA E TRATAMENTO DE ESGOTO

De acordo com a série histórica, é possível analisar a evolução do saneamento básico. Segundo os dados de 2021, Ponta Grossa apresenta um bom desempenho no tratamento dos efluentes (100%) e também no atendimento total de água (99,99%), entretanto, a coleta de esgoto ainda não alcançou um percentual totalmente satisfatório (88,25%).

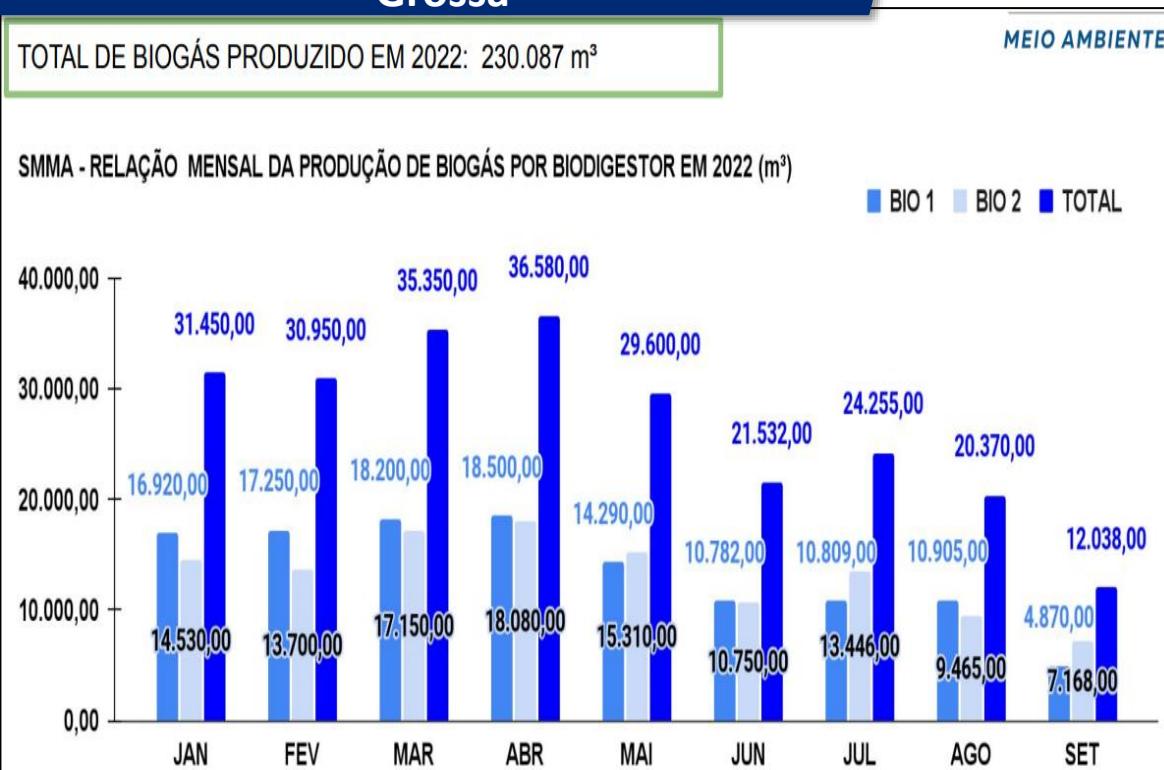
Ano	Atendimento total de água (%)	Coleta de esgoto (%)	Tratamento de esgoto (%)
2000	-	-	93,21
2001	95,8	-	84,21
2002	97,69	-	94,87
2003	99,18	55,24	80,03
2004	95,48	55,23	98,89
2005	95,55	56,41	100
2006	95,4	57,98	100
2007	96,72	63,22	100
2008	97,33	65,93	100
2009	98,8	68,59	100
2010	100	72,15	100
2011	100	75,88	100
2012	100	79,97	100
2013	100	83,77	100
2014	100	85,27	100
2015	99,98	85,92	100
2016	99,99	86,71	100
2017	99,99	87,41	100
2018	99,99	87,87	100
2019	99,99	87,95	100
2020	99,99	88,02	100
2021	99,99	88,25	100

# ENERGIA

## QUALIDADE DO ABASTECIMENTO DE ENERGIA - BIOGÁS

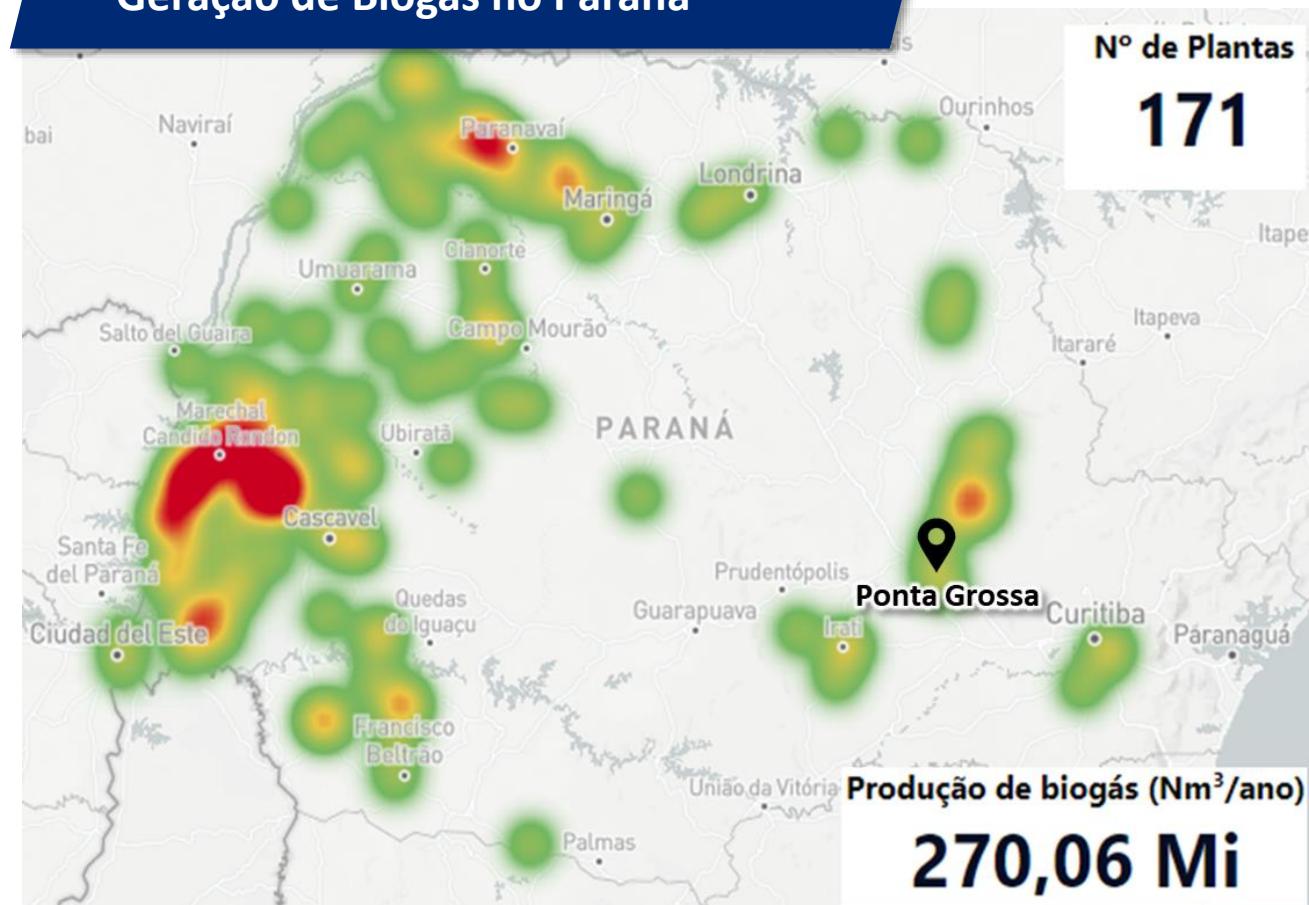
De acordo com os dados da CIBiogás, Instituição de Ciência e Tecnologia com Inovação (ICT+i) do setor, a Produção de Biogás vem aumentando no Estado, como ilustra a figura. Por meio do mapa.

### Produção de Biogás em Ponta Grossa



Conclui-se que a região de Ponta Grossa é uma das regiões que mais utilizam biogás no estado do Paraná.

### Geração de Biogás no Paraná

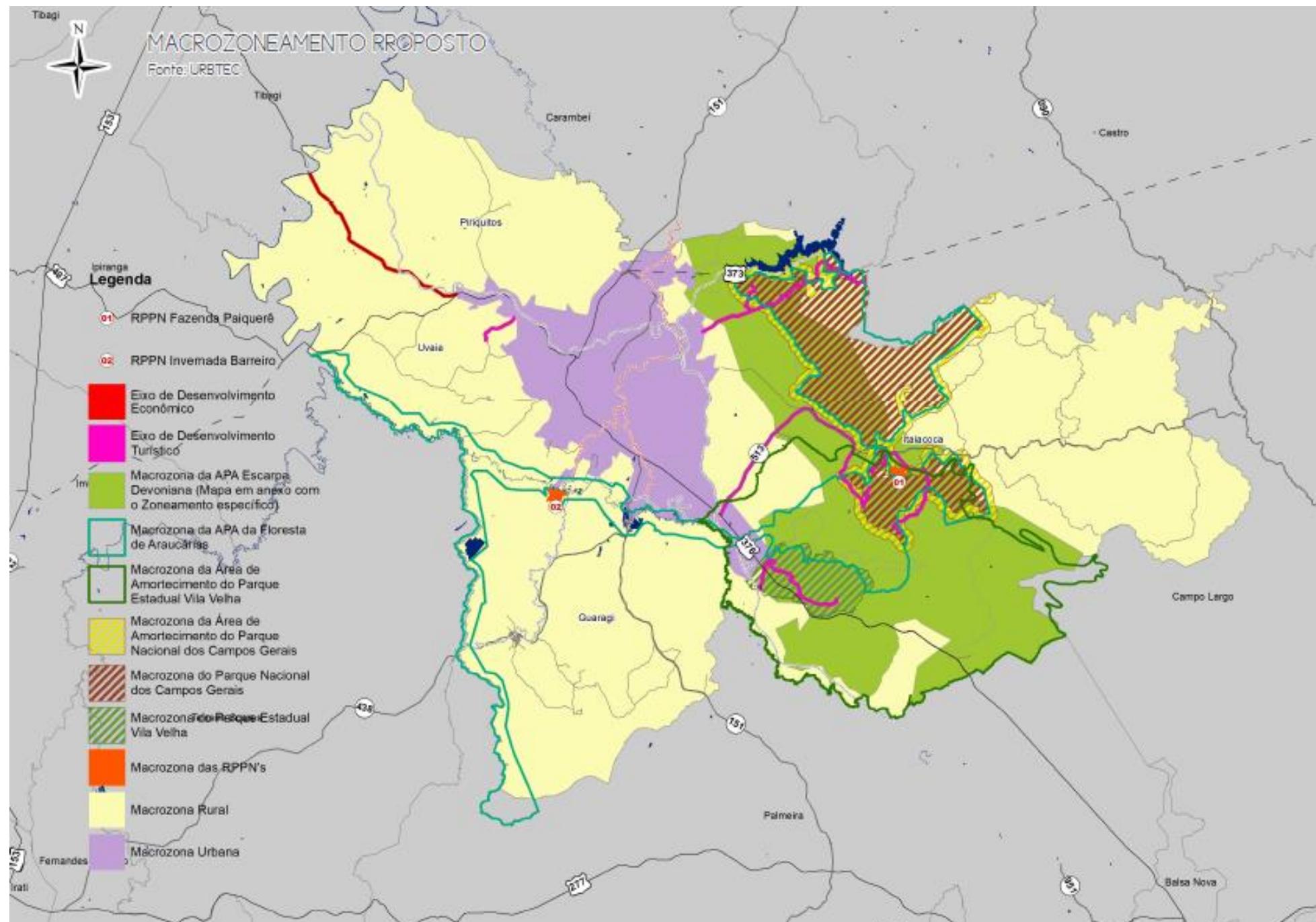


A Secretaria de Meio Ambiente de Ponta Grossa, em 2021, foi inaugurada a primeira usina termelétrica a biogás municipal do país (que concorreu ao prêmio nacional das Melhores do Biogás), que supre 30% da demanda de energia dos prédios públicos do município.

# MEIO AMBIENTE

## ZONEAMENTO E PROTEÇÃO AMBIENTAL

No caso do macrozoneamento, notam-se 7 macrozonas delimitando áreas com restrições ambientais, principalmente as grandes áreas de conservação do município dentre elas temos: Macrozona da APA Estadual da Escarpa Devoniana, Macrozona do Parque Nacional dos Campos Gerais, Macrozona área de Amortecimento do Parque Nacional Dos Campos Gerais, Macrozona do Parque Estadual Vila Velha, Macrozona área de Amortecimento do Parque Estadual de Vila Velha, Macrozona Apa Municipal da Floresta de Araucária e Macrozona Das Reservas Particulares do Patrimônio Natural.



**Portanto, o Macrozoneamento encontra-se alinhado com as áreas de restrições ambientais, importante passo para diretrizes futuras no tema.**

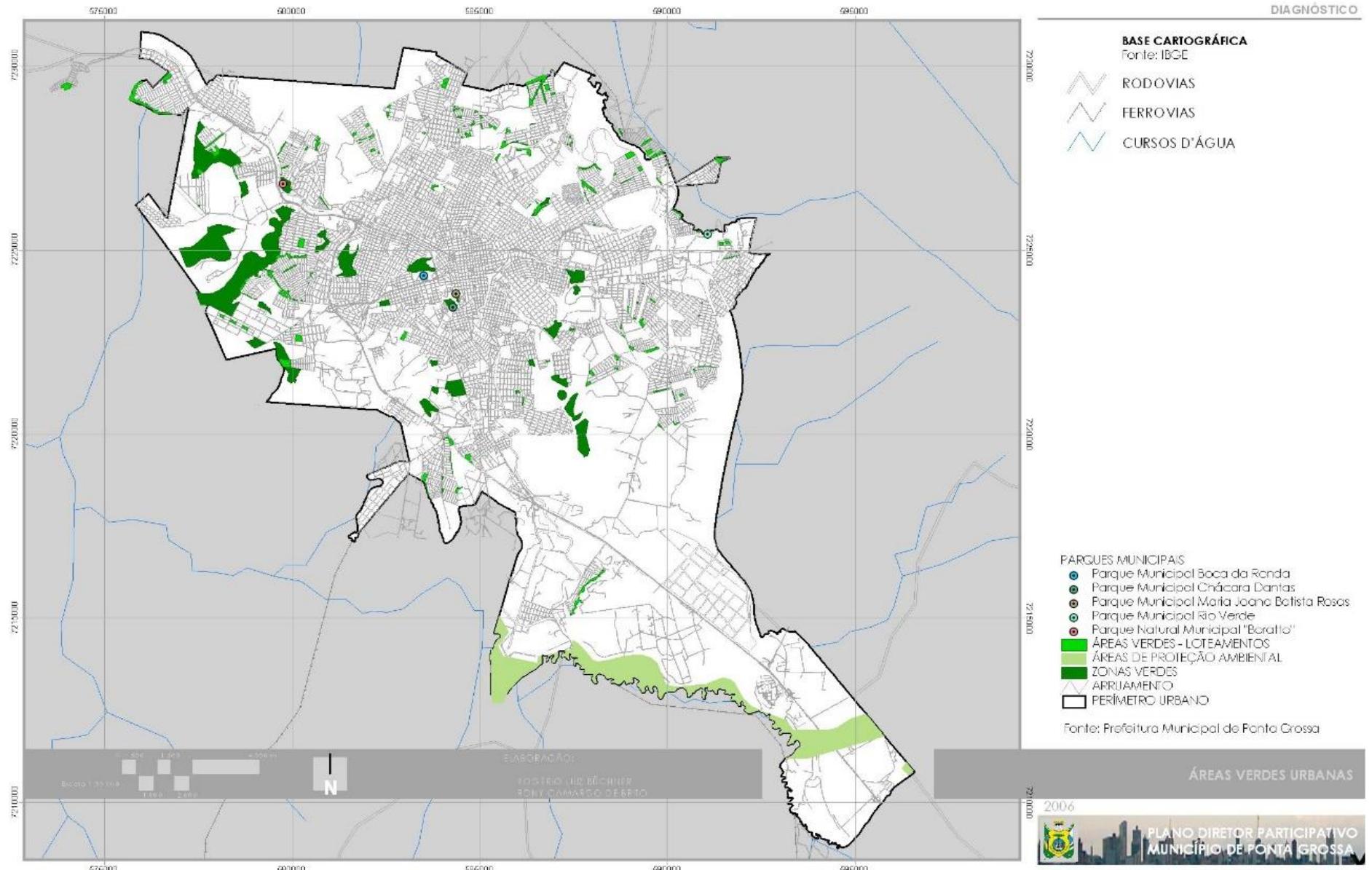
# MEIO AMBIENTE

## ÁREAS VERDES MUNICIPAIS

Em relação às áreas verdes de Ponta Grossa, nota-se que **a há uma baixa densidade na zona urbana tendo sua maior concentração nas zonas de APP e Zonas Verdes na região Sudoeste, próximo ao Parque Natural Municipal “Boratto”**.

Conforme se observa no mapa, são 5 parques municipais:

- Parque Municipal Boca da Ronda
- Parque Municipal Chácara Dantas
- Parque Municipal Maria Joana Batista Rosas
- Parque Municipal Rio Verde
- Parque Natural Municipal “Boratto”



**Ponta Grossa possui 5 parques municipais em sua área urbana, concentrados a Sudoeste e poucos expressivos em área.**

# MEIO AMBIENTE

## CONTROLE DA QUALIDADE DO AR

Em relação ao monitoramento da qualidade do ar, segundo a Secretaria de Meio Ambiente, o município de Ponta Grossa realiza o monitoramento em tempo real desde 2017 através de uma estação de amostragem do ar no Parque Ambiental Governador Manoel Ribas.

Em geral, **Ponta Grossa possui uma boa qualidade do ar** como pode ser verificado no boletim:

**Boletim de Qualidade do Ar na Estação PONTA GROSSA, Agosto de 2022**

DIA **	TEMP	UMID	IQA						IQA	QUALIDADE DO AR	POLUENTE	HORA	CONC (µg/m³) ***
			SO <sub>2</sub>	NO <sub>2</sub>	O <sub>3</sub>	CO	MP10	PTS					
1	16.01	75.43	*	0	11	*	*	9	11	BOA	*	*	*
2	19.51	59.93	*	0	15	*	*	*	15	BOA	*	*	*
3	16.65	85.21	*	0	9	*	*	*	9	BOA	*	*	*
4	19.61	64.95	*	0	21	*	*	*	21	BOA	*	*	*
5	15.86	71.1	*	0	13	*	*	*	13	BOA	*	*	*
6	12.2	97.7	*	0	10	*	*	2	10	BOA	*	*	*
7	12.96	99.56	*	0	10	*	*	1	10	BOA	*	*	*
8	15.51	94.28	*	0	10	*	*	*	10	BOA	*	*	*
9	12.91	99.54	*	0	9	*	*	*	9	BOA	*	*	*
10	9.29	98.89	*	0	9	*	*	*	9	BOA	*	*	*
11	10.46	82.6	*	0	5	*	9	*	9	BOA	*	*	*
12	12.18	87.59	*	0	10	*	4	*	10	BOA	*	*	*
13	14.9	82.49	*	0	13	*	5	*	13	BOA	*	*	*
14	16.35	77.43	*	0	15	*	10	*	15	BOA	*	*	*
15	19.27	56.79	*	0	18	*	*	*	18	BOA	*	*	*
16	15.34	82.39	*	0	13	*	4	*	13	BOA	*	*	*
17	15.16	99.43	*	0	12	*	*	*	12	BOA	*	*	*
18	*	*	*	0	*	*	*	*	0	BOA	*	*	*
19	*	*	*	*	*	*	*	*	*		*	*	*
20	*	*	*	*	*	*	*	*	*		*	*	*
21	*	*	*	*	*	*	*	*	*		*	*	*
22	*	*	*	0	*	*	9	3	9	BOA	*	*	*
23	14.27	80.18	*	0	12	*	9	*	12	BOA	*	*	*
24	15.2	78.99	*	0	12	*	13	*	13	BOA	*	*	*
25	16.47	80.69	*	0	15	*	21	*	21	BOA	*	*	*
26	18.87	76.43	*	0	17	*	26	*	26	BOA	*	*	*
27	20.42	59.4	*	0	17	*	31	*	31	BOA	*	*	*
28	*	*	*	0	*	*	43	*	43	REGULAR	*	*	*
29	*	*	*	*	*	*	*	*	*		*	*	*
30	*	*	*	*	*	*	*	*	*		*	*	*
31	*	*	*	*	*	*	*	*	*		*	*	*

QUALIDADE DO AR	CATEGORIA	IMPACTO NA POPULAÇÃO
0-40	BOA	nenhum ou muito pequeno
>40-96	REGULAR	Em pessoas muito sensíveis
>96-144	INADEQUADA	Grupos sensíveis podem ter efeitos na saúde
>144-200	RUIM	Efeitos mais graves à saúde de grupos sensíveis e em boa parte da população
>200	PÉSSIMA OU CRÍTICA	Na população em geral

Nota:

- O<sub>3</sub>: máxima média de 1 hora
- NO<sub>2</sub>: máxima média de 1 hora
- CO: máxima média de 8 horas
- SO<sub>2</sub>: média de 24 horas
- PTS: média de 24 horas
- MP10: média de 24 horas
- \* Dado não disponível
- \*\* Período de 00 às 23 horas
- \*\*\* 25 °C e 1013 mbar

Elaboração do Boletim:

IAP

email: [dta@iat.pr.gov.br](mailto:dta@iat.pr.gov.br)

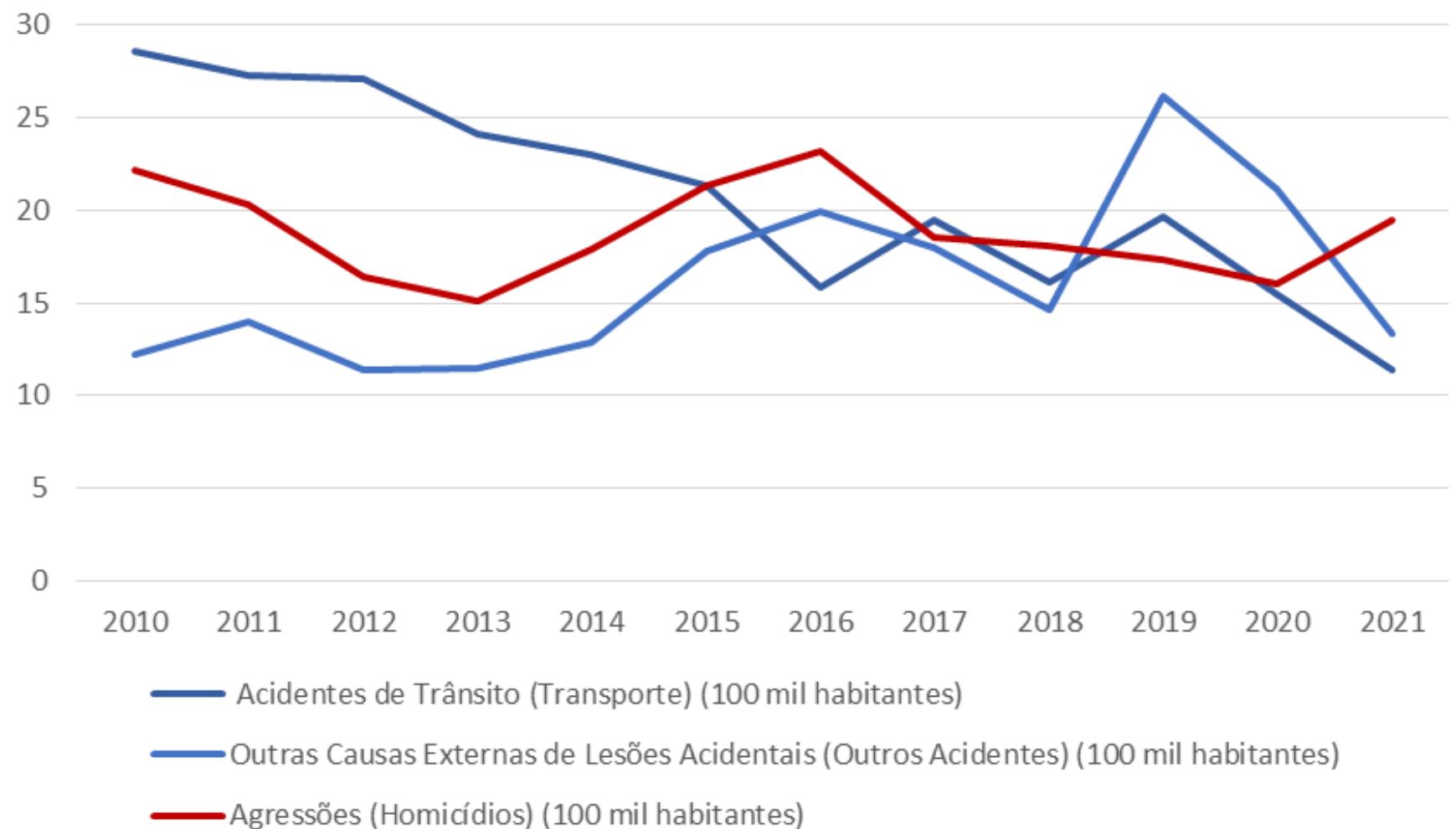
**A importância do indicador é ainda maior uma vez que o principal setor econômico da cidade é o industrial.**

# SEGURANÇA

## PONTA GROSSA

O tema de segurança não se sobressaiu dos demais município no Ranking Connected Smart Cities de 2021 elaborado pela Urban Systems em parceria com a Necta, ocupando uma posição inferior aos 100 colocados, com isso, busca-se compreender as principais questões no eixo de segurança.

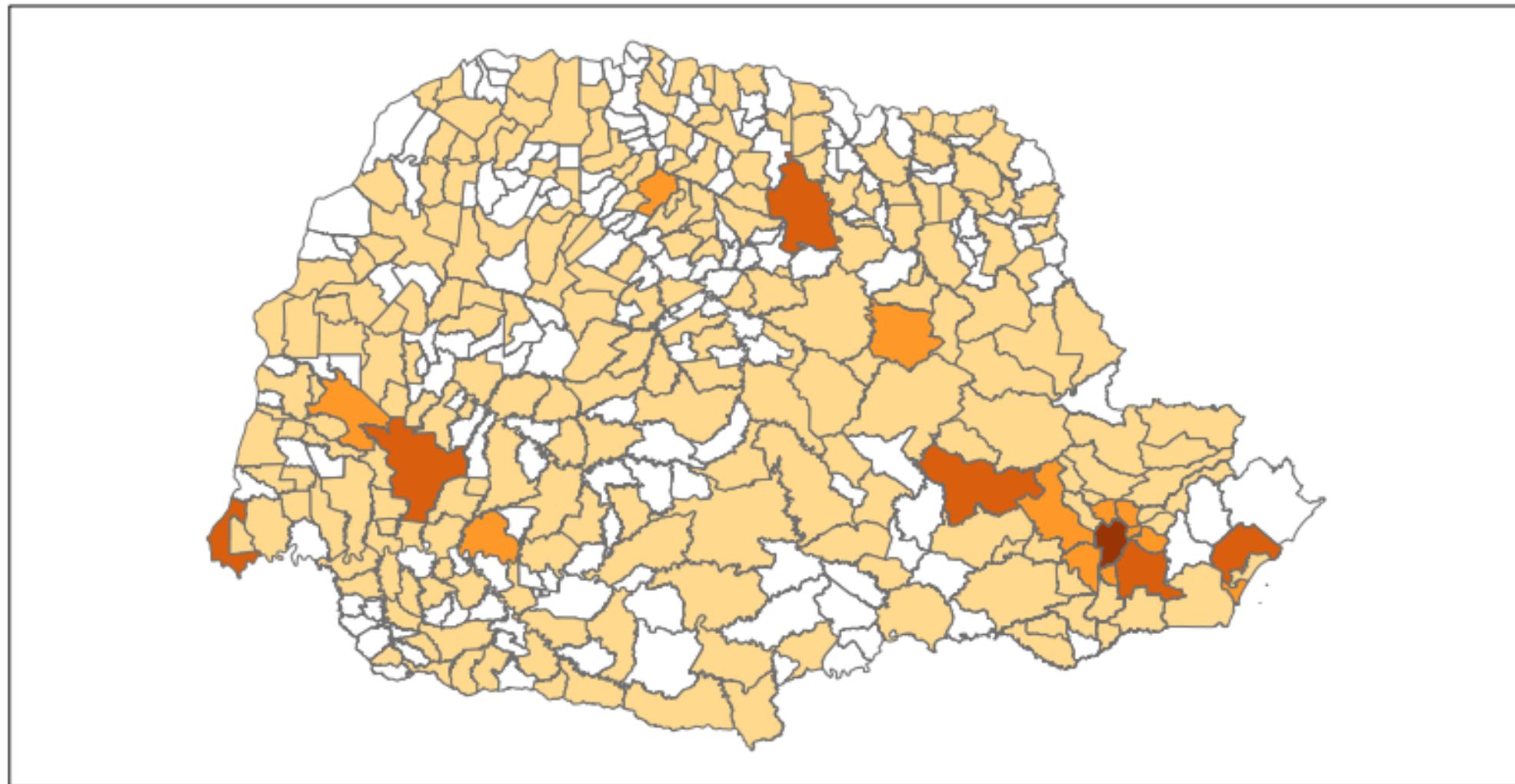
Segundo dados do IPARDES, apresentados no gráfico nota-se que houve uma melhoria em alguns aspectos da segurança local ao longo dos anos e inclusive, um decréscimo na taxa de mortalidade por atropelamentos e lesões acidentais entre 2019 e 2021, porém, houve um aumento na taxa de homicídios no mesmo período, o que é um fator preocupante.



# SEGURANÇA

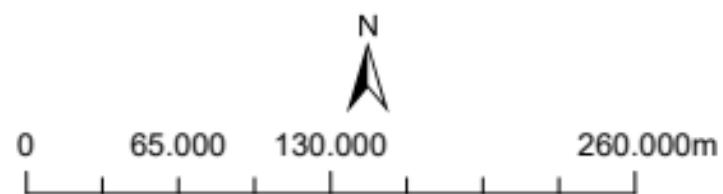
## PONTA GROSSA

Através do mapa de vítimas de homicídio doloso janeiro a setembro de 2022, nota-se que Ponta Grossa está na frente de município como Foz do Iguaçu (58), Cascavel (52) e Londrina (51), ficando atrás apenas de Curitiba com 193 vítimas totais.



### Legenda

- 0
- 1 - 15
- 16 - 36
- 37 - 62
- 63 - 193

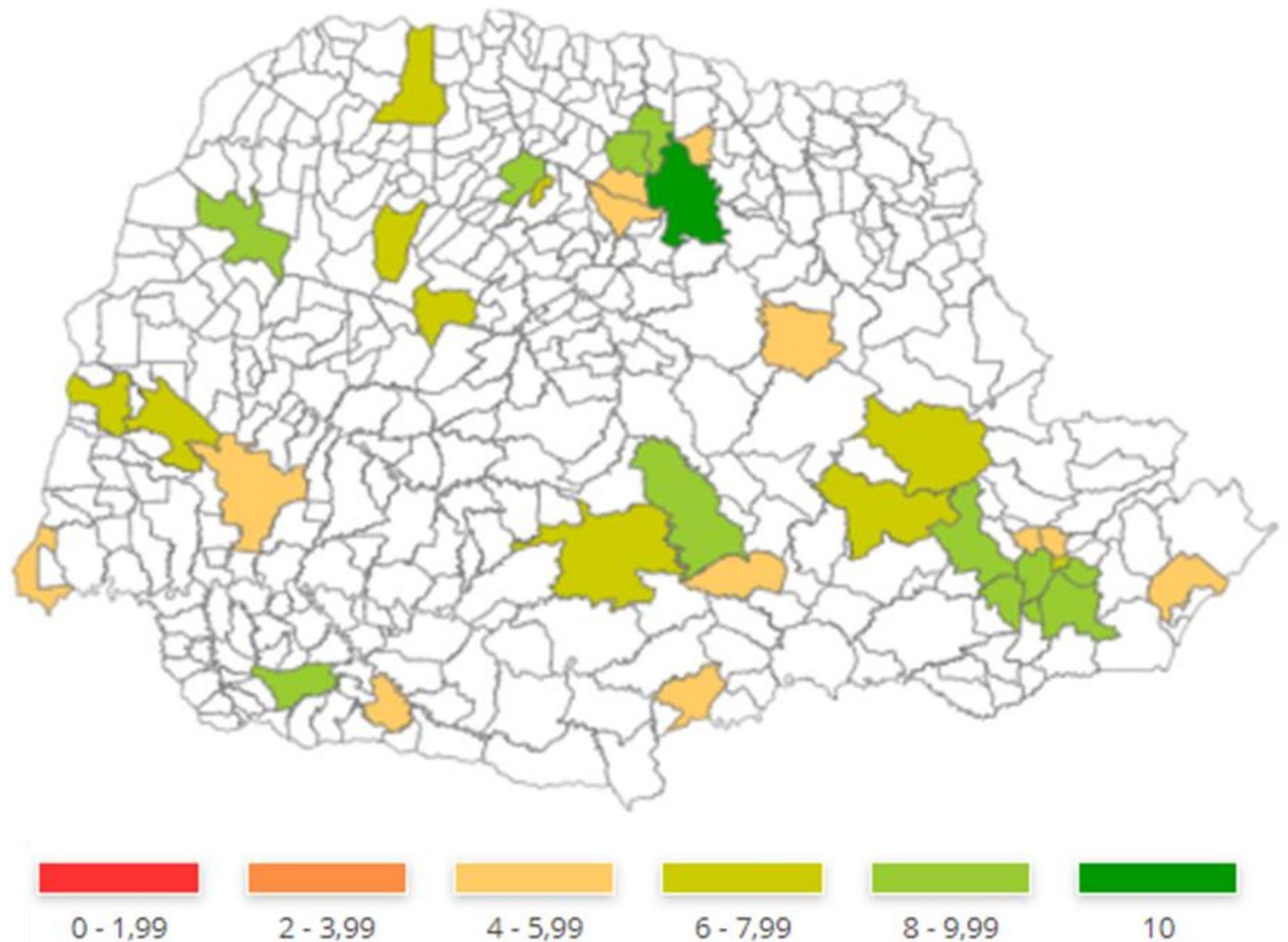


Centro de Análise,  
Planejamento e  
Estatística

# GOVERNANÇA

## TRANSPARÊNCIA DA GESTÃO MUNICIPAL

A avaliação da EBT (Escala Brasil Transparente) é dada não só sob as informações passivas (dados solicitados) mas também sob as informações passivas (dados disponibilizados). A avaliação é feita tanto para os municípios quanto para os estados, percorrendo sete indicadores passivos e dez ativos. **A nota é dada de zero a dez.**



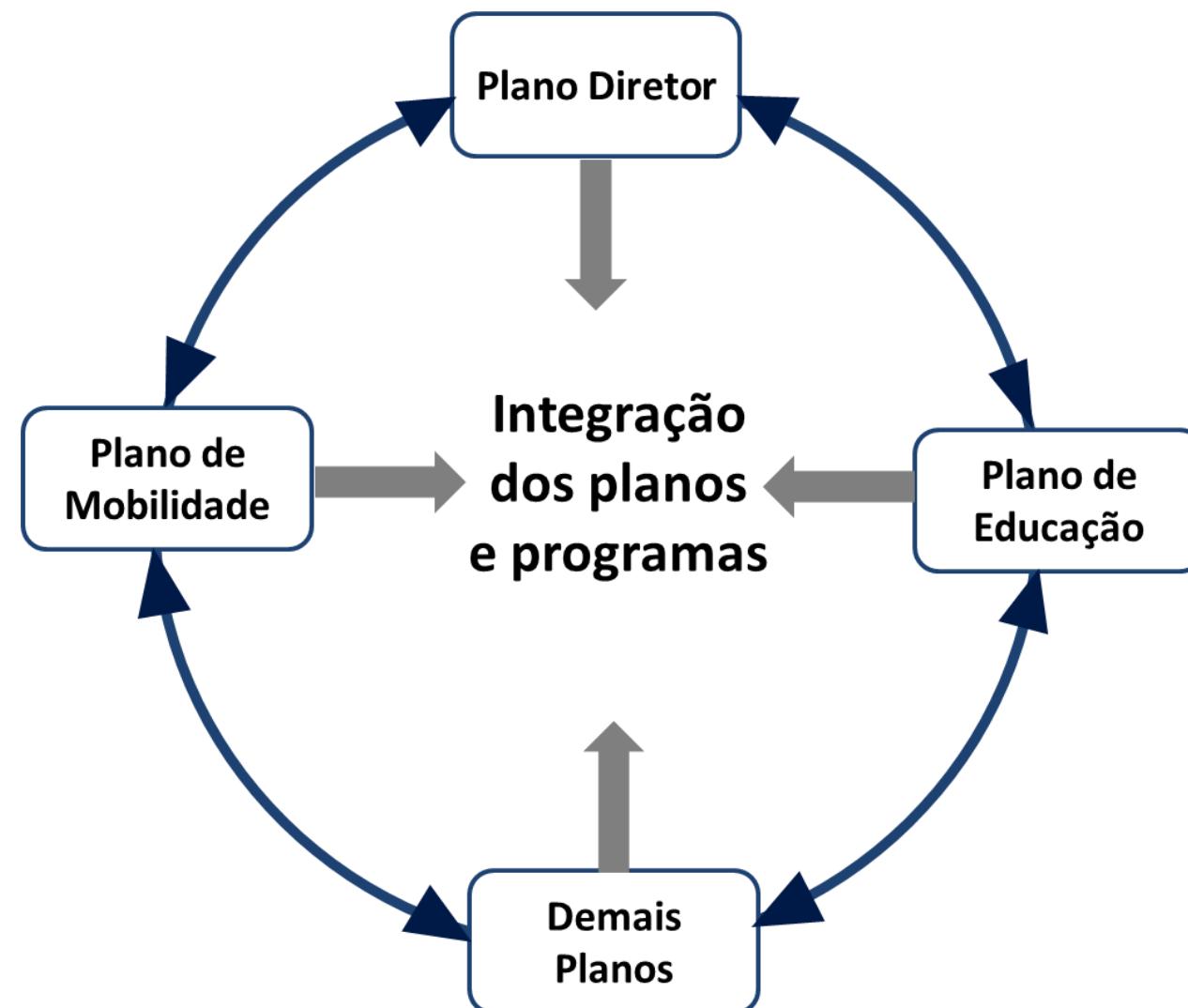
**Com nota 6,78, Ponta Grossa está em 316º no ranking nacional, considerando a nota média dos municípios é de 6,86. Quanto a referência estadual, PG encontra-se com nota inferior as principais cidades do estado como Maringá (nota 9,8), Curitiba (nota 9,6) e Londrina (nota 10,0).**

# GOVERNANÇA

## GESTÃO E PLANEJAMENTO INTEGRADO

Ponta Grossa tem 15 Planos setoriais elaborados dos quais 3 estão em execução e alguns necessitando de revisão. No entanto, apesar do grande planejamento exercido é necessário que haja a convergência de ideias entre os planos, ou seja, mesmo com a ramificação do planejamento por temas, todos devem fluir para o um **objetivo único**.

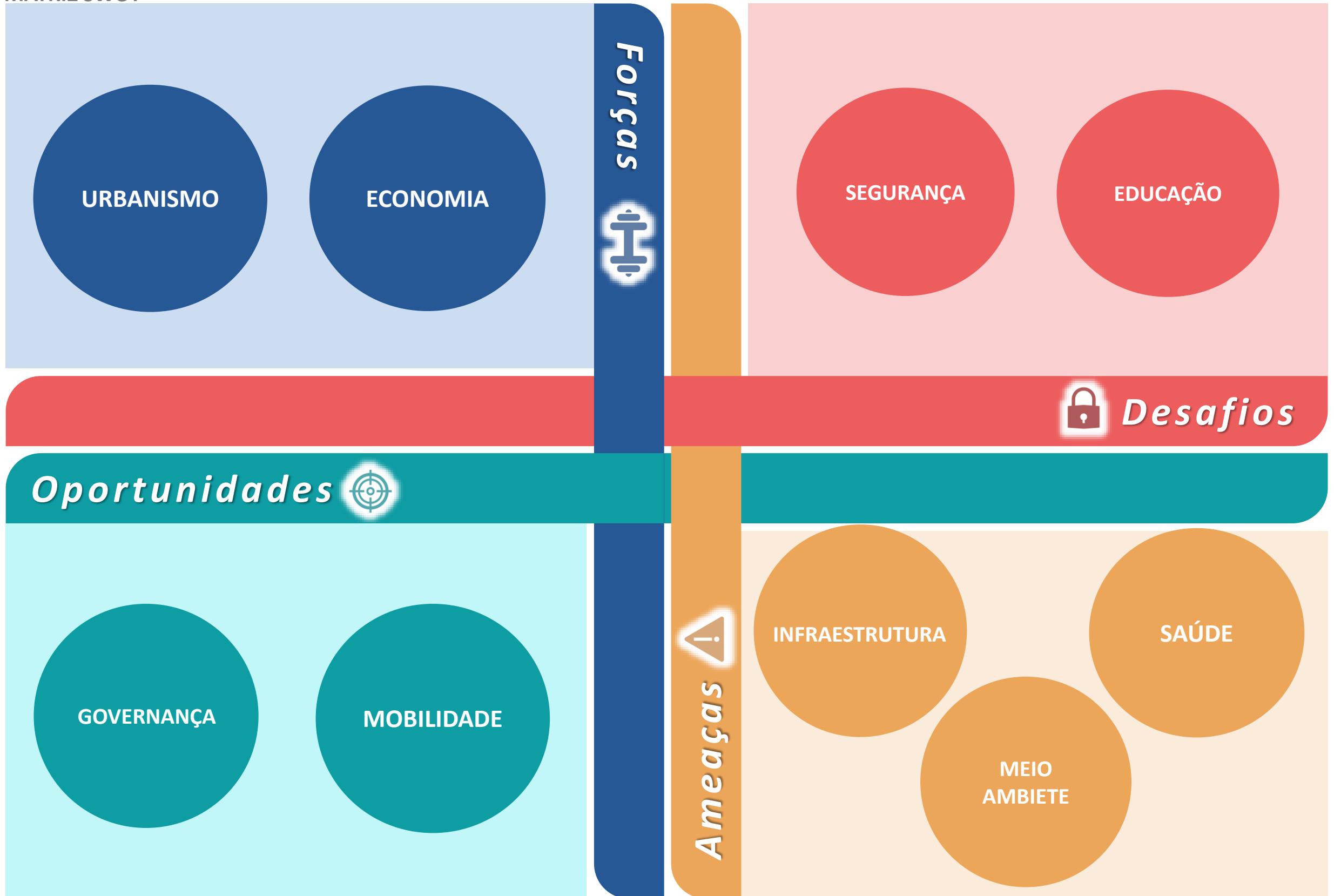
A elaboração do Plano Diretor 2022 e do Plano de Mobilidade 2022 de forma conjunta, com grande embasamento técnico e abrangência de assuntos que influenciam nos temas capitais é o início para que o **planejamento integrado dos planos ocorra**, a partir de então é necessário o envolvimento de todos os temas.



Para melhor desenvolvimento e aplicabilidade dos planos, é preciso haver um acompanhamento periódico das metas e divulgação suficiente (acesso facilitado) para que haja engajamento populacional no processo.

# SÍNTESE DO DIAGNÓSTICO APROFUNDADO

MATRIZ SWOT





# PATROCINADORES DA FASE PLANO ESTRATÉGICO



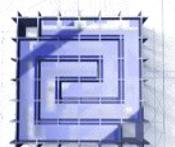
OURO



PRATA



BRONZE



Associação dos Engenheiros e Arquitetos de Ponta Grossa

MADERO



PATOLOGIA MÉDICA diagnóstico, pesquisa e consultoria



FAZENDA PINHEIRINHOS ROSANA WEIGERT SALDANHA



BAIRRO PLANEJADO PONTA GROSSA SPE



# ETAPA ATUAL: PLANO ESTRATÉGICO

ESCOPO

## DIAGNÓSTICO COMPLEMENTADO E REVISADO A PARTIR DAS INTERAÇÕES DURANTE A ELABORAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO



# VISÃO COMPARTILHADA DO FUTURO DA CIDADE

PARTICIPAÇÃO DOS PRINCIPAIS ATORES DA SOCIEDADE PARA DISCUTIR O FUTURO DA CIDADE

A EQUIPE DA URBAN SYSTEMS PASSOU A PRIMEIRA SEMANA DE AGOSTO EM PONTA GROSSA PARA COLHER A VISÃO DOS PRINCIPAIS ATORES DA CIDADE DOS EIXOS ESTRATÉGICOS

Horário	01/ago	02/ago	03/ago	04/ago
13:00 até 15:00	-	Momento 2 (Economia: Construção Civil, Indústria, Agronegócio, Empreendedorismo e CTI)	Momento 4 (Urbanismo, Mobilidade e Infraestrutura)	Momento 6 (Comércio, Serviços, Turismo e Governança)
15:00 até 16:00	-	Intervalo	Intervalo	-
16:00 até 18:00	Momento 1 (Abertura)	Momento 3 (Educação e Segurança)	Momento 5 (Meio Ambiente e Saúde)	-



# VISÃO COMPARTILHADA DO FUTURO DA CIDADE

PLANO ESTRATÉGICO COLABORATIVO



**CRIAÇÃO PARTICIPATIVA DAS VISÕES FUTURAS DA CIDADE**



# PONTA GROSSA 2043

VISÃO DE FUTURO CONSTRUÍDA EM CONJUNTO PARA O PLANO ESTRATÉGICO

## VISÃO DA CIDADE PARA 2043

UMA DAS CIDADES COM MAIOR QUALIDADE DE VIDA NO ESTADO

SAÚDE

SEGURANÇA

## DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

INDÚSTRIA

SERVIÇOS

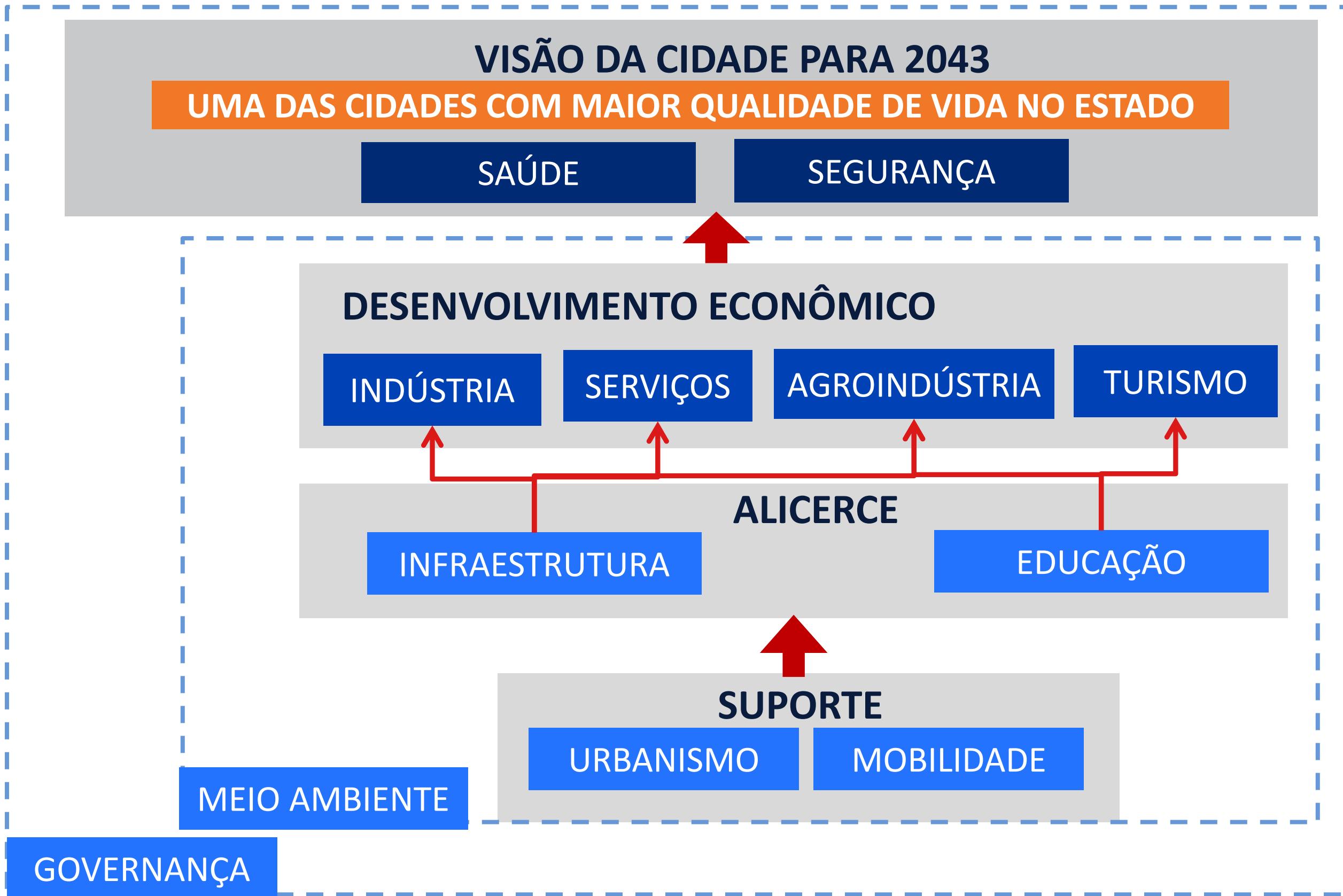
AGROINDÚSTRIA

TURISMO

## ALICERCE

EDUCAÇÃO

INFRAESTRUTURA



# VISÃO COMPARTILHADA DO FUTURO DA CIDADE

QUESTIONÁRIO QUALITATIVO APLICADO – OUTRO CANAL DE COMUNICAÇÃO ABERTO

O Plano Estratégico de Desenvolvimento Ponta Grossa 2043 está em elaboração e quer ouvir a sociedade.

# PONTA GROSSA 2043

Com o objetivo de promover o desenvolvimento econômico e urbano, temos o prazer de convidar a todos os interessados a compartilharem suas opiniões por meio deste formulário online. Essa iniciativa marca o início do Plano Estratégico de Desenvolvimento Ponta Grossa 2043, no qual valorizamos sua contribuição.

Formulário de Participação Online



Iniciativa **CDEPG** Conselho de Desenvolvimento Econômico de Ponta Grossa

Elaboração **ACIPGG** ASSOCIAÇÃO COMERCIAL, INDUSTRIAL E EMPRESARIAL DE PONTA GROSSA

**Urban Systems** TRANSFORMANDO CONHECIMENTO EM RESULTADOS

PONTA GROSSA  
**200**  
anos

## Plano Estratégico Ponta Grossa 2043

A Urban Systems foi contratada pelo CDEPG (Conselho de Desenvolvimento Econômico de Ponta Grossa) para realizar o Plano Estratégico de Desenvolvimento Sustentável de Ponta Grossa 2043.

Para desenvolver o Plano Estratégico, buscamos a participação de agentes da esfera pública e privada com a finalidade de aliar as vocações de Ponta Grossa com soluções inteligentes, criando estratégias que beneficiem a população, o setor público e também àqueles que acreditam em seu desenvolvimento sustentável: empresários e empreendedores.

Neste formulário temos algumas perguntas que vão nos ajudar no desenvolvimento do plano de ação. Fique à vontade para **discorrer em profundidade** a respeito das temáticas, trazendo as suas **visões sobre possíveis caminhos que a cidade pode seguir**.

Esse questionário leva cerca de 10 minutos e sua participação é muito importante. Não se preocupe, todas as informações serão utilizadas de maneira anonimizada.

Muito obrigado!

carollina.oliveira@urbansystems.com.br [Alternar conta](#)

✉ Não compartilhado

\* Indica uma pergunta obrigatória

Qual o seu cargo/função \*

Sua resposta

Como você imagina Ponta Grossa em 2043? \*

Sua resposta



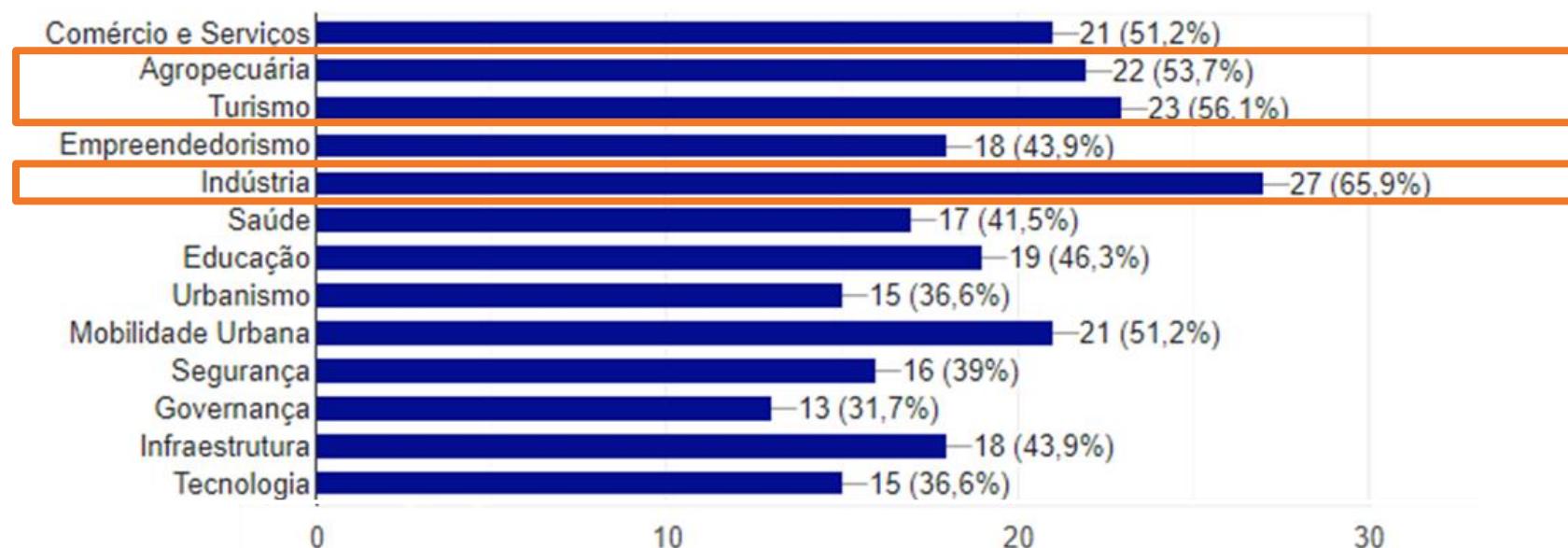
# VISÃO COMPARTILHADA DO FUTURO DA CIDADE

QUESTIONÁRIO QUALITATIVO APLICADO – OUTRO CANAL DE COMUNICAÇÃO ABERTO

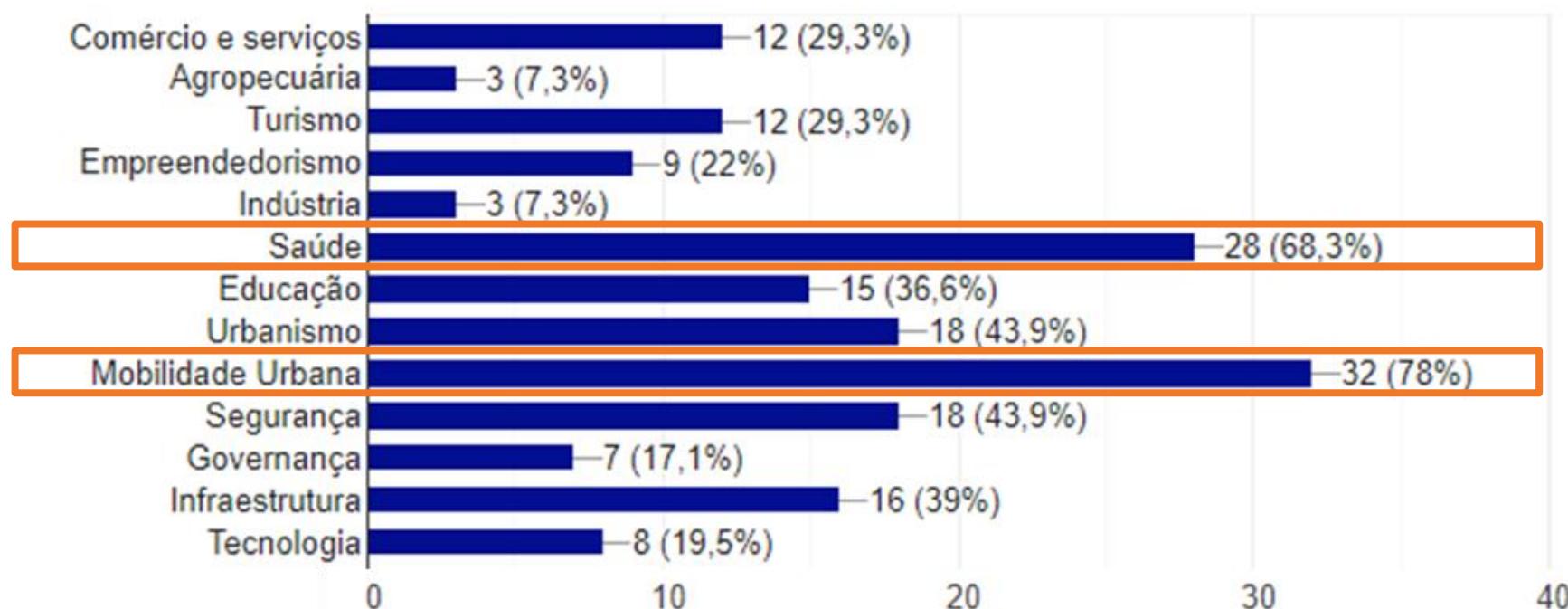


41 respostas

- Quais eixos você acredita serem os mais relevantes da cidade e que devem continuar tendo destaque até 2043?



- Quais eixos oferecem maior desafio e devem ser prioridade de desenvolvimento até 2043?



# PONTA GROSSA 2043

## ECONOMIA



# ECONOMIA

## BENCHMARK

- **Plano Econômico Municipal**

- [Plano Municipal de Desenvolvimento Econômico de São Paulo](#)

(PMDE) 2022 – 2032 é um dos mais recentes planos econômicos municipais, podendo configurar em um exemplo para aplicação na cidade de Cascavel.

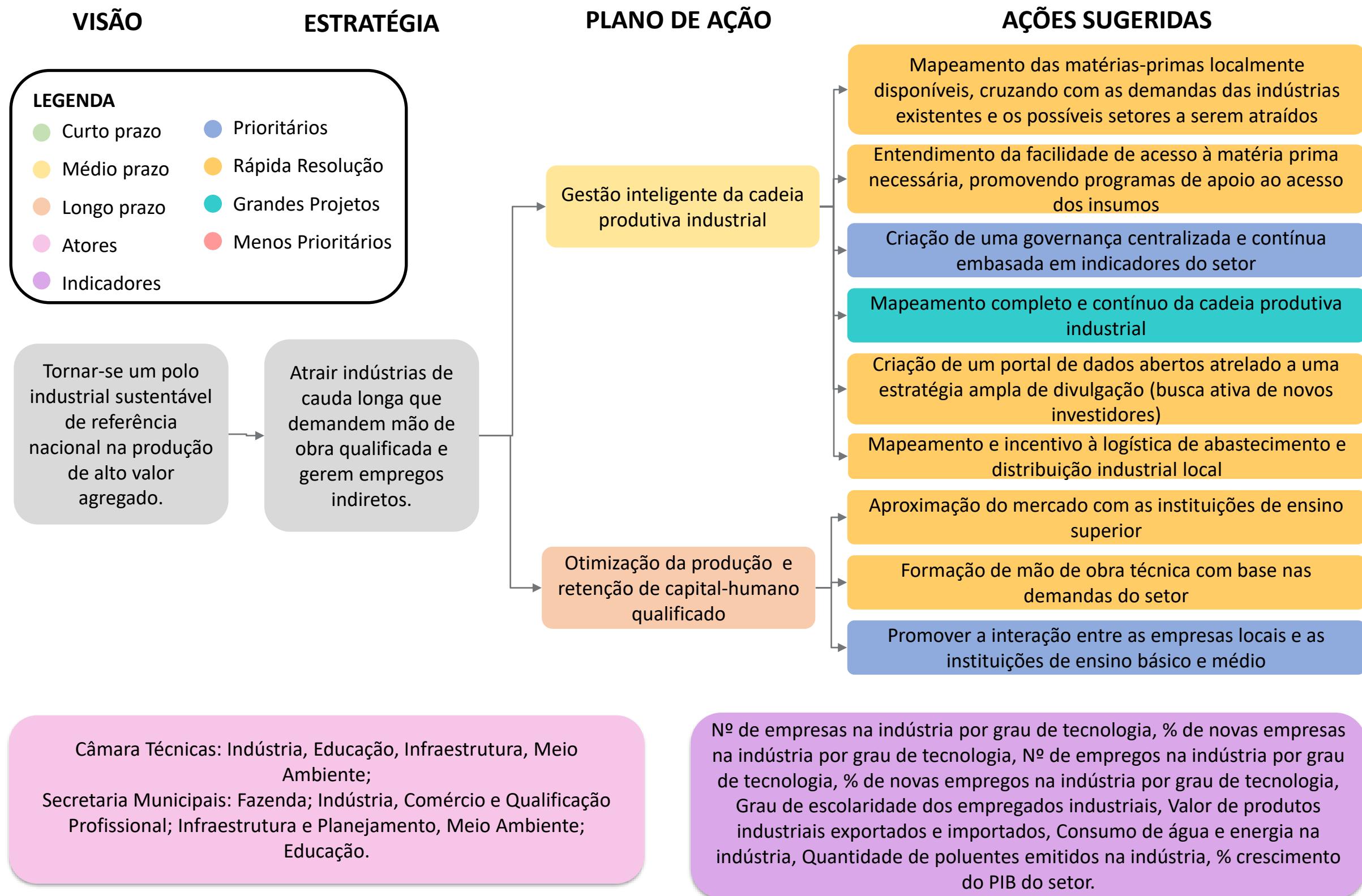
O PMDE é desenvolvido por meio de um panorama da economia municipal por meio de indicadores diretos e indiretos ligados ao tema. A partir de então o documento apresenta as estratégias de desenvolvimento seguindo alguns Eixos Norteadores:

- Inclusão, que se resume em criar condições para redução de desigualdade na cidade por meio da garantia da vida digna à população, fomento às capacidades e habilidades dos paulistanos e apoio aos setores tradicionais em geração de emprego.
- Competitividade, podendo ser entendido como melhorias quanto a desburocratização, atração de investimentos e impulsão em setores estratégicos.
- Sustentabilidade: Alavancar programas, políticas, projetos e ações com intuito de alavancar oportunidades entre as agendas de responsabilidade socioambiental e estimular o rumo da economia de baixo carbono.
- Agenda de Inovação, passa pela fomentação do eixo de tecnologia da cidade, criação de políticas no desenvolvimento de uma economia digital inclusiva e promover um ecossistema produtor de inovação e novas soluções urbanas.
- Agenda de Território, com intuito de alavancar as atividades econômicas regionais, além de integrar o desenvolvimento territorial como um todo.



# PONTA GROSSA 2043

## INDÚSTRIA



# PONTA GROSSA 2043

## AGROPECUÁRIA

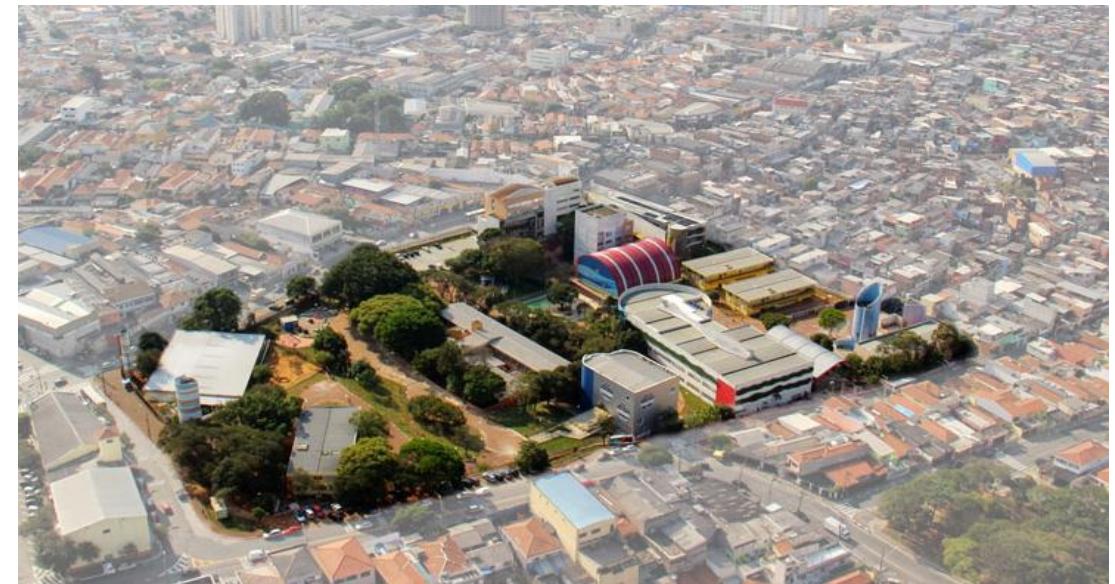


# EDUCAÇÃO

## BENCHMARK

Os **Centros Educacionais Unificados (CEUs)** de São Paulo são forte referência de equipamentos voltados para o setor de ensino básico e cultura.

Estes equipamentos também funcionam como espaço cultural não só para os estudantes, mas também para a população local, se tornando um centro cultural e esportivo acessível.



Promover o desenvolvimento de bebês, crianças, adolescentes, jovens, adultos e idosos.



Ser uma referência de desenvolvimento para o território e comunidade.



Ser um lugar de experiências educacionais democráticas, emancipatórias e inovadoras.



Promover o protagonismo infantil e juvenil



Ser um centro de promoção da justiça social no território e na comunidade



Garantir o direito e acesso dos frequentadores dos CEUs à educação, cultura, lazer, esporte e recreação e às tecnologias.

### Educação de São Caetano do Sul, melhor colocada no eixo de educação no Ranking Connected Smart Cities

Ao verificar os programas e ações voltado para a educação em São Caetano do Sul, destaca-se os seguintes:

- **Programa Educação Conectada**, que consiste na parceria da Secretaria de Educação com a Google for Education a fim de universalizar o acesso à internet de alta velocidade e facilitar o ensino à distância, que através da plataforma Google sala de aula, permite com que os docentes possam compartilhar conteúdos com os alunos. (Disponível em <https://sites.google.com/scseduca.com.br/scseduca>)
- **Desenvolvimento e parceria do CECAPE (Centro de Capacitação de Profissionais da Educação) e CEDIGI (Centro de Pesquisa, Formação e Inclusão Digital)** para apoio a formação pedagógica dos profissionais da educação; (Disponível em <https://cedigi.scseduca.com.br/>)
- **Plataformas digitais intuitivas e acessíveis de dados e programas municipais**, estas, são setorizadas pelo portal digital do município, que através do portal da secretaria de educação, consegue acessar facilmente as demais plataformas dos programas educacionais;
- **Programa Toda Força ao Estudo** com Bolsa Auxílio de Permanência Estudantil de R\$100,00 mensais para alunos de vulnerabilidade socioeconômica;
- **Programa Auxílio ao Transporte Escolar** no qual a população inscrita concorre a uma bolsa mensal destinada ao custeio do transporte escolar para matriculados na rede pública de Educação Infantil, Ensino Fundamental ou em qualquer série na ou equivalência da Educação Básica da Fundação Municipal Anne Sullivan e das escolas de Educação Especial conveniadas com a prefeitura. Anualmente é disponibilizado um edital para realizar a inscrição no programa;
- **Programa de Bolsa de Estudos** para universidades municipais selecionadas visando a parcela da população que não tem condições de custear essas universidades, com renda familiar de até 03 salários mínimos;
- **Programa Capacita São Caetano** consiste na parceria entre a Prefeitura e a Universidade Municipal de São Caetano do Sul que promove cursos gratuitos à distância, buscando a capacitação de jovens adultos, buscando o aprimoramento profissional de quem já está inserido no mercado de trabalho e para jovens em busca do primeiro emprego; (Disponível em <https://www.posuscs.com.br/capacita-sao-caetano-a-distancia/area/118#principal>)



# PONTA GROSSA 2043

## AGROPECUÁRIA

### VISÃO

### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

### AÇÕES SUGERIDAS

#### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Tornar-se referência nacional na industrialização de produtos agrícolas e na prestação de serviços agropecuários

Fortalecer a posição de Ponta Grossa como centro regional para a transformação industrial de produtos primários, promovendo crescimento e desenvolvimento sustentável na região

Centralização da gestão do setor com foco no desenvolvimento regional e formação de parcerias

Desenvolver incentivos fiscais e linhas de financiamento específicas para empresas agroindustriais que busquem verticalizar sua produção na região

Criar um comitê regional de desenvolvimento da agroindústria, reunindo representantes de Ponta Grossa e municípios vizinhos para colaboração e compartilhamento de recursos.

Criação de uma centralização da gestão do setor de maneira transparente e contínua

Estabelecer indicadores-chave de desempenho (KPIs) para avaliar o progresso e principais gargalos

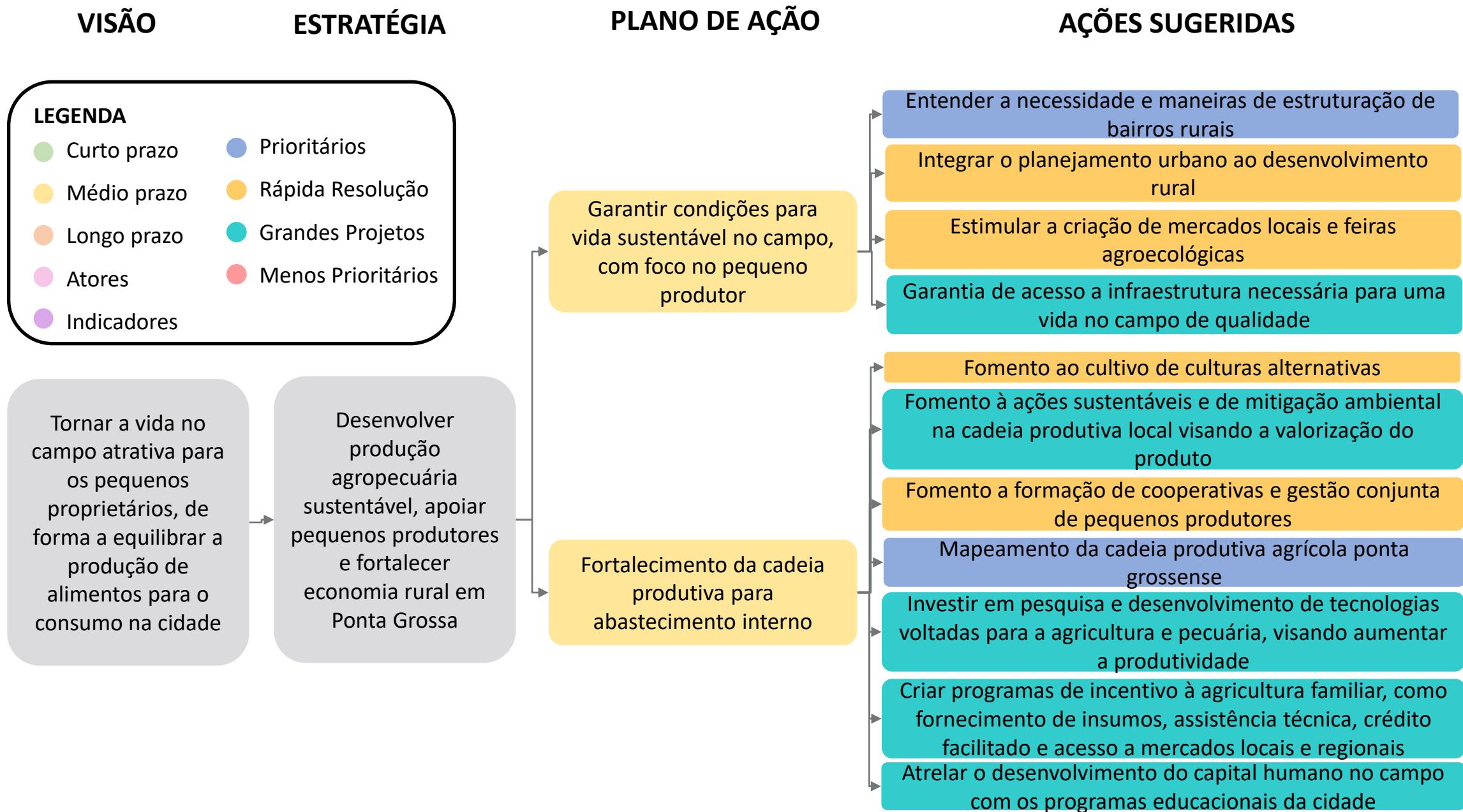
Reavaliar a viabilidade de implantação de um entreposto na cidade

Câmara Técnicas: Indústria, Agronegócio, Educação, Infraestrutura, Meio Ambiente;  
Secretaria Municipais: Fazenda; Indústria, Comércio e Qualificação Profissional; Infraestrutura e Planejamento, Meio Ambiente, Agricultura e Pecuária e Abastecimento; Educação.

Nº de empresas no agronegócio por grau de tecnologia, % de novas empresas no agronegócio por grau de tecnologia, Nº de empregos no agronegócio por grau de tecnologia, % de novos empregos no agronegócio por grau de tecnologia, Grau de escolaridade dos empregados no agronegócio, Valor de produtos do agronegócio exportados e importados, Quantidade de água e energia gasta no agronegócio, Quantidade de poluentes emitidos no agronegócio, % crescimento do PIB do setor.

# PONTA GROSSA 2043

## AGROPECUÁRIA

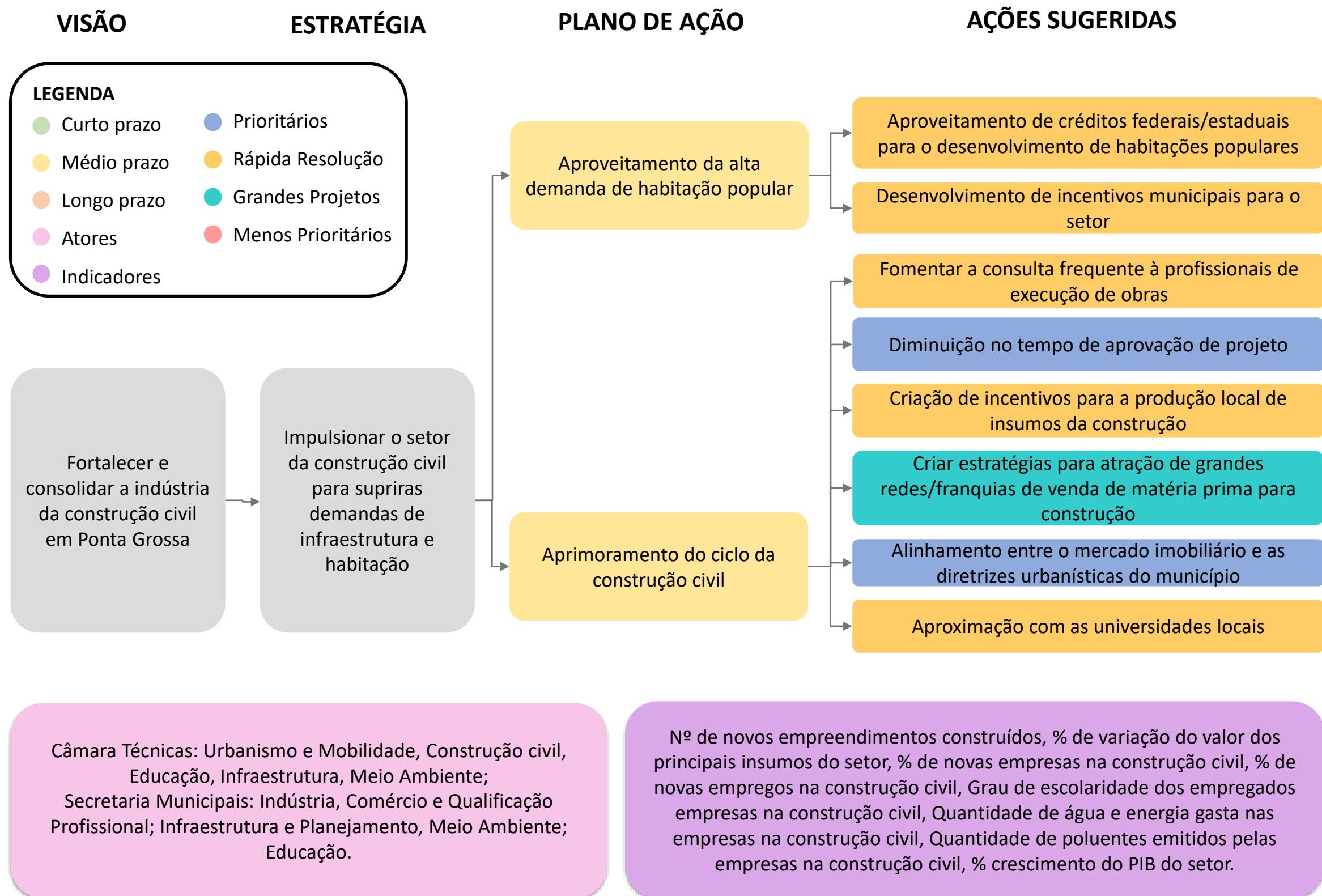


Câmara Técnicas: Urbanismo e Mobilidade, Agronegócio, Educação, Infraestrutura, Meio Ambiente;  
Secretaria Municipais: Políticas Públicas Sociais; Indústria, Comércio e Qualificação Profissional; Infraestrutura e Planejamento, Meio Ambiente, Agricultura, Pecuária e Abastecimento; Educação.

Quantidade de culturas produzidas, % da produção destinada ao mercado interno, % de crescimento do VBP, % População no campo, % hectare por proprietário rural, Renda média do produtor rural, Grau de escolaridade na agropecuária, Valor do m<sup>2</sup> dos imóveis nos bairros rurais, % da Cobertura de saneamento básico e energia nos bairros rurais.

# PONTA GROSSA 2043

## CONSTRUÇÃO CIVIL

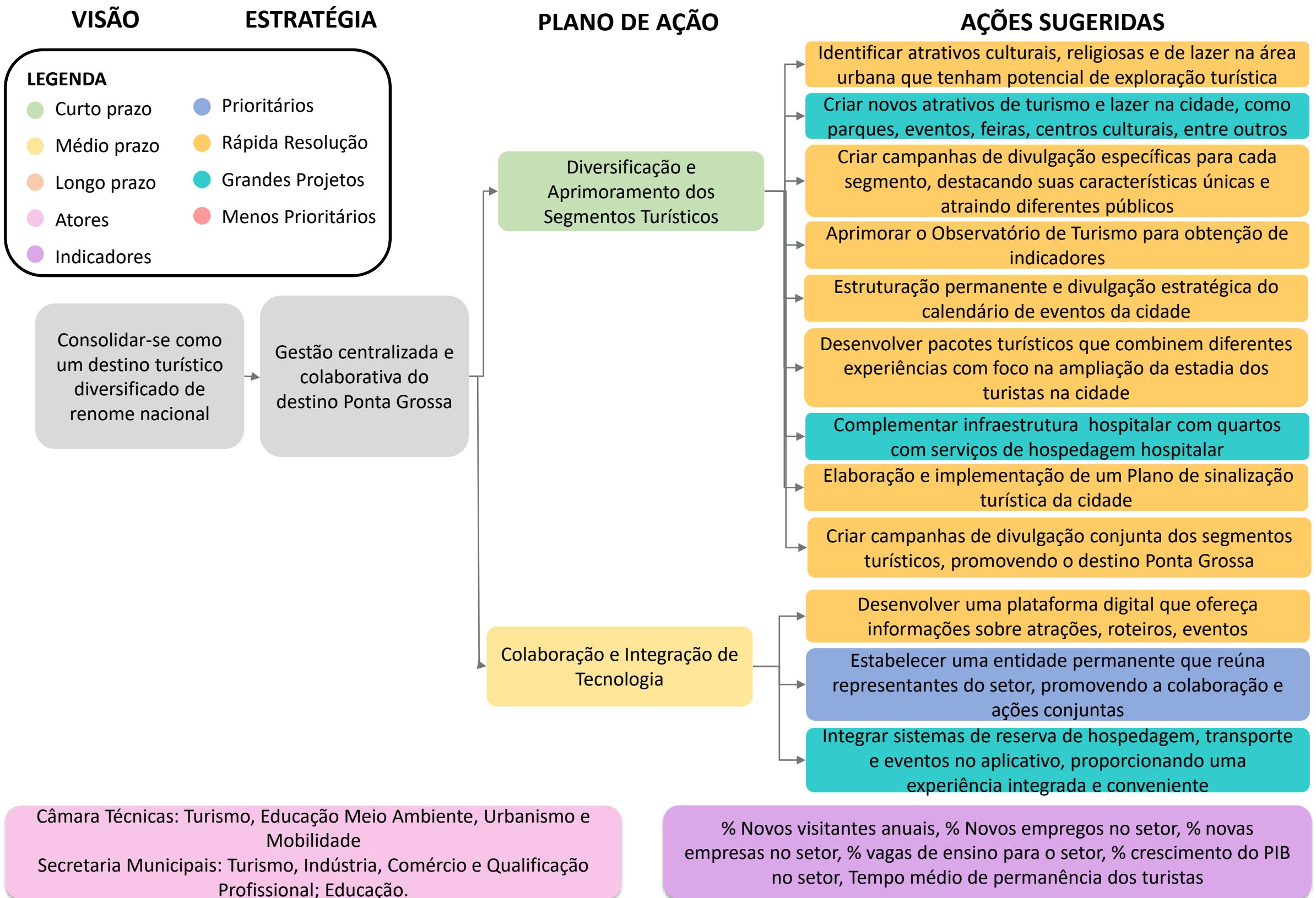


# PONTA GROSSA 2043

## EMPREENDEDORISMO



# PONTA GROSSA 2043



# PONTA GROSSA 2043

## TURISMO

### VISÃO

### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

### AÇÕES SUGERIDAS

#### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Consolidar-se como uma atração turística diversificada de renome nacional

Gestão centralizada e colaborativa dos setores turísticos

Capacitação da Mão de Obra e Infraestrutura

Gestão centralizada e permanente do desenvolvimento do setor

Aprimoramento de programas de formação técnica e cursos específicos

Explorar a possibilidade de criar um Hotel escola em parceria com instituições de ensino

Investir na melhoria de calçadas, acessibilidade e sinalização turística em áreas urbanas e pontos turísticos

Estruturação da gestão centralizada do setor de maneira permanente

Criação de indicadores de monitoramento contínuo de performance do setor

Planejamento contínuo do setor atrelado ao planejamento urbano da cidade

Câmara Técnicas: Turismo, Educação Meio Ambiente, Urbanismo e Mobilidade

Secretaria Municipais: Turismo, Indústria, Comércio e Qualificação Profissional; Educação.

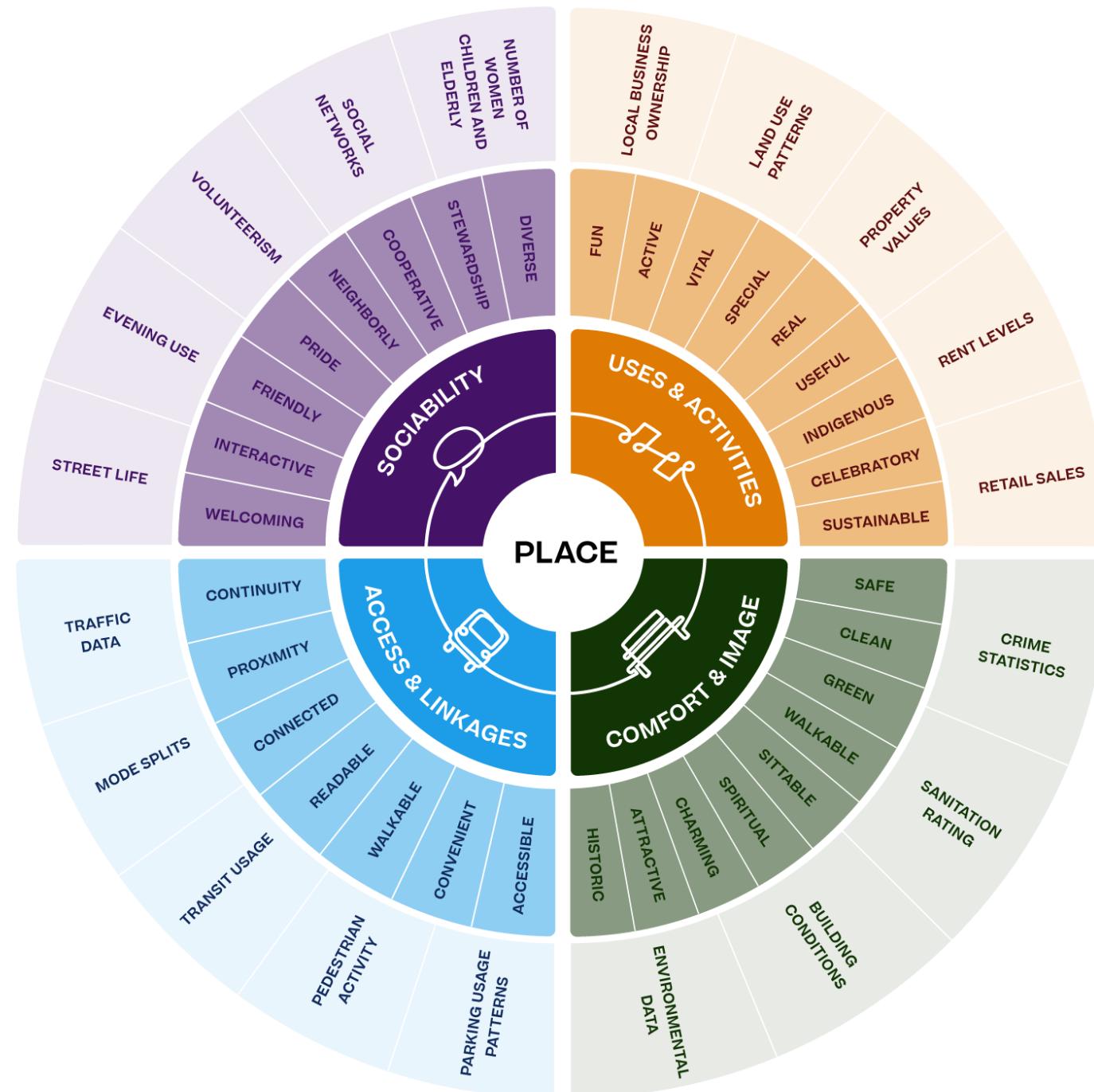
% Novos visitantes anuais, % Novos empregos no setor, % novas empresas no setor, % vagas de ensino para o setor, % crescimento do PIB no setor, Tempo médio de permanência dos turistas.

# TURISMO

## BENCHMARK

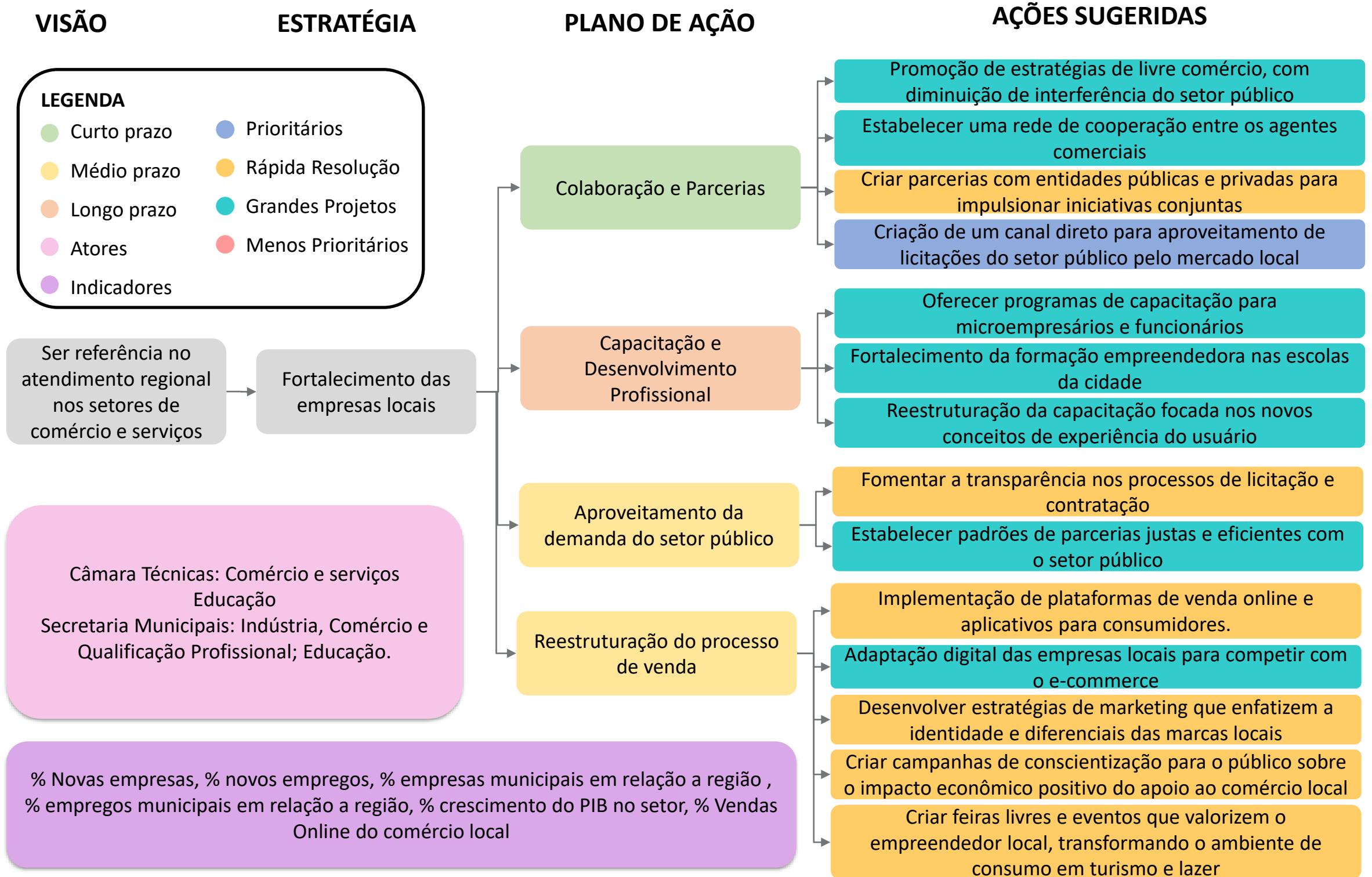
### •Plano Municipal de Turismo

Quanto ao turismo, o Plano Municipal tem como sugestão a potencialização da exploração dos recursos locais por meio do conceito de Placemaking, criando locais únicos e memoráveis a partir dos elementos já existentes na cidade e que a torna única.



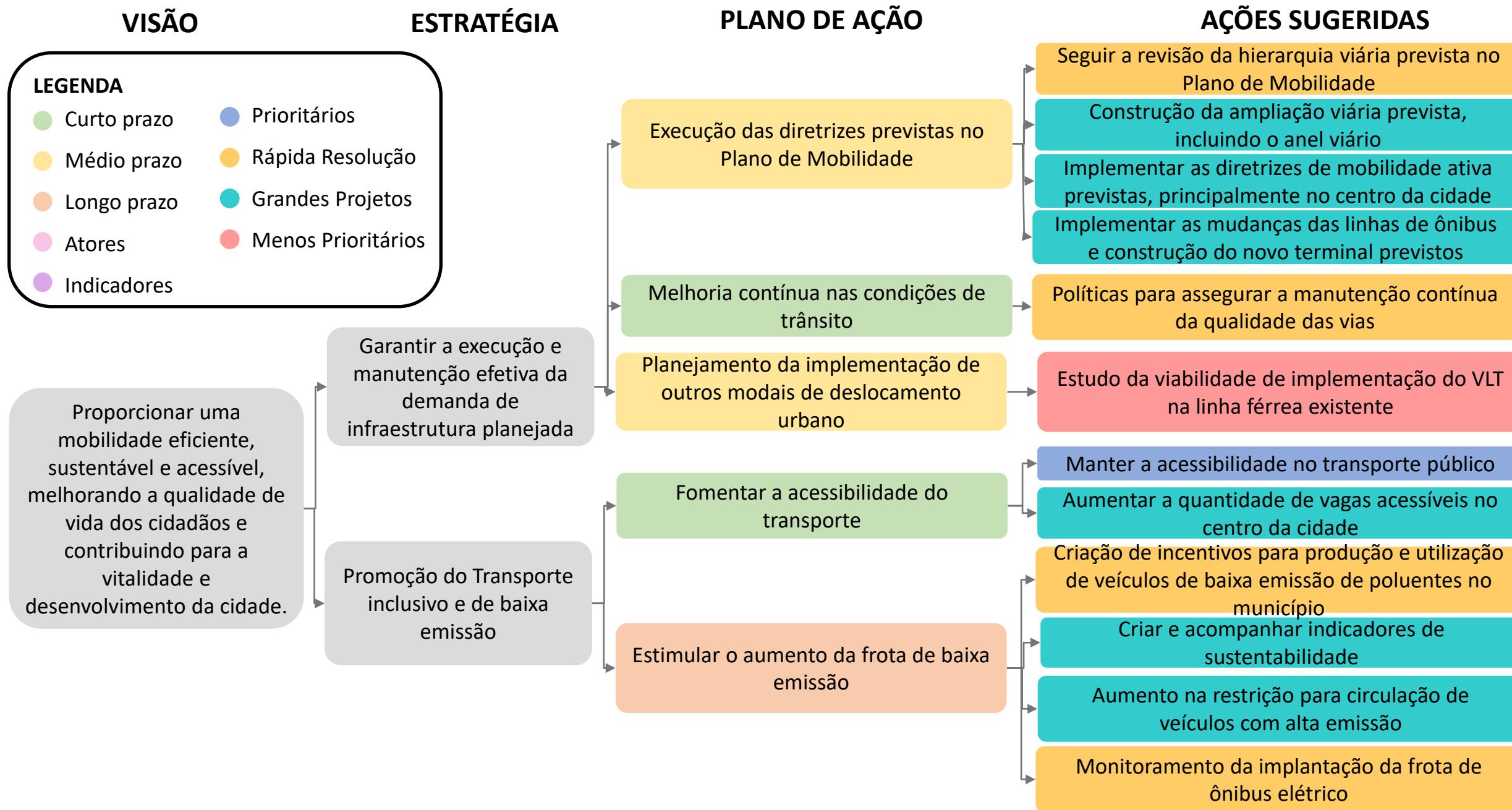
# PONTA GROSSA 2043

## COMÉRCIO E SERVIÇOS



# PONTA GROSSA 2043

## INFRAESTRUTURA



Câmara Técnicas: Infraestrutura, Urbanismo e Mobilidade, Meio Ambiente  
 Secretaria Municipais: Infraestrutura e Planejamento, Serviços Públicos, Meio Ambiente

% Automóveis de baixa emissão, % Emissão de poluentes per capita, Índice de Caminhabilidade das Calçadas, Kms de ciclovias per capita, Tempo médio das viagens, Área de viária utilizada por modal e usuário, Nº de vagas acessíveis

# PONTA GROSSA 2043

## INFRAESTRUTURA

### VISÃO

### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

### AÇÕES SUGERIDAS

#### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Proporcionar uma mobilidade eficiente, sustentável e acessível, melhorando a qualidade de vida dos cidadãos e contribuindo para a vitalidade e desenvolvimento da cidade.

Equilibrar a acessibilidade na cidade entre todos os modos de transporte

Garantir boas condições de caminhabilidade e trânsito ciclovitário

Promover a qualidade no uso do transporte público coletivo

- Criação de instrumentos de monitoramento de demanda de melhoria nos principais trechos de ciclovias e calçadas
- Promoção das iniciativas de aluguel de bicicletas e bicicletários próximos à pontos de parada do transporte coletivo e áreas de grande demanda
- Promoção do transporte ativo por meio dos canais de comunicação da cidade
- Programas educacionais em escolas, voltados à conscientização sobre a relevância dos modos ativos em termos sociais, econômicos e ambientais
- Adoção de um programa de Visão Zero - criando sistemas seguros com a visão de que nenhuma morte é permitida
- Manutenção contínua da infraestrutura dos modos ativos, com padrões de acessibilidade que atendam os grupos com mobilidade reduzida
- Melhoria na divulgação dos horários e linhas existentes: Uso de uma plataforma única para informar o usuário
- Aproveitamento de receita de publicidade, varejo e empreendimentos imobiliários associados
- Manter o alinhamento do desenvolvimento urbano com os eixos de transporte coletivo
- Criação de faixas exclusivas de ônibus priorizando a circulação desse modo no eixo viário, com base em pesquisas de origem/destino
- Promoção do meio de transporte coletivo por meio dos canais de comunicação
- Implementar o sistema de passe único, com integração tarifária com possibilidade de gratuidade na troca de linhas por um determinado período

Câmara Técnicas: Infraestrutura, Urbanismo e Mobilidade, Meio Ambiente  
Secretaria Municipais: Infraestrutura e Planejamento, Serviços Públicos, Meio Ambiente

% Automóveis de baixa emissão, % Emissão de poluentes per capita, Índice de Caminhabilidade das Calçadas, Kms de ciclovias per capita, Tempo médio das viagens, Área viária utilizada por modal e usuários, %Vias pavimentadas

# PONTA GROSSA 2043

## INFRAESTRUTURA

### VISÃO

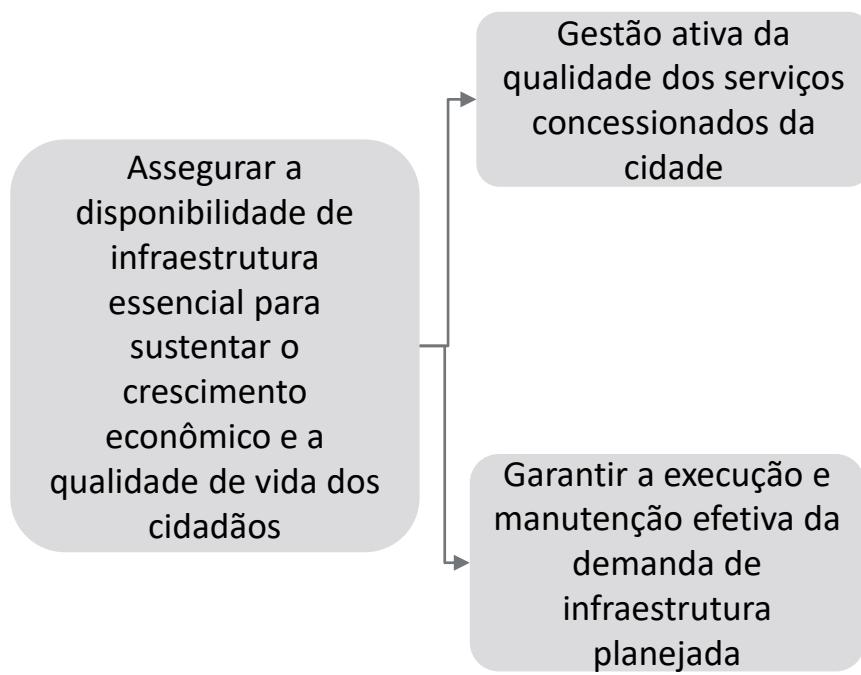
### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

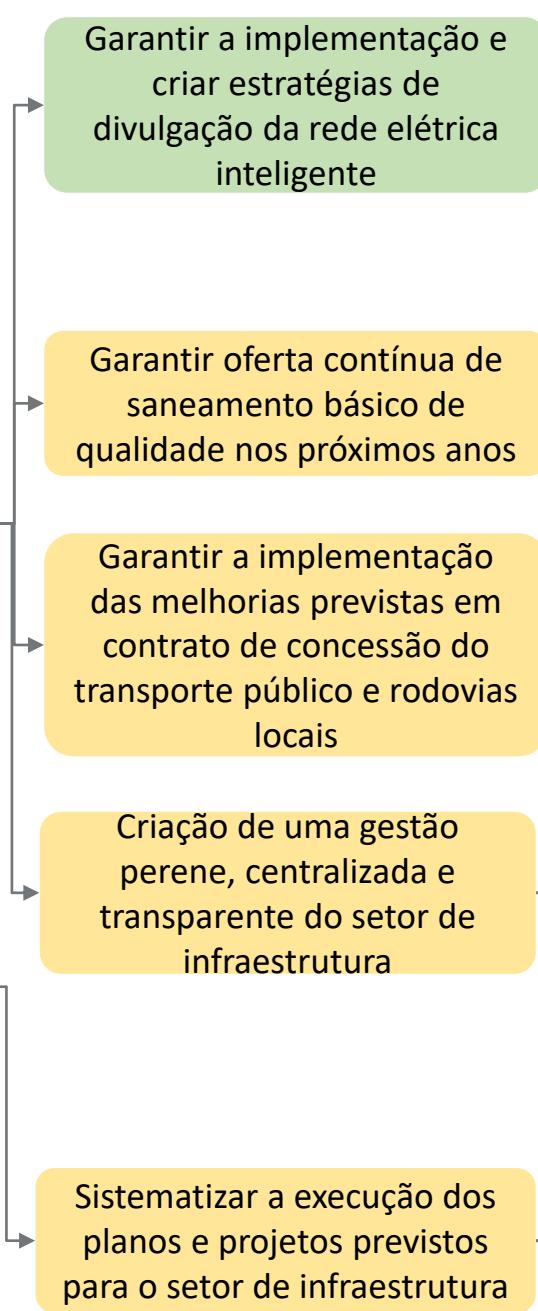
### AÇÕES SUGERIDAS

**LEGENDA**

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários



Câmara Técnicas: Economia, Infraestrutura, Urbanismo e Mobilidade, Meio Ambiente  
 Secretaria Municipais: Infraestrutura e Planejamento, Serviços Públicos, Meio Ambiente



- Vinculação dos indicadores de abastecimento ao portal de dados aberto da cidade
- Certificar a concretização do funcionamento do sistema de energia inteligente
- Criação de um sistema para monitoramento de desempenho da prestação de serviço de abastecimento energético
- Certificar a concretização da transposição de bacia e aumento do sistema de adução para abastecimento
- Elaboração do projeto de coleta e tratamento total de esgoto
- Elaboração de um Plano de Saneamento básico e de drenagem que atenda às necessidades da cidade em um cenário de crescimento urbano
- Fiscalizar o cumprimento das melhorias previstas no acordo de concessão rodoviária (linhas de transporte elétrico, novo terminal, novas linhas)
- Garantir condições satisfatórias de atendimento nos terminais rodoviários
- Garantir a ampliação da BR-277
- Criação de um sistema para monitoramento de desempenho de prestação de serviços
- Criação de um portal com o acompanhamento atualizado dos indicadores
- Criação de uma gestão transparente e centralizada da execução dos projetos da cidade
- Criação de indicadores para monitoramento da qualidade da infraestrutura pública
- Criação de um fundo voltado para a manutenção contínua da infraestrutura pública

Quantidade de água potável coletada e distribuída, Indicadores de qualidade de abastecimento de energia (DEC e FEC), Quantidade de energia distribuída, % Acesso ao saneamento básico, % Acesso abastecimento energético, Nº de entregas no prazo das concessionárias, % Volume de água utilizado, % Volume de energia utilizado

# PONTA GROSSA 2043

MEIO AMBIENTE

## VISÃO

## ESTRATÉGIA

## PLANO DE AÇÃO

## AÇÕES SUGERIDAS

### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Transformar a cidade em um modelo de sustentabilidade, buscando equilíbrio entre desenvolvimento econômico, urbanização e natureza

Implementar uma política de sustentabilidade focada na redução das emissões de carbono e no aumento da captura de carbono

Garantir a qualidade dos recursos hídricos superficiais da cidade para impulsionar uma exploração sustentável tanto destes recursos quanto das suas margens

Aproveitar todo potencial de geração de energia limpa do município

Medidas para diminuição de emissão e aumento da captura de carbono

Elaboração do Plano de Drenagem da cidade

Revisão do Plano de Saneamento da cidade

- Planejar o aumento gradual do número de fornecedores de insumos para usina de biogás
- Criação de leis de incentivo ao fornecimento de insumos para a usina
- Criação de leis de incentivo à produção de energia fotovoltaica
- Ampliar o aproveitamento de geração de energia fotovoltaica em espaços e prédios públicos
- Incentivo a linhas de pesquisa de desenvolvimento e aprimoramento da cadeia produtiva do biogás

- Execução do Plano de Arborização
- Aumento da frota de veículos de baixa emissão
- Incentivo a implementação de práticas de baixa emissão no setor privado
- Incentivo a implementação de um Sistema de Gestão Ambiental nas empresas
- Mapeamento da arborização da cidade e criação de estratégia para potencialização da captura na cidade

- Concretizar o mapeamento das bacias hidrográficas locais
- Monitoramento das áreas de inundação, nascentes e aquíferos
- Monitoramento do impacto da impermeabilização do solo da cidade
- Incentivo de parcerias público privadas para revitalização das bacias e de parque lineares
- Retirada da população em área de proteção e ocupação consciente do espaço por parque lineares

- Mapear a fonte e o volume de esgoto despejado inadequadamente
- Elaboração de planos de projetos para adequação da coleta de esgoto e tratamento
- Planejamento e execução das obras para suprimento das demandas de abastecimento de águas

# PONTA GROSSA 2043

MEIO AMBIENTE

**VISÃO**

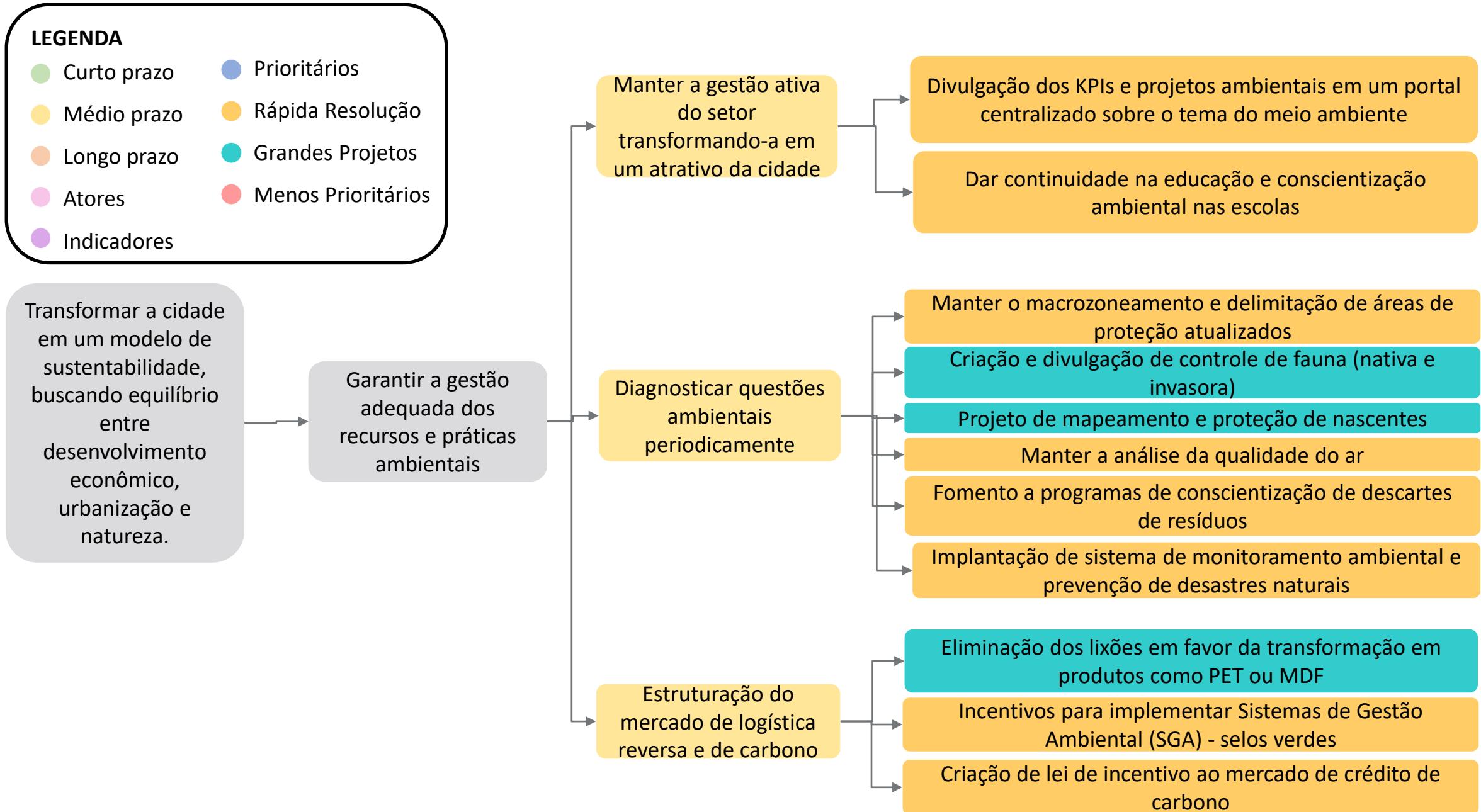
**ESTRATÉGIA**

**PLANO DE AÇÃO**

**AÇÕES SUGERIDAS**

**LEGENDA**

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

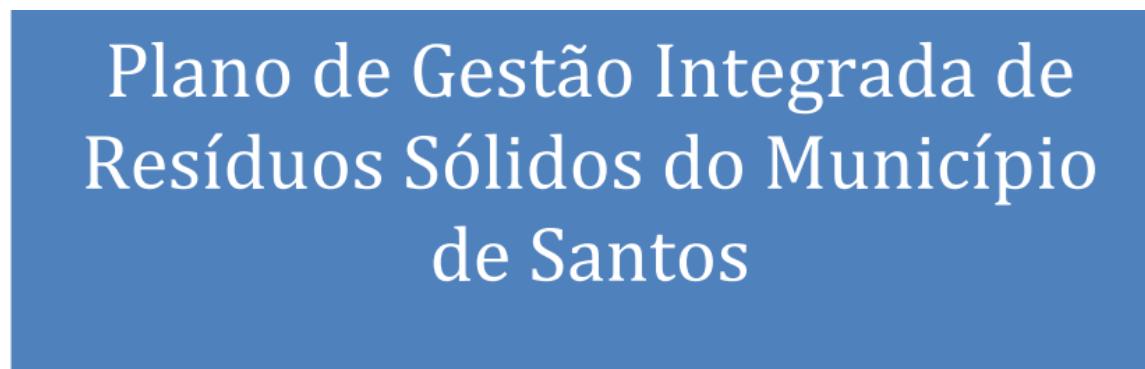


Câmara Técnicas: Infraestrutura, Urbanismo e Mobilidade, Meio Ambiente, Economia  
 Secretaria Municipais: Infraestrutura e Planejamento, Serviços Públicos, Meio Ambiente, Indústria, Comércio e Qualificação Profissional

Árvores per capita, Nº de Novas Árvores, % de desmatamento, Índice de qualidade do ar, Quantidade de carbono emitido e capturado, % de fluxos d'água contaminados, % Cobertura de saneamento básico, % Cobertura da coleta seletiva, % Conversão do material coletado, % Energia limpa produzida, % Biogás produzido

### Plano de Saneamento Urbano/ Gestão de Resíduos Sólidos

A cidade de Santos ficou entre as três primeiras cidades do Brasil na gestão de resíduos, no [Índice de Sustentabilidade da Limpeza Urbana \(ISLU\)](#), um dos principais pontos de melhoria no eixo do saneamento de Cascavel. Santos elaborou inicialmente um [Plano Gestão Integrada de resíduos sólidos do Município de Santos](#) em 2017.



O compromisso de alcançar padrões sustentáveis de desenvolvimento tornou-se o fio condutor da transformação de nossa sociedade planetária, e é nesta gigantesca articulação global que a Economia Circular (EC) se insere.



SENADO FEDERAL  
Gabinete da Senadora MARIA ELIZA

### PROJETO DE LEI Nº , DE 2021

Institui a Política Nacional de Economia Circular e o Selo Produto Economicamente Circular.

O CONGRESSO NACIONAL decreta:



- Em relação as políticas de incentivos à economia circular, o MDR estruturou em 2019 a [Rota da Economia Circular](#) com o foco de criar alternativas sustentáveis de gestão e encaminhamento produtivo de resíduos, promovendo a inclusão produtiva e o desenvolvimento regional a partir do seu aproveitamento econômico. Até o final de 2020, dois polos haviam sido estruturados, o Cerrado Circular (Região Integrada de Desenvolvimento Brasília- Distrito Federal - RIDE/DF) e o Paraíba Circular.
- Em 2021, foi elaborado o projeto de lei para instituir a [Política Nacional de Economia Circular](#), que traz a proposta de criação de um Selo Produto Economicamente Circular, que poderão receber incentivos fiscais, financeiros e creditícios. Entretanto, esse projeto de lei ainda não foi aprovado, mas dá indícios de maior apoio federal para políticas alinhadas a economia circular.



# MEIO AMBIENTE

## BENCHMARK

### •Plano de Drenagem Urbana

Em relação ao plano de Drenagem, um exemplo é o [Plano Diretor de Drenagem Urbana de Porto Alegre – RS](#), que possui o objetivo de criar mecanismos de gestão para a bacia hidrográfica, o zoneamento urbano e as estruturas de macro e micro drenagem. A partir do plano foram definidas regulações dos novos empreendimentos, planos de controle estrutural e não-estrutural além da elaboração de um manual de drenagem urbana que orienta a implementação de projetos de drenagem na cidade.

Já as soluções baseadas na natureza são estratégias que poderiam compor o plano de ações de drenagem urbana, esse conceito tem se difundido como abordagens eficientes para adaptar as cidades às crises do clima e mitigar os desastres cada vez mais frequentes.

No Brasil, já existem diversos exemplos de cidades que utilizam dessa solução, como o [Parque Orla Piratininga de Niterói](#), que se trata de um parque linear com propósito de criar, através de soluções baseadas na natureza, um ambiente que priorize e aproxime o usuário do meio natural, ainda que num contexto urbano. O parque foi planejado de modo a proteger e recuperar os ecossistemas da Lagoa de Piratininga e o seu entorno, recuperar a qualidade ambiental de suas águas e oferecer equipamentos de lazer, recreação, contemplação, cultura e educação ambiental. Entre as SBN previstas, estão 35.290 m<sup>2</sup> de jardins filtrantes. A área também contará com píeres de contemplação e de pesca, ciclovia integrada ao sistema cicloviário, um ecomuseu, entre outras infraestruturas.



O WRI Brasil lançou em 2022 o [acelerador de soluções baseadas na natureza](#), que inicialmente apoiará 10 projetos em estágio inicial, para que avancem em sua estruturação e aumentem as possibilidades de captação de recursos.

# PONTA GROSSA 2043

## MOBILIDADE E URBANISMO

### VISÃO

### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

### AÇÕES SUGERIDAS

#### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Assegurar que Ponta Grossa seja uma cidade preparada para um crescimento urbano sustentável

Garantir a sustentabilidade financeira do planejamento urbano

Câmara Técnicas: Infraestrutura, Urbanismo e Mobilidade, Economia  
Secretaria Municipais: Infraestrutura e Planejamento, Fazenda, Governo

% Propostas de projetos privados, % Arrecadação IPTU, %Arrecadação ISS, %Arrecadação OODC, Valor do m<sup>2</sup> por tipologia de mercado, % Variação da arrecadação do IPTU e ISS, % de inadimplência, Receita total, Receita por fonte, % Receita própria da receita total, % Carga tributária em relação ao PIB

Promover a integração do planejamento urbano com o meio privado de forma transparente

Uso/potencialização da arrecadação por meio da OODC e IPTU Progressivo

Otimização da arrecadação do IPTU de maneira transparente

Monitoramento contínuo dos indicadores de receita

- Criação de parcerias públicas privadas com foco no planejamento urbano
- Incentivar a participação de agentes econômicos na elaboração dos planos participativos
- Inclusão pontual de agentes econômicos em grupos de trabalhos específicos
- Estruturar os processos, mecanismos e diretrizes de IPTU Progressivo para uso efetivo da ferramenta
- Alinhar a aplicação das ferramentas à uma estratégia de divulgação para a sociedade
- Buscar gradualmente uma equidade do território municipal por meio do CA básico igual a 1,0 em todo o território, ampliando a recuperação da mais valia fundiária causada pela definição do zoneamento
- Atualizar o valor venal da planta genérica de valores na cidade, podendo revisar a fórmula de cálculo
- Disponibilizar a fórmula de cálculo nos meios eletrônicos, assim como a própria PGV
- Programa de atualização/correção de áreas cadastradas (perante as áreas construídas)
- Digitalização das informações das receitas recebidas permitindo o monitoramento contínuo
- Criar e monitorar indicadores quanto aos impostos municipais: Inadimplência, Preço de mercado perante ao valor venal, meta de arrecadação, entre outros

# PONTA GROSSA 2043

## MOBILIDADE E URBANISMO



# MOBILIDADE URBANA

## BENCHMARK

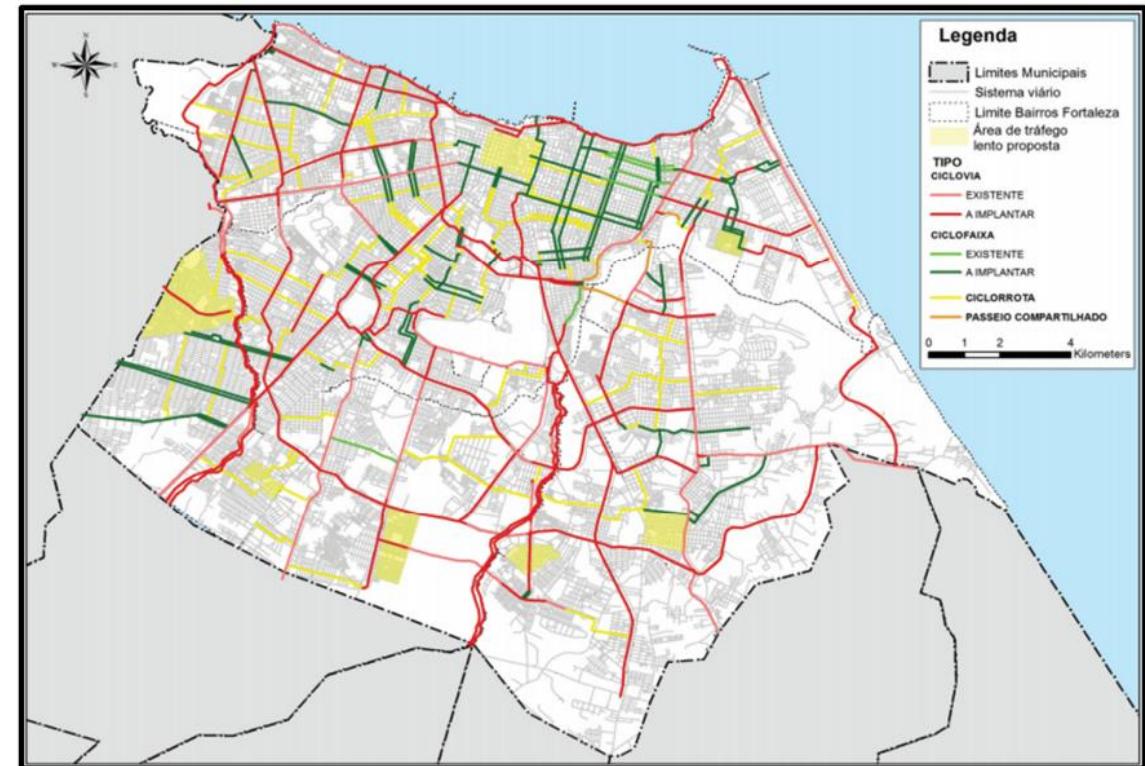
Um exemplo alinhado com as estratégias de transformação da mobilidade urbana na cidade é o de Fortaleza - CE. Em 2019, o caso foi noticiado na ONU, como exemplo de transformação de mobilidade e redução de mortes na cidade. A principal ferramenta de transformação da cidade foi o [Plano de Mobilidade de Fortaleza](#) de 2015.

Os principais segmentos de atuação do Plano de mobilidade de Fortaleza - CE foram:

- **Caminhabilidade:** focando em alcançar uma cidade mais conectada, acessível e justa. Implementaram programas de fomento à arborização ao longo das vias, buscando conforto para o pedestre e ciclistas.
- **Cicloviário:** elaborou o Plano Diretor Cicloviário Integrado (PDCI) que teve como foco a expansão constante da malha cicloviária na última década, a cidade implementou estações com bicicletas de compartilhamento público.
- **Desenvolvimento do transporte coletivo por meio de corredores exclusivos de ônibus,** aumento da frota principalmente nos horários de pico. A cidade teve a primeira linha de metrô inaugurada em 2014. Por fim, o Veículo Leve Sobre Trilhos (VLT), somente começou sua operação assistida em 2022.
- **Diminuição da violência no trânsito por meio de programas de redução de velocidade nas vias** com principais índices de acidentes, e também a priorização dos espaços públicos para circulação de pessoas, utilizando de estratégias de urbanismo tático

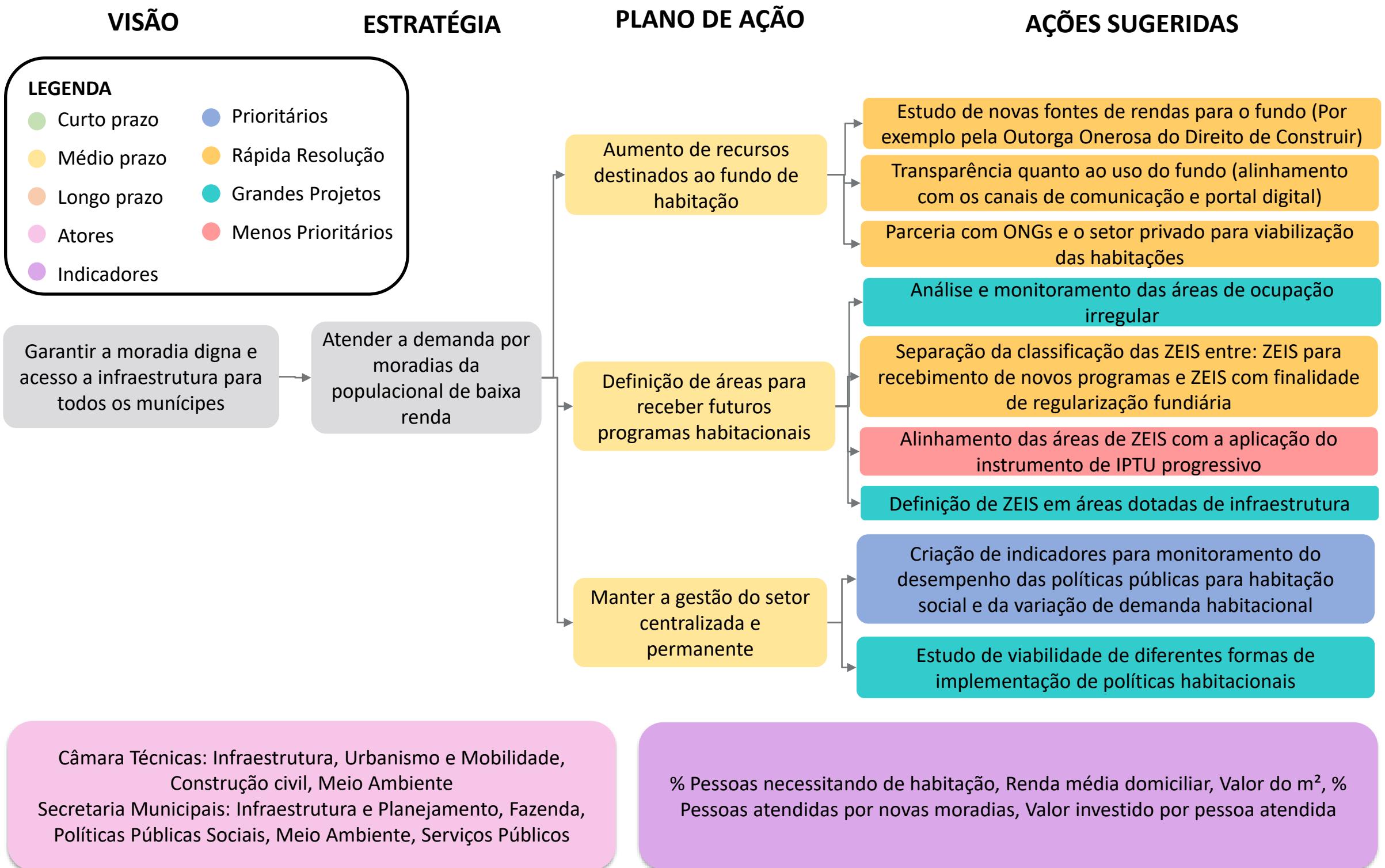


PROJETO CALÇADA VIVA NA RUA BARÃO DO RIO BRANCO  
FONTE: PREFEITURA DE FORTALEZA



# PONTA GROSSA 2043

## URBANISMO



# URBANISMO

## BENCHMARK

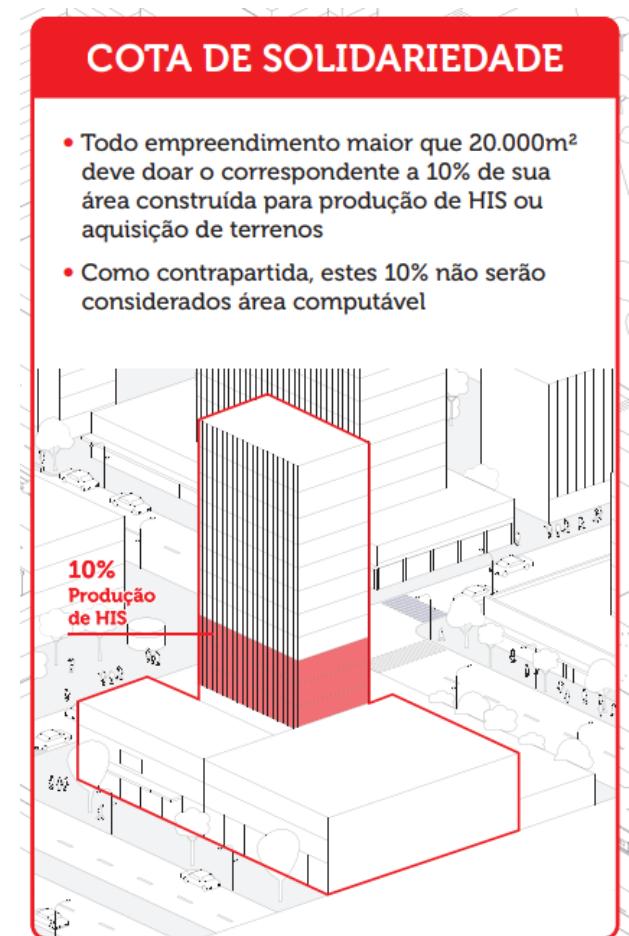
### ○ Habitação

Um exemplo de estratégia para o setor de habitação é do município de São Paulo, que apresenta em seu Plano Diretor Estratégico de 2014, a cota de solidariedade que define:

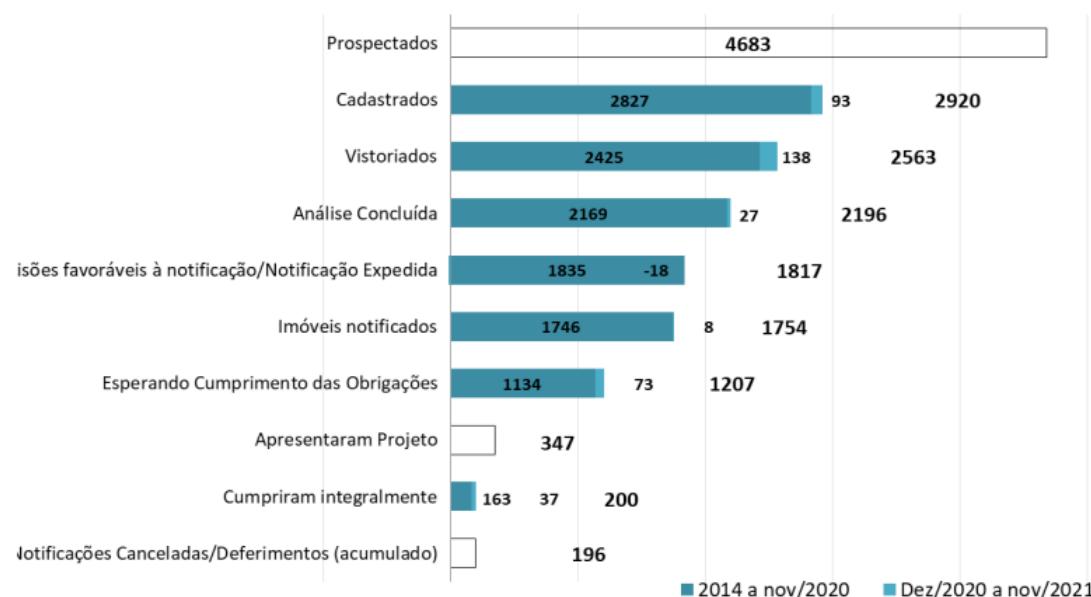
- Os empreendimentos com **área construída computável superior a 20.000m<sup>2</sup>** (vinte mil metros quadrados) ficam obrigados a destinar **10% (dez por cento) da área construída computável para Habitação de Interesse Social**, voltada a atender famílias com **renda até 6 (seis) salários mínimos**, de acordo com regulamentação definida nesta lei.

Para Cascavel pode ser analisada a possibilidade de definição dessa cota avaliando qual o tamanho do empreendimento e área de parcelamento que seria necessário aplicar o instrumento, buscando atender as demandas habitacionais da cidade sem inviabilizar também a atuação do mercado imobiliário.

O município de São Paulo também aplica o [zoneamento de ZEIS atrelado ao instrumento do IPTU Progressivo](#), destaca-se que o município de São Paulo apresenta uma gestão dedicada para a elaboração dessa atividade, que traz muitos desafios relacionados ao processo de prospecção dos imóveis, notificação, resposta judicial de possíveis proprietários insatisfeitos com a medida, aplicação do instrumento, monitoramento e possível avaliação de desapropriação mediante pagamento da prefeitura.



**SITUAÇÃO DOS IMÓVEIS NO CADASTRO DA FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE 2014-2021**



Ademais, segundo o [relatório anual](#) de gerenciamento do plano, o município de São Paulo atualmente, dos 1764 imóveis que foram notificados desde 2014, apenas 204 cumpriram definitivamente as suas obrigações da PEUC até o fim de 2021. Portanto, reforça-se o desafio de implantação do instrumento, sendo recomendado apenas se o município possuir capacidade de gestão dedicada.

### VISÃO

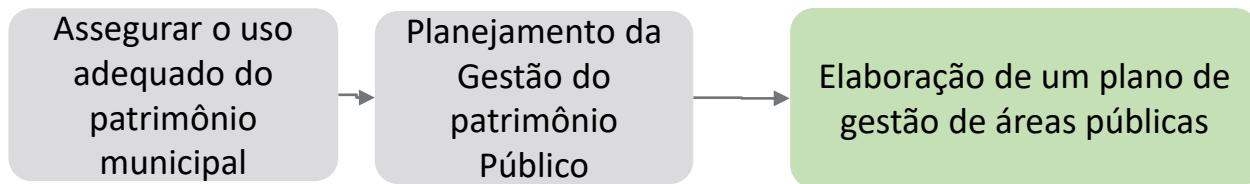
### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

### AÇÕES SUGERIDAS

#### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários



- Identificar as oportunidades de desenvolvimento urbano, alienação, áreas de uso público, concessões para receitas patronais, utilização para provimento de políticas habitacionais
- Alinhamento com os demais planos municipais - Algumas áreas públicas podem ser estratégicas para o desenvolvimento de uma determinada região
- Levantamento/disponibilização desses ativos existentes e seus respectivos planos e projetos previstos
- Garantir a oferta de espaços públicos de qualidade nas periferias
- Promover o comércio local nos espaços públicos, com foco na vibração urbana
- Atrair os espaços públicos a estratégia de desenvolvimento turístico da cidade
- Promover eventos e atividades de forma a maximizar o uso dos espaços

Câmara Técnicas: Infraestrutura, Urbanismo e Mobilidade, Economia, Meio Ambiente, Segurança  
 Secretaria Municipais: Infraestrutura e Planejamento, Fazenda, Políticas Públicas Sociais, Meio Ambiente, Serviços Públicos, Cidadania e Segurança Pública.

Nº de Áreas públicas disponíveis, Frequência de eventos, %Visitas diárias, Tempo médio de utilização

# URBANISMO

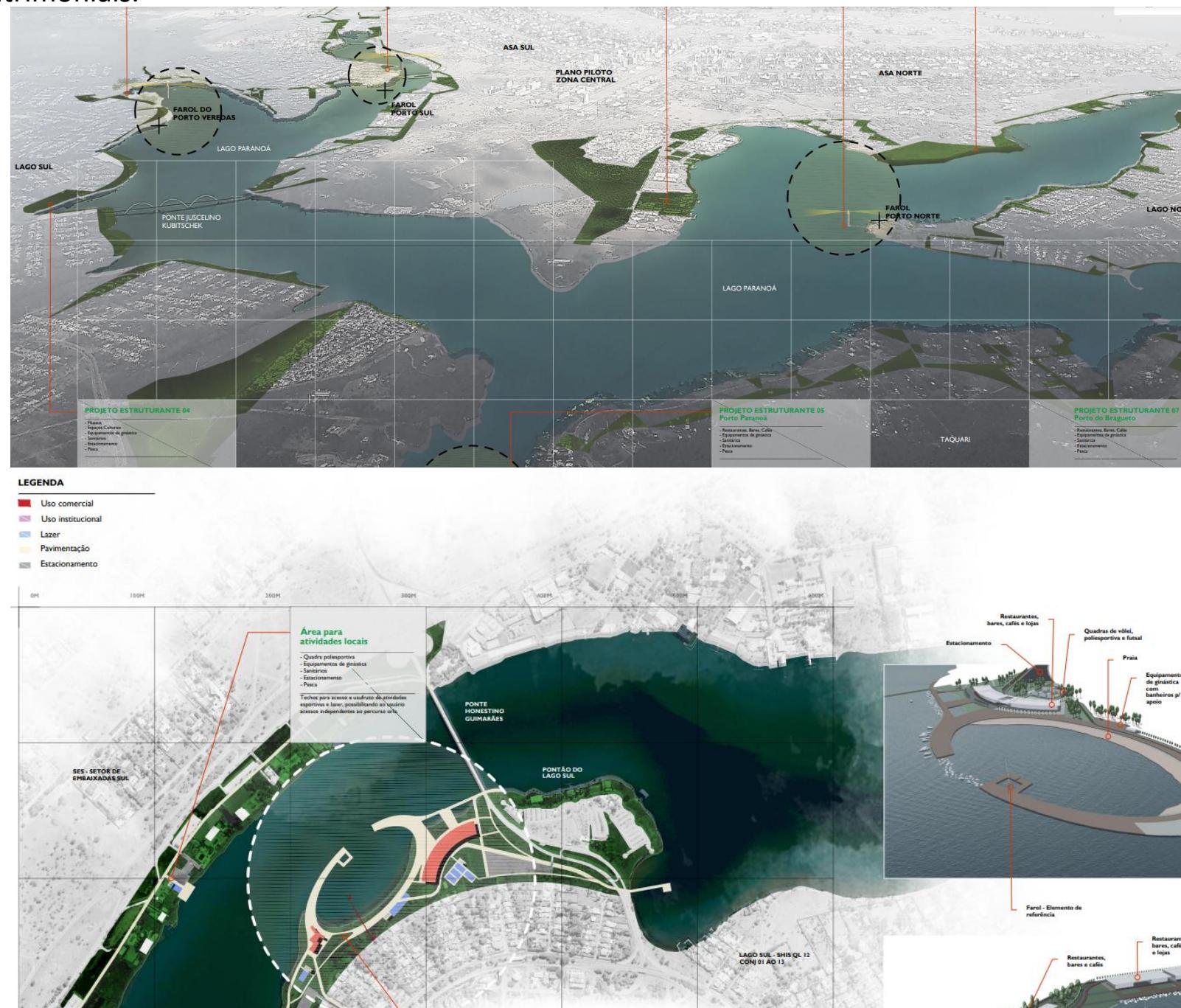
## BENCHMARK

### •Gestão do Patrimônio Imobiliário Público

Um exemplo de gestão do patrimônio imobiliário público é realizado pela Agência de Desenvolvimento do Distrito Federal – Terracap, que realiza toda a gestão patrimonial do DF alinhado a projetos de desenvolvimento urbano. Um deles é o [projeto Orla da Lagoa do Paranoá](#), que busca utilizar os terrenos públicos de forma estratégica para transformação e melhoria do território da cidade do Distrito Federal, além de ampliar as possibilidades de geração de receitas patrimoniais.

Para a realização e efetivação da gestão do patrimônio público é preciso de uma instituição capaz de gerir os seus ativos, identificando aqueles que não estão cumprindo sua função social e que não possuem interesses específicos para uso coletivo. Ademais, é essencial que a instituição tenha autonomia e poderes para propor projetos urbanos e orientar o desenvolvimento da cidade a partir dos seus ativos, podendo atuar como empreendedora imobiliária.

Para gerenciar esses ativos, principalmente aqueles de maior potencial e maior valorização, entende-se como fundamental o estudo do seu potencial, analisando a sua vocação imobiliária, identificando quais são os empreendedores que podem ter interesse no projeto e quais são os seus perfis de atuação no mercado, possibilitando a compreensão de modelos de estratégias que beneficiem o público e o privado.



# PONTA GROSSA 2043

## MOBILIDADE

### VISÃO

### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

### AÇÕES SUGERIDAS

#### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Impulsionar a posição estratégica de Ponta Grossa no transporte regional

Assegurar boas condições do transportes intermunicipais

Estruturação da ampliação do fluxo aeroviário na cidade

Estruturação dos eixos rodoviários estratégicos intermunicipais

Centralização dos projetos existentes para expansão do aeroporto

Elaboração de um projeto para expansão do aeroporto local: Expansão ou construção de um novo

Aproximação do setor privado para viabilizar o projeto

Garantir a ampliação da BR-277

Acompanhamento do volume de migrações diárias

Parcerias com outros municípios e o governo do Estado visando melhoria das rodovias de acesso da cidade

Aumentar a oferta de vagas de cargas e descargas no centro

Regulamentação dos horários de circulação dos caminhões no interior da área urbana

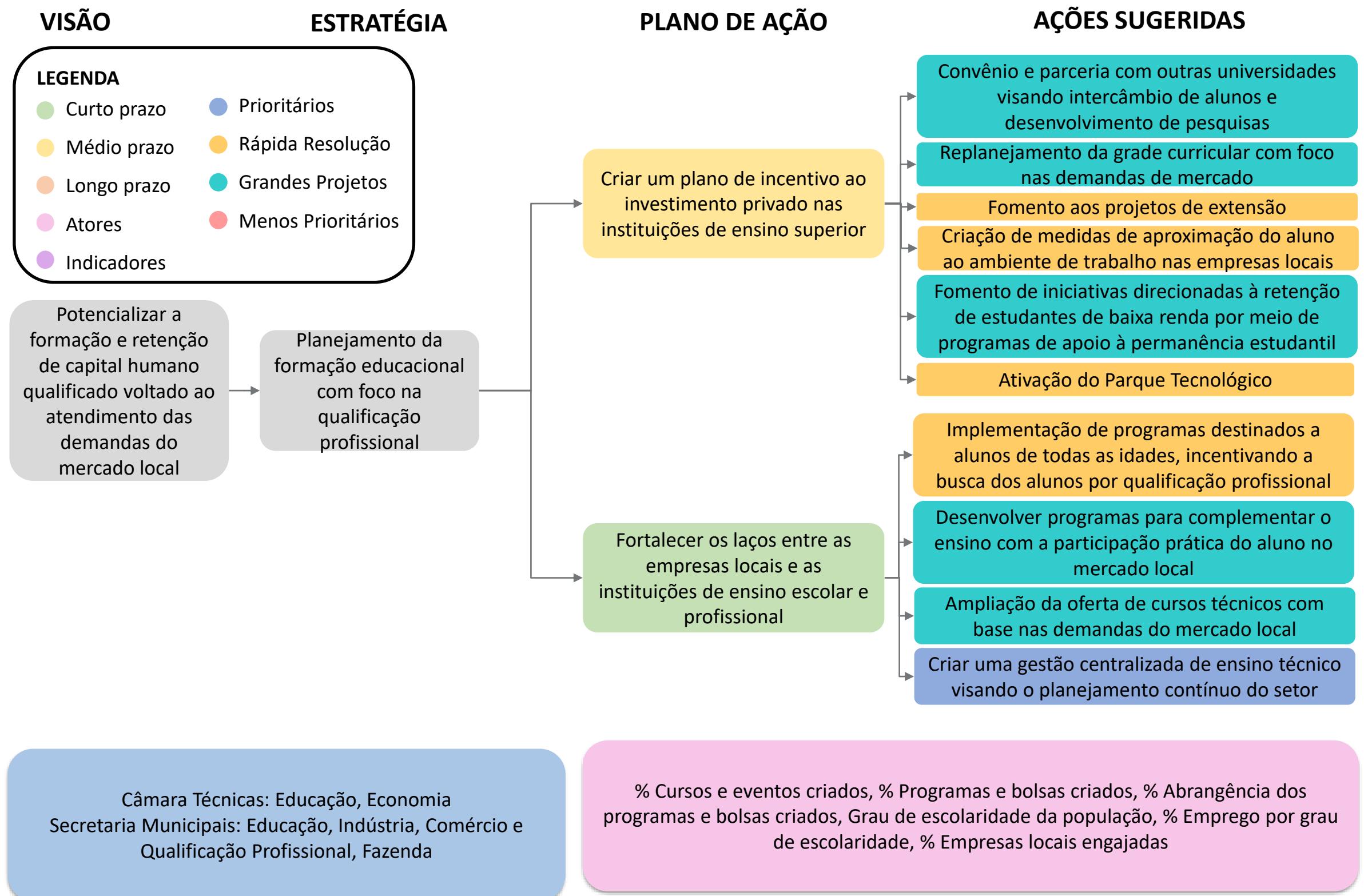
Construção do anel rodoviário planejado

Câmara Técnicas: Infraestrutura, Urbanismo e Mobilidade, Economia, Meio Ambiente  
Secretaria Municipais: Infraestrutura e Planejamento, Meio Ambiente

Nº Operações aeroviárias na cidade, Nº Pessoas transportadas, Nº Cargas Transportadas, Extensão e Cobertura da Rede Rodoviária, Capacidade de Carga das rodovias e ferrovias, empo Médio de Viagem

# PONTA GROSSA 2043

## EDUCAÇÃO



# PONTA GROSSA 2043

## EDUCAÇÃO

### VISÃO

### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

### AÇÕES SUGERIDAS

#### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Promover a educação de alta qualidade de maneira inclusiva, como meio de aumentar o nível de renda da população residente na cidade

Desenvolvimento de um planejamento educacional abrangente, centrado na jornada completa do aluno e orientado para abordar os desafios contemporâneos

Potencialização do ensino básico em escolas municipais

Aprimoramento educacional das escolas de gestão estadual

Articulação com escolas de iniciativa privada

- Oferecer treinamentos e capacitações regulares para os professores
- Revisar e atualizar o currículo escolar, garantindo que ele esteja alinhado com as necessidades contemporâneas e abordagens interdisciplinares
- Desenvolver estratégias para permitir que os professores adaptem o ensino de acordo com as necessidades individuais de cada aluno
- Estabelecer parcerias com organizações locais, empresas e instituições para enriquecer a experiência educacionais
- Fomento a parcerias público-privadas focadas no ensino básico
- Estudo da viabilidade de privatização do sistema educacional municipal e governamental, via sistema de vouchers educacionais
- Articulação com o governo estadual com foco na melhoria da qualidade do ensino
- Estratégias para abertura de investimento privado nas escolas
- Explorar parcerias entre a prefeitura e as escolas privadas para desenvolver programas educacionais conjuntos.
- Desenvolver programas de bolsas de estudo ou subsídios para garantir que famílias de baixa renda também possam acessar a educação oferecida pelas escolas privadas

Câmara Técnicas: Educação  
Secretaria Municipais: Educação, Indústria, Comércio e Qualificação Profissional

Nota do IDEB: Anos Iniciais, finais e ensino médio, nota do ENEM dos alunos, Nº de Alunos, % de abandono, % Alunos por professores, % Acesso a pré-escola, % Inclusão de alunos especiais, % Empregabilidade dos alunos

# PONTA GROSSA 2043

## SEGURANÇA

### VISÃO

### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

### AÇÕES SUGERIDAS

#### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Estruturar um sistema onde todas as pessoas em situação de rua e usuários de drogas tenham a oportunidade de reconstruir suas vidas, alcançando a plena inclusão social

Criar um programa completo para reintegrar pessoas em situação de rua e usuários de drogas, promovendo inclusão social e melhorando os espaços públicos

Elaboração de um programa interdisciplinar contínuo de reintegração social

Revitalização dos espaços públicos para potencialização do uso em todos os dias e horários

Levantamento do perfil dos moradores de rua e as causas para tal situação

Estruturação completa da estratégia policial para retirada da população e combate ao tráfico de drogas

Criação de oferta de moradia temporária para o público alvo

Estruturação do acompanhamento integrado de saúde e assistência social

Desenvolvimento de programas de capacitação profissional e reinserção ao mercado de trabalho

Criar um planejamento de gestão e melhoria de infraestrutura dos espaços e patrimônios públicos

Criar medidas para aumento do uso, paisagismo e limpeza das áreas públicas

Potencializar a exploração comercial e turística nas áreas públicas

Câmara Técnicas: Segurança, Educação, Economia, Urbanismo e Mobilidade  
Secretaria Municipais: Políticas Públicas Sociais, Cidadania e Segurança Pública, Infraestrutura e Planejamento, Indústria, Comércio e Qualificação Profissional, Educação,

% Pessoas em situação de rua, % Pessoas integradas em redes de apoio comunitário, % Pessoas nos programas de reabilitação, % Pessoas nos Programas Educacionais, % Pessoas reinseridas no mercado de trabalho, % Pessoas afirmadas no mercado de trabalho, % Pessoas alojadas em casas de assistência e abrigo

# PONTA GROSSA 2043

## SEGURANÇA VISÃO

## ESTRATÉGIA

## PLANO DE AÇÃO

## AÇÕES SUGERIDAS

### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Estabelecer a cidade como um modelo de excelência em segurança pública no âmbito estadual, garantindo a proteção dos cidadãos sem comprometer a privacidade de seus moradores

Adotar policiamento comunitário e tecnologias de monitoramento inteligente para garantir segurança pública de excelência, respeitando a privacidade dos cidadãos

Tornar o sistema de segurança pública mais robusto

Fomento a estratégias indiretas de auxílio a segurança pública

Replanejamento da ação policial e dos equipamentos de segurança na região

Manter o investimento em tecnologia de monitoramento no setor

Garantir a implementação da “Muralha Digital”

Criar um sistema de gestão participativa que facilite a comunicação com os moradores

Realizar reuniões regulares entre a polícia e a comunidade para discutir questões de segurança

Desenvolver programas escolares que abordem tópicos como prevenção ao uso de drogas, violência, bullying e outros comportamentos de risco

Promover a participação cívica e a conscientização política entre os jovens, capacitando-os a influenciar positivamente suas comunidades

Câmara Técnicas: Segurança  
Secretaria Municipais: Políticas Públicas Sociais, Cidadania e Segurança Pública.

% Homicídios, % Latrocínio, % Furto, % Abigeato, % Furto, % Estelionato, % Vítimas

# PONTA GROSSA 2043

## SAÚDE

### VISÃO

### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

### AÇÕES SUGERIDAS

#### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Ser referência no atendimento da saúde regional, garantindo atendimento de qualidade de acordo com as expectativas de crescimento urbano

Melhorar a qualidade da prestação de serviços de saúde em escala municipal e regional

Câmara Técnicas: Saúde, Educação, Urbanismo e mobilidade.  
Secretaria Municipais: Infraestrutura e Planejamento, Esportes, Educação.  
Fundação Municipal de Saúde

IDH-M, % Pacientes por local de residência, % Profissionais atuando que foram formados na cidade, Taxa de mortalidade por causa, % Cobertura Vacinal, Índice de satisfação de atendimento, Nº de Leitos por habitantes, % Ocupação de leitos, % da população com planos de saúde, % da população com exames preventivos atualizados, % da população com IMC adequado, Tempo médio de espera por demanda, % dos atendimentos feitos por telemedicina, % dos Acessos feitos pelas plataformas digitais de saúde, % Cobertura do sistema de monitoramento SIG

Integração Educacional e Formação Profissional

Elaboração de um Plano Municipal Digital integrativo

Desenvolvimento de uma estratégia de saúde preventiva universal

Fomento a maior integração entre as universidades locais e o setor hospitalar

Criação de linhas de pesquisas na área da saúde

Criação de estratégias para aumento na formação técnica

Parcerias com o setor privado para ampliação da oferta de cursos de especialização

Estabelecer centro de telemedicina/ tele consulta especializada para suporte a estrutura de atenção primária e especialidades/ multe especialidades

Mapear as necessidades atuais e futuras para unidades de pronto atendimento e hospitais

Implementar soluções tecnológicas de triagem digital para agilizar o atendimento primário

Desenvolver uma plataforma para monitorar a disponibilidade de leitos em tempo real

Implementar um sistema de agendamento online para consultas, exames e procedimentos

Rastrear a localização dos pacientes de forma segura e consentida

Acompanhamento vacinal contínuo de todos os cadastrados

Implementação de um sistema abrangente para o acompanhamento do histórico de atendimento dos pacientes em toda a rede de saúde pública

Identificação dos principais fatores de risco e as doenças mais prevalentes

Garantir um programa de vacinação abrangente e acessível para toda a população

Criar espaços públicos para atividades físicas, promover o transporte ativo e oferecer programas de incentivo à prática regular de exercícios

Colaborar com escolas, empresas, organizações comunitárias e outros setores para ampliar o alcance das ações de prevenção



# PONTA GROSSA 2043

SAÚDE

## VISÃO

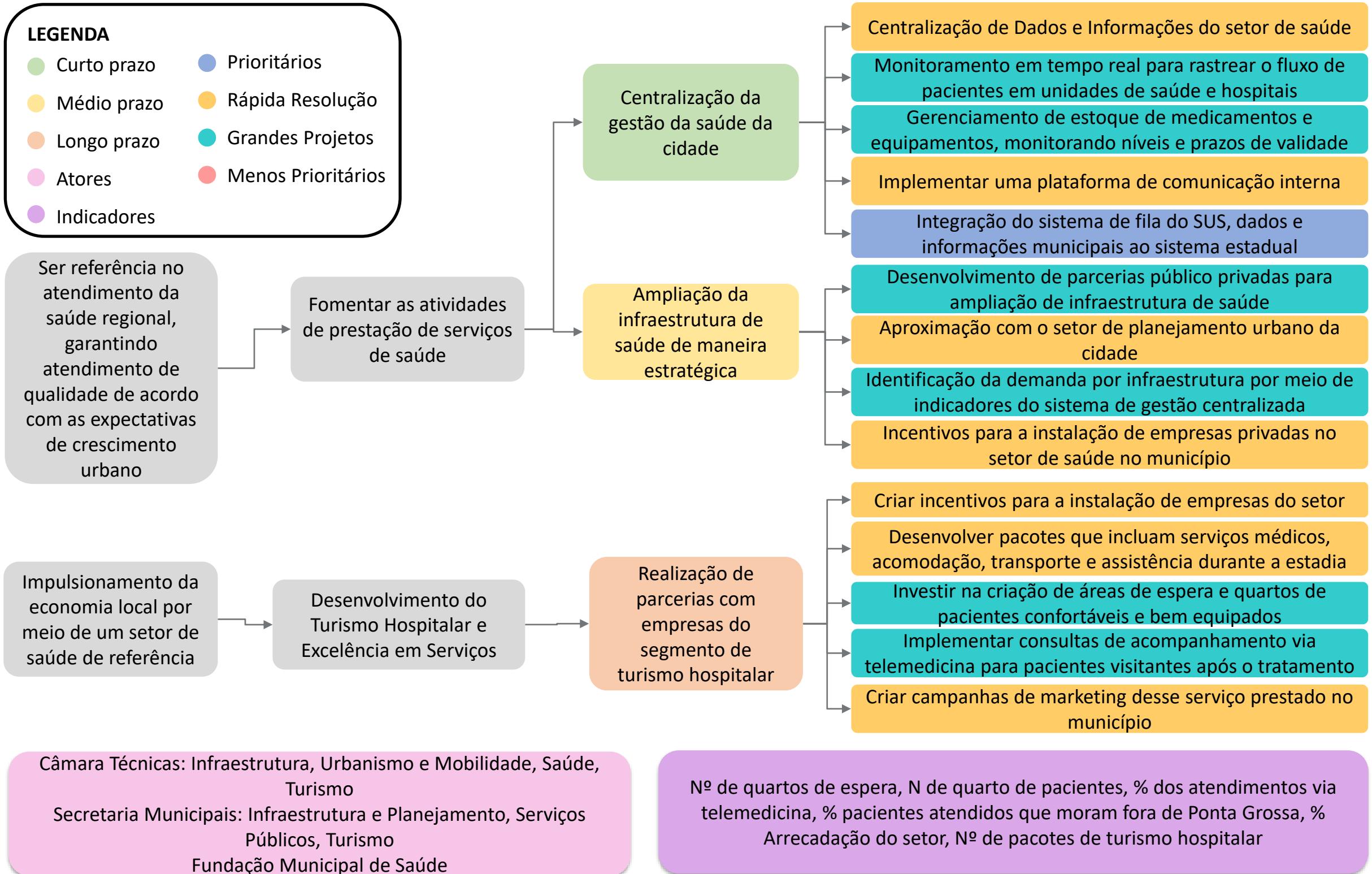
## ESTRATÉGIA

## PLANO DE AÇÃO

## AÇÕES SUGERIDAS

### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários



Belo Horizonte (1º colocada no eixo de saúde no Ranking Connected Smart Cities) apresentou grandes investimentos no setor e foi considerada uma das melhores cidades no enfrentamento a COVID-19. Além disso, a cidade traz a **Solução Integrada de Gestão Hospitalar, Ambulatorial e de Regulação - SIGRAH**, ferramenta de suporte à gestão e integração da atenção à saúde na rede SUS, através de uma plataforma que permite a utilização de prontuários eletrônicos em todos os pontos da rede ambulatorial, hospitalar e de urgência agilizando os atendimentos do setor.

Como exemplo desses sistemas, também podemos citar a atuação do município de Votuporanga – SP que se tornou referência por digitalizar a gestão de saúde pública através da parceria com as **plataformas da MV S/A, Global Health e Personal Health**, possibilitando maior integração dos dados de saúde no município em qualquer unidade.

A plataforma permite além do agendamento de consultas, teleconsultas, exames e acesso ao prontuário médico, um apoio ao monitoramento da saúde do cidadão com uma agenda de cuidados e acompanhamento dos medicamentos em uso. A ferramenta também possui um papel fundamental na prevenção de doenças e manutenção do paciente engajado com o seu tratamento.

Fluxograma com as estratégias do Setor de Saúde



# PONTA GROSSA 2043

## GOVERNANÇA

### VISÃO

### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

### AÇÕES SUGERIDAS

#### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Alcançar maior eficiência e coordenação nas ações do plano estratégico, proporcionando transparência nas decisões e processos, visando atingir os objetivos de forma mais eficaz

Criação de um Plano de comunicação e informação

Otimização da gestão pública transparente

Fomento de estratégias de divulgação ativa da cidade como um todo

Dar sequência a digitalização de todos os processos da prefeitura

Reforma dos espaços públicos virtuais (retirada de informações e páginas desatualizadas e atualização e clareza nas páginas novas)

Integração dos dados da prefeitura em uma plataforma única

Criação e gerenciamento contínuo de canais nas principais mídias sociais

Criação de um setor focado na divulgação estratégica da cidade

Execução de relatórios periódicos

Comitê Gestor  
Secretaria Municipais: Governo

% Aceitação das políticas públicas, % Engajamento das mídias, Alcance das campanhas, % Crescimento do número de seguidores, Nº de feedbacks positivos e negativos, Nº de participantes em eventos.

# PONTA GROSSA 2043

## GOVERNANÇA

### VISÃO

### ESTRATÉGIA

### PLANO DE AÇÃO

### AÇÕES SUGERIDAS

#### LEGENDA

- Curto prazo
- Médio prazo
- Longo prazo
- Atores
- Indicadores
- Prioritários
- Rápida Resolução
- Grandes Projetos
- Menos Prioritários

Alcançar maior eficiência e coordenação nas ações do plano estratégico, proporcionando transparência nas decisões e processos, visando atingir os objetivos de forma mais eficaz

Criação de uma gestão centralizada dos eixos estratégicos do plano, visando todos trabalharem para atingir um único objetivo em comum

Estabelecer uma Governança Colaborativa e Unificada

Implementar Métricas e Monitoramento Eficiente

Criar e dar continuidade as câmaras técnicas dos eixos de implantação do plano estratégico

Realizar reuniões regulares entre a prefeitura, conselhos, universidades e empresários para definir papéis, metas e estratégias colaborativas

Reestruturar os órgãos de gestão pública de cada setor, reavaliando a composição da equipe e garantindo a sustentabilidade a longo prazo em áreas estratégicas do plano

Promover medidas de transparência sobre as tomadas de decisão e discussões

Identificar indicadores chave de desempenho (KPIs) para cada área, alinhados com os objetivos globais da cidade.

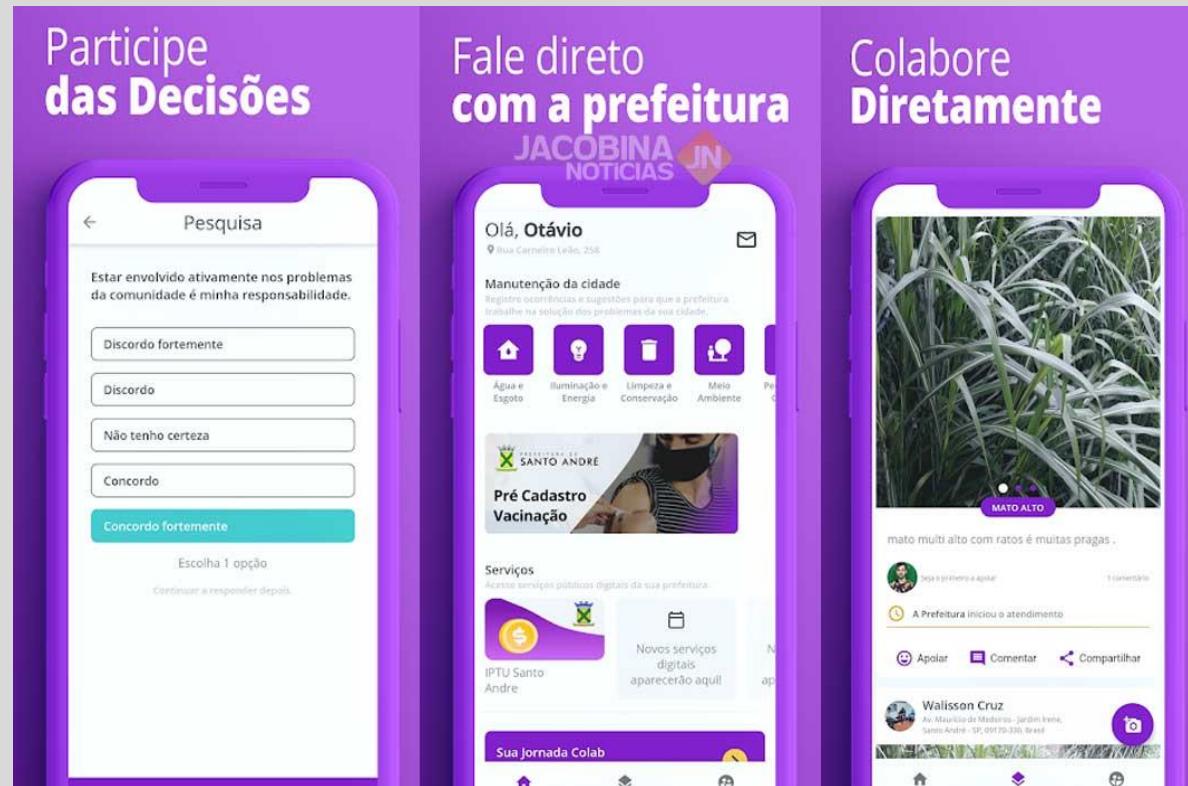
Estabelecer intervalos regulares de análise e avaliação dos resultados para identificar tendências e tomar medidas corretivas quando necessário

Criar uma plataforma de gestão centralizada para facilitar a troca de informações

Comitê Gestor  
Secretaria Municipais: Governo

Escala Brasil Transparente, índice de satisfação do usuário, tempo de resolução de notificações, Tempo de tomada de decisão, % Execução de projeto

### Plataforma que auxilia na gestão transparente é o COLAB.GOV



### Sistema GEO VISTA



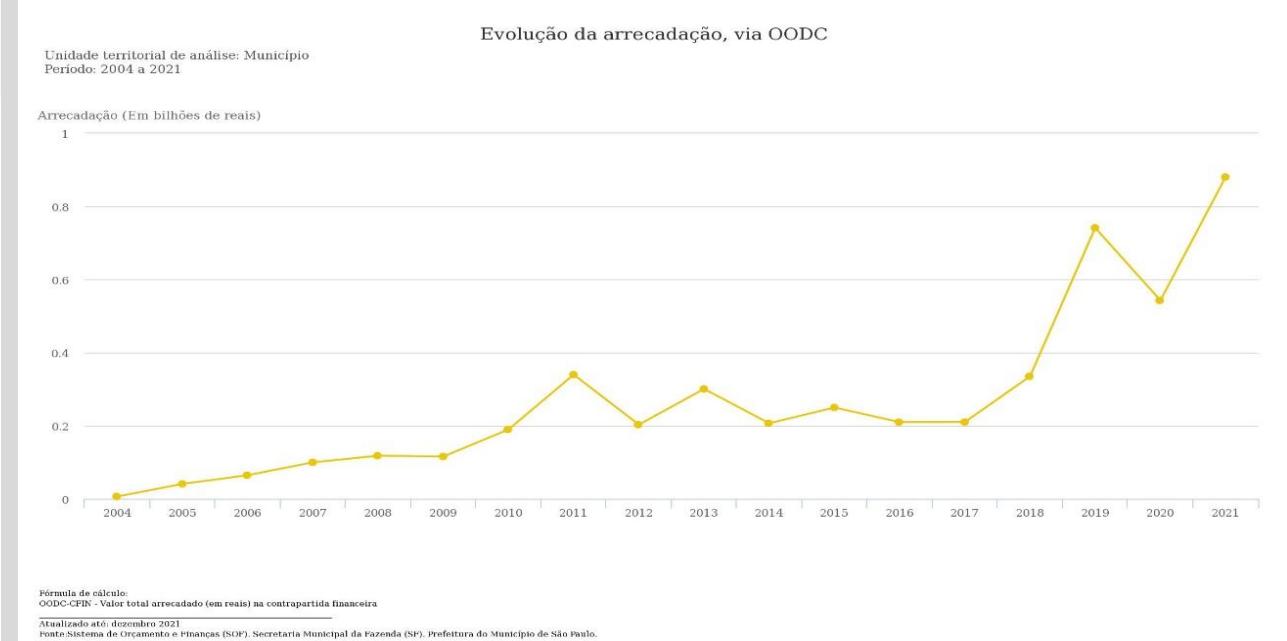
### EXEMPLO DE MONITORAMENTO DE PLANOS

**MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO**

Início Como usar? Metodologia Ações Prioritárias Dados Abertos Relatórios Legislação Comitê Sistema Municipal de Informação

Escolha a forma como deseja visualizar os indicadores

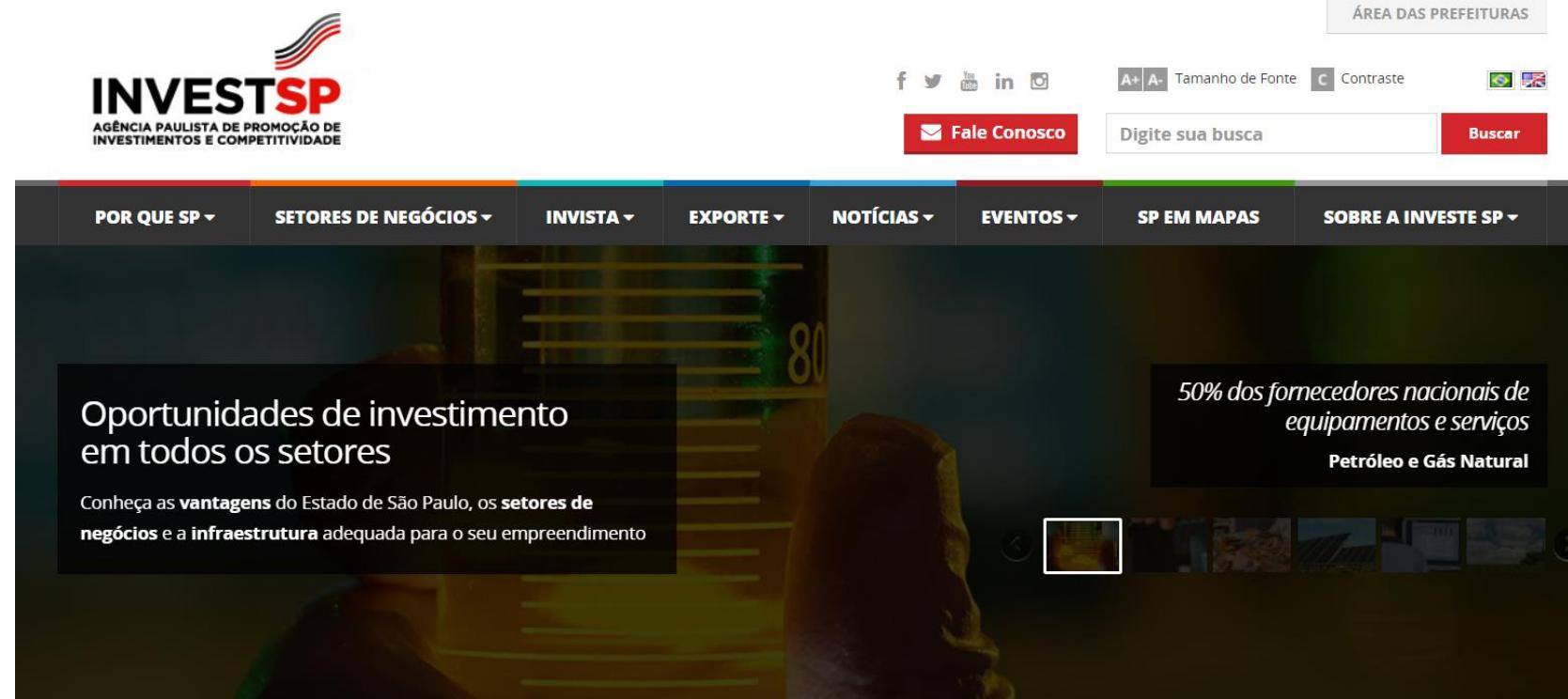
Estratégias Instrumentos Objetivos Pesquisar por texto

# GOVERNANÇA

## BENCHMARK

## INSTITUIÇÃO FOCADA EM ATRAIR INVESTIMENTOS

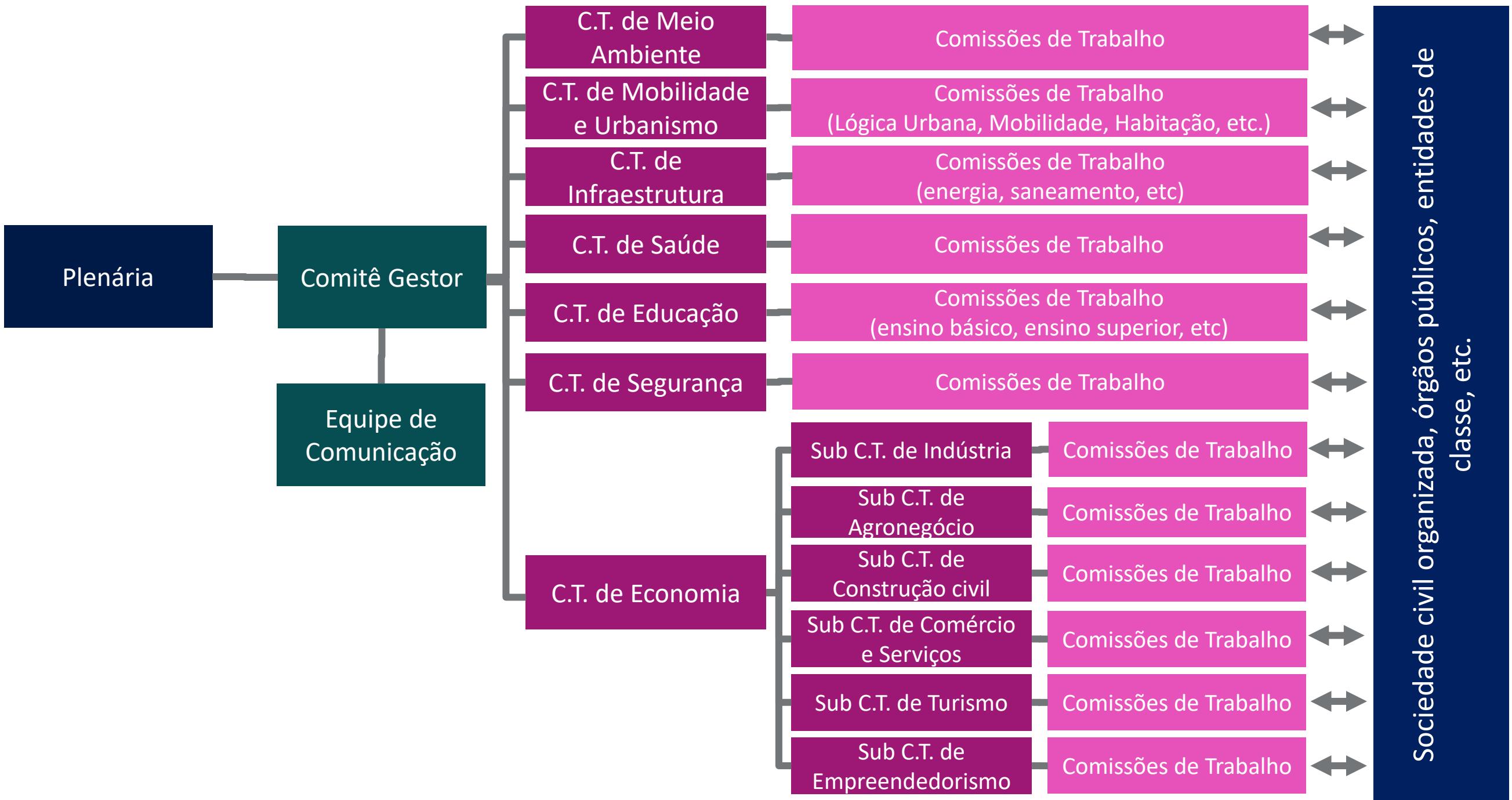


## INSTITUIÇÃO FOCADA NO TEMA DE CIDADES INTELIGENTES



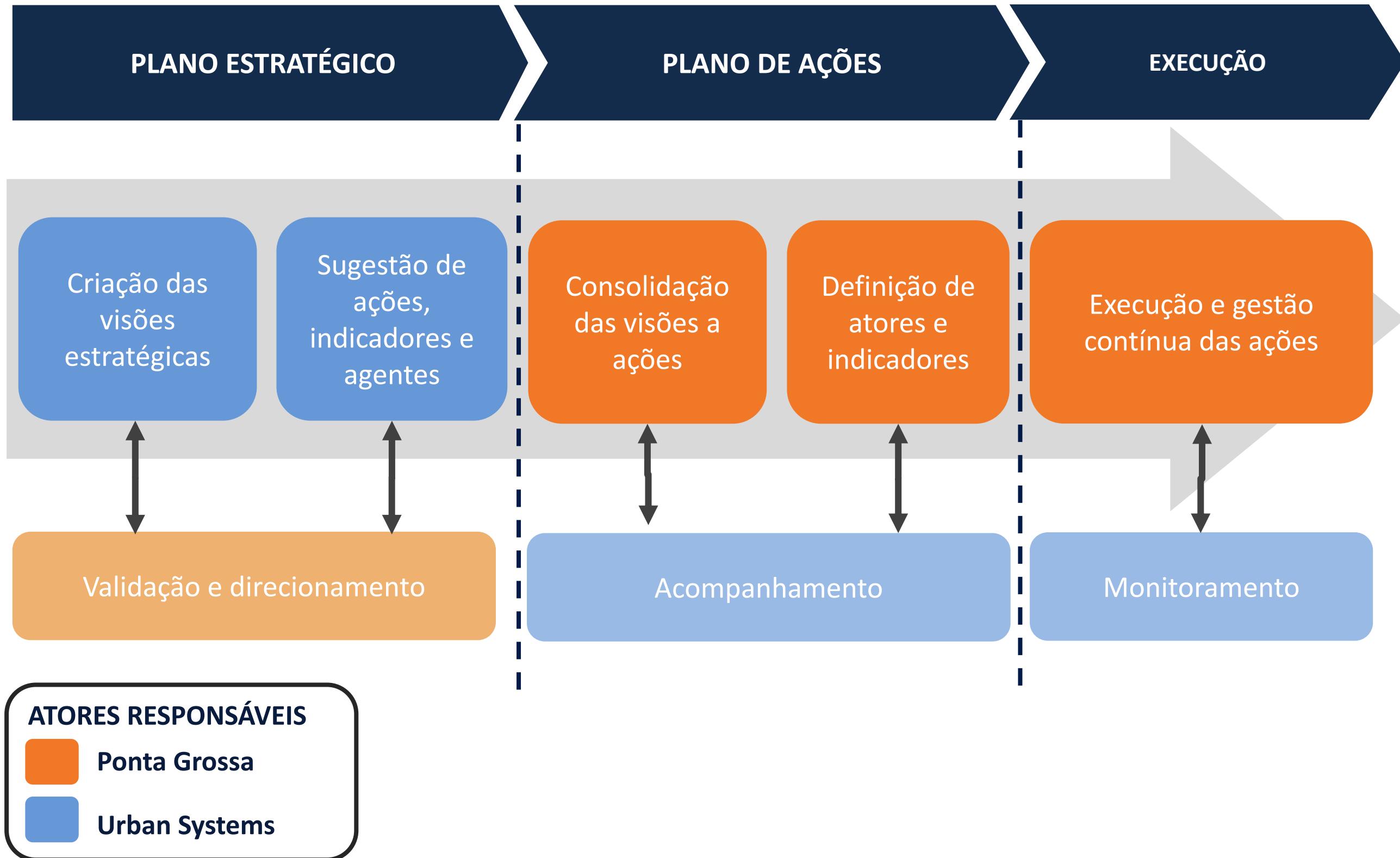
# CÂMARAS TÉCNICAS CDEPG

## SUGESTÃO DE ORGANOGRAMA



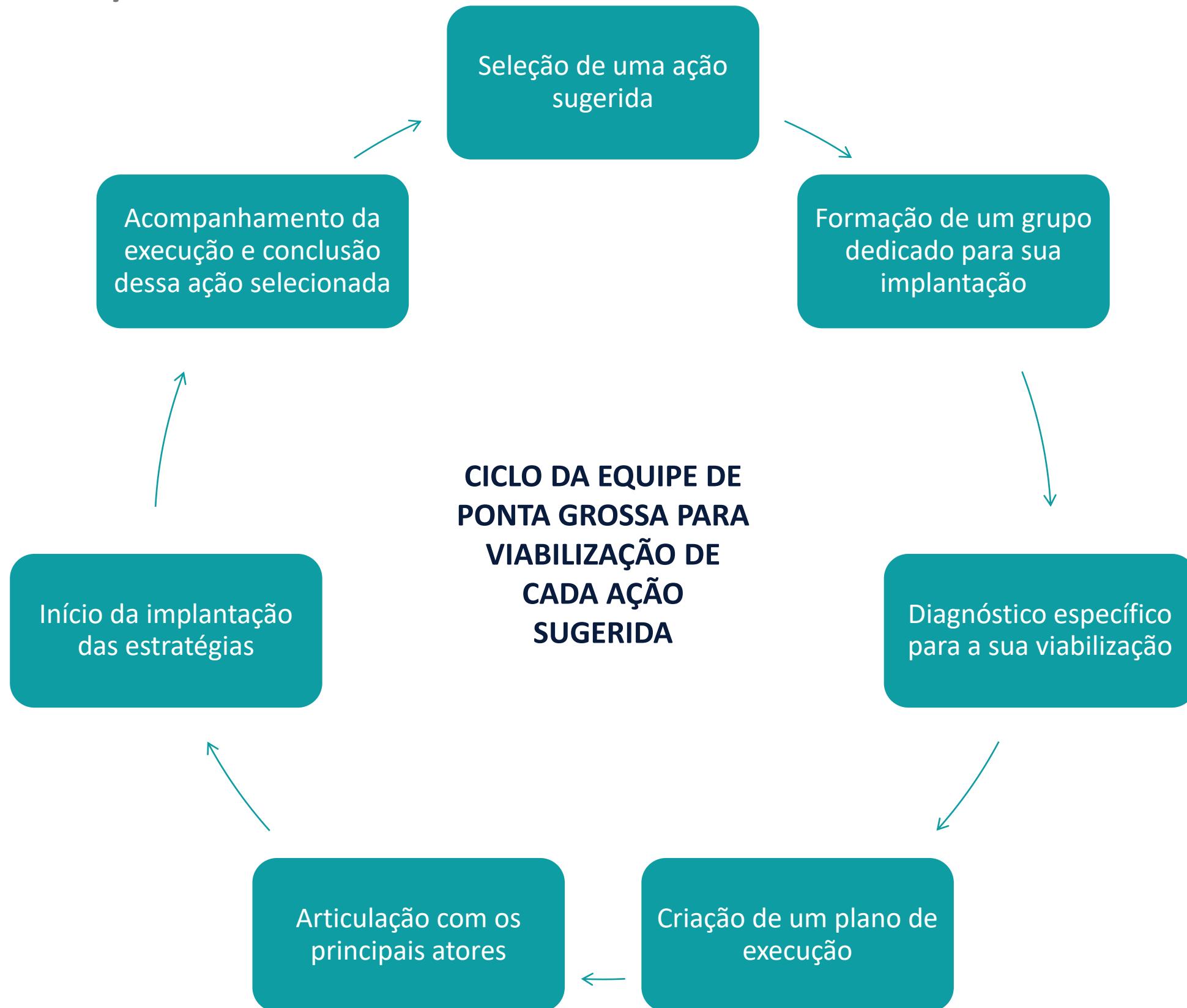
# PRÓXIMOS PASSOS

CONSOLIDAÇÃO DAS AÇÕES



# PRÓXIMOS PASSOS

## CONSOLIDAÇÃO DAS AÇÕES



# GOVERNANÇA

## GOVERNANÇA DAS ESTRATÉGIAS

**A EXECUÇÃO BEM SUCEDIDA DAS ESTRATÉGIAS PASSA PELA NECESSIDADE DE ARTICULAÇÃO EFICAZ ENTRE O CONSELHO, SETOR PÚBLICO E SETOR PRIVADO**

